

# 공공기관 사회적 책임과 역할 : ESG는 또 다른 기회!

2022. 7. 8.(금) 10:30~12:30



| 공동주관 |  한국가스공사  한국공항공사  한국지역난방공사  한국사회적기업진흥원

| 후원 |  기획재정부



<b>기조강연</b>	<b>상생발전을 위한 공공기관 ESG 경영전략</b> .....	<b>1</b>
	- 황 용 식 (세종대학교 경영학부 교수)	
<b>기조발제</b>	<b>ESG 글로벌 동향: 사회적으로 지속가능한 경제활동</b> .....	<b>31</b>
	- 서 종 식 (한국사회적기업진흥원 정책연구본부장)	
<b>발제 1</b>	<b>지속가능한 발전을 위한 KOGAS ESG 경영 추진현황 및 전략</b> .....	<b>39</b>
	- 황 재 용 (한국가스공사 상생혁신기획부장)	
<b>발제 2</b>	<b>KAC ESG 경영스토리</b> .....	<b>51</b>
	- 최 미 원 (한국공항공사 ESG경영부장)	
<b>발제 3</b>	<b>KDHC ESG 경영전략 수립</b> .....	<b>67</b>
	- 채 수 인 (한국지역난방공사 사회가치혁신팀장)	
<b>토론</b>	<b>ESG 확산을 위한 공공기관·공기업의 역할</b> .....	<b>77</b>
	- 윤 덕 찬 (지속가능발전소 대표)	



기 조 강 연

# 상생발전을 위한 공공기관 ESG 경영전략

황 용 식 (세종대학교 경영학부 교수)



# 상생발전을 위한 공공기관 ESG 경영전략

Social value Round Table(SORT)



세종대학교

2022.07.08

세종대학교 경영학부

황용식 교수



장면 #1

Enjoy the Quality

낙양유업

장면 #2



장면 #3



三合?

## ESG란 무엇인가?

### » ESG의 세부 요소와 개념

<b>E</b>	<b>Environment</b> <b>환경</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 기후변화 및 탄소배출</li> <li>- 환경오염·환경규제</li> <li>- 생태계 및 생물 다양성</li> <li>- 자원 및 폐기물 관리</li> <li>- 에너지 효율</li> <li>- 책임 있는 구매·조달 등</li> </ul>
<b>S</b>	<b>Social</b> <b>사회</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 고객만족</li> <li>- 데이터 보호·프라이버시</li> <li>- 인권, 성별 및 다양성</li> <li>- 지역사회 관계</li> <li>- 공급망 관리</li> <li>- 근로자 안전 등</li> </ul>
<b>G</b>	<b>Governance</b> <b>지배구조</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 이사회 및 감사위원회 구성</li> <li>- 뇌물 및 반부패</li> <li>- 로비 및 정치 기부</li> <li>- 기업윤리</li> <li>- 컴플라이언스</li> <li>- 공정경쟁 등</li> </ul>

# ESG의 등장 배경



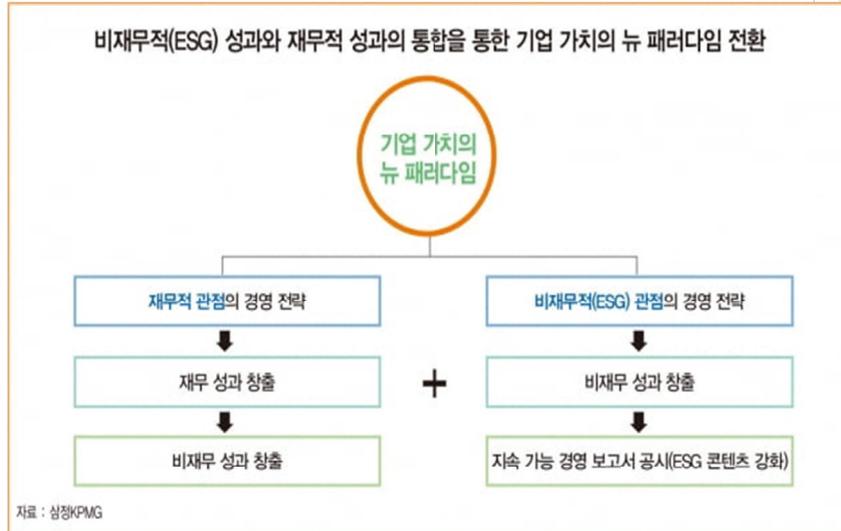
# 2019년 BRT 선언의 주요 내용

BR Business Roundtable



1. 우리의 고객에게 가치를 전달한다.  
(Delivering value to our CUSTOMERS.)
2. 우리의 직원에게 투자한다.(Investing in our EMPLOYEES.)
3. 공급자를 공정하게 윤리적으로 대한다.  
(Dealing fairly and ethically with our SUPPLIERS.)
4. 우리가 속한 지역사회를 지원한다.  
(Supporting the COMMUNITIES in which we work.)
5. 주주를 위한 장기적 가치를 창출한다.  
(Generating long-term value for SHAREHOLDERS.)

## ESG를 통한 기업가치의 뉴 패러다임 전환



## ESG와 기업가치

- ▶ 최근 많은 기업과 연구기관에서 ESG 활동과 기업의 가치 증대와의 상관관계를 찾아내기 위해 다양한 연구를 해왔음.
- ▶ 실제로 최근 들어 이러한 연구는 가시적인 성과를 보이고 있음.
- ▶ 대표적으로 뱅크오브아메리카가 발표한 ‘ESG from A to Z’ 보고서(2019)에 따르면 MSCI ESG 점수가 높은 기업(상위 20%)은 낮은 기업(하위 20%) 대비 밸류에이션 프리미엄(Valuation Premium) 효과가 최근 들어 더욱 높아지는 것으로 나타났음.

## 다양한 이해관계자들의 ESG요구

» 기업경영과 기업가치에 영향을 미치는 다양한 이해관계자들의 ESG 요구



Source: 삼정KPMG 경제연구원

## 국내 ESG 공시 일정

- ▶ 우리나라는 **2019년**부터 자산총액 **2조 원 이상**의 코스피 상장사를 중심으로 기업지배구조 핵심정보를 투자자에게 의무적으로 공시하도록 개정했음.
- ▶ 더불어 **2021년 1월 14일** 금융위원회는 **ESG 책임투자 활성화**를 위한 제도적 기반 마련 차원에서 **ESG 정보의 자율공시**를 활성화하고 단계적 의무화 추진 방안을 발표함.
- ▶ 이에 따르면 크게 **3단계 접근**으로 **1단계 (현재~2025년)**에서는 자율공시를 활성화하고 **2단계 (2025~2030년)**에는 일정 규모 이상(예:자산 **2조 원 이상**) 기업에게 **ESG 공시**를 의무화하였으며, **3단계 (2030년 이후)**에서는 **쏠 코스피 상장기업**들을 대상으로 **지속가능경영 보고서 공시**를 의무화 함 .

## 주요 글로벌 기업들의 RE100 진행 상황

기업	이행률	목표연도	재생에너지 조달방식
구글	100%	2017	· 자가발전(풍력) · PPA · 녹색요금제
애플	66%	2020	· 자가발전(태양광, 바이오가스 등) · PPA · REC 구매
마이크로소프트	100%	2017	· 자가발전(풍력) · PPA
페이스북	87%	2020	· 자가발전(태양광) · PPA
아비바(AVIVA)	66%	2025	· 자가발전(태양광)
GM	72%	2050	· 자가발전(태양광)
BMW	72%	2050	· 자가발전(풍력, 태양광, 바이오가스) · REC 구매

Source: RE100, 'Progress and insights Report'  
 Note 1 : PPA(Power Purchase Agreement, 전력구매계약)란 에너지 생산자와 구매자간 동의된 기간과 가격으로 전력을 거래하는 계약  
 Note 2 : REC(Renewable Energy Certificate, 신재생에너지 공급인증서)란 신재생에너지를 이용하여 에너지를 공급한 사실을 증명하는 인증서임

## 국내 지배구조와 사회적 책임 강화 기조

법률	주요 내용 및 규제 목적
상법 일부개정안	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 다중대표소송제도 신설, 감사위원 분리선임 도입, 감사에 대한 의결권 제한 정비 및 선임 결의요건 완화, 소수주주권 행사 요건 명확화</li> <li>- 정부는 대주주의 전횡방지와 소수주주의 권익을 보호하는 등 기업의 불투명한 의사결정 구조 개선</li> </ul>
공정거래법 개정안	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 사익편취 규제 대상 대폭 강화, 지주회사 등에 대한 지분율 요건 강화, 기업결합신고 대상 확대, 해외 계열사에 대한 공시의무 강화, 공익법인 및 금융보험사 의결권 제한, 정보교환 담합 규정 신설, 일반지주회사 제한적 CVC(기업주도형 벤처캐피탈) 허용 등</li> <li>- 대기업집단 경제력남용 근절, 법 집행체계 합리화, 혁신성장 지원 등 공정경쟁질서에 대한 시대적 요구 반영</li> </ul>
금융그룹감독법 제정안	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 자산 5조 원 이상 등의 요건을 갖춘 비(非)지주 금융그룹을 감독 대상으로 지정, 위험 관리 체계 구축, 자본 적정성 점검 등 금융그룹 감독 방안 마련</li> <li>- 규제 사각지대에 놓여있던 비지주 금융복합기업집단에 대한 감독체계 구축</li> </ul>

Source: 한국기업지배구조원

## 기관투자자의 ESG 요구

기관투자자	대상기업	대응
APG	에어버스, 필립모리스 등 159개 기업 (2020. 6.1기준)	• 무기제조 등의 이유로 투자배제
NBIM	아보이티즈 파워, 듀크에너지, 콜인디아 (Coal India) 등	• 환경파괴 및 무기제조, 담배판매 등의 이유로 투자배제
BlackRock	엑손모빌, 스탠다드 차타드 등 53개 기업	• 환경오염개선 미흡 등으로 이사 선임 반대 등 의결권 행사
Vanguard	차이나모바일, 차이나유니콤, 차이나텔레콤 등	• 중국 군수 관련 기업 투자 금지로 주식매각
SSGA	ESG 低성과 대기업	• 서신 발송 및 ESG 개선안이 부실한 투자 대상 기업에 의결권 적극 행사

## ESG와 신용평가 기관



**MOODY'S**

• ESG 기반으로 전체 기업 33% 신용  
등급 조정(2019년)

**Fitch  
Ratings**

• 신용등급 평가 시, ESG Risk 수준이  
높을 경우 반영

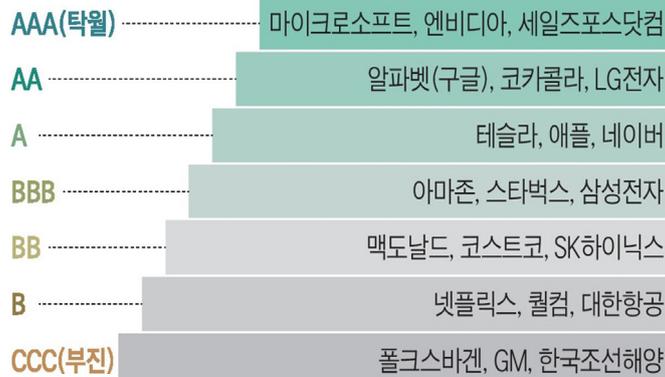
**S&P Global**

• 개별 기업 신용등급 상/하향 사유에  
대한 ESG 영향 공시

구분	기관명	지수 명칭	시작	평가 대상	평가 등급	평가 방법 / 특이사항
국내	한국기업지배구조원	ESG 평가	2011	900	S-D	- 기업 공시, 기관 자료, 미디어자료 활용 - 2017년 지배구조 정량평가 시범도입
	서스틴베스트	ESGValue	2006	1000	AA-E	- E,S,G 각 영역에 대해 Category(평가항목), KPI(평가지표), Data Point(세부지표)의 단계별 하부체계로 구분 - 상반기 평가와 하반기 평가로 나누어 진행
	대신경제연구소	-	2017	-	-	- 수기조사(Hand collecting)하는 것을 원칙으로 기초조사 및 정량적 문항평가를 진행
국외	Thomson Reuters	ESG Scores	2009	6,000	0-100% & A+-D	- (1) ESG Score, (2) ESG Controversy Score 로 구성 - 2주 마다 업데이트 - 10개 카테고리, 이슈가 많을수록 가중치 부여
	Dow Jones (RobecoSAM과 파트너십)	DJSI	1999	5,900	0-100 산업내 비교	- 특정 dimension에 대해 산업별 가중치 부여 / 산업에 따라 industry-specific criteria 적용 - e.g. Electric Utilities 산업의 Environmental 비중(36%)이 Banks (16%) 보다 2배이상 높게 설정 - Water-related risks 는 electric utilities 산업에만 적용 - 산업별 설문 조사 시행(80-120문항)
	Morgan Stanley	MSCI ESG Ratings		6,000	AAA-CCC	- 37 ESG issues Relative to the standards and performance of their industry peers - 정부 데이터베이스, 기업 공개자료, 매크로 데이터, NGO 데이터베이스 자료 활용 - 매주마다 새로운 정보가 반영되어 업데이트 / 상종 기업분석 리뷰는 연간 약 1회
	Bloomberg	ESG Data	2009	10,000	0-100	- 120 indicators, 정보 누락에 대해서는 감점 적용
	RepRisk	ESG Ratings	1998	84,000	AAA-D	- 매일 업데이트 - 80,000 미디어 및 이해관계자 데이터 소스 모니터링 - 28 ESG issues, 45 "Topic Tags" - Carbon Disclosure Project, UN-supported Principles of Responsible Investment 와 파트너
	Sustainalytics	ESG Ratings	2008	6,500	0-100 산업내 비교	- 70개 indicators - 3 dimensions: preparedness, disclosure, performance

## MSCI Ratings

### 기업별 MSCI ESG 등급



# MSCI 평가 항목

Pillar	Environment				Social				Governance	
Themes (10)	기후변화	천연자본	오염/폐기물	환경적 기회	인적자본	제품 책임	이해관계 상충	기회 균등	지배구조	기업행동
Key Issues (35)	탄소배출	물 스트레스	유해물질 배출/폐기	청정 기술	노동관행	제품 안전 및 품질	분쟁광물	통신망 접근성	소유 및 지배	기업윤리
	제품 탄소발자국	원자재 조달	표장재 및 폐기물	그린 빌딩	인적자본 개발	화학물질 안전성	지역사회 관계	금융 접근성	이사회	조세 투명성
	기후변화 취약성	생물다양성 및 토지 이용	전자 폐기물	재생에너지	보건/안전	소비자 금융 보호		의료 접근성	보상	
	자금 조달의 환경 영향				공급망 노동 기준	개인정보 보호		보건 및 영양 관련 기회	회계	
					책임투자					
					보건 및 인구 통계 리스크					

# KCGS 평가항목

- ◆ 기본평가는 기업 특성별로 분류 후 가점방식을, 심화평가는 부정적 ESG 이슈에 대한 감점방식을 적용\*
- ◆ 총 18개 대분류, 281개 핵심평가항목으로 구성되며 상세 평가문항은 평가대상 기업만 확인 가능

\*최종 등급은 기본평가 점수 역분류에서 심화평가 점수 역분류를 차감한 값을 기준으로 산정

유형분류	환경(E)	사회(S)	지배구조(G)	금융사지배구조(FG)	
기본 평가	기업 분류	B2C B2B B2B IT	자산 2조원 이상 자산 2조원 미만**	상장 금융사 비상장 금융사***	
	문항 구성	3대 대분류	4대 대분류	(일반) 4대대분류 (금융사) 7대대분류	
심화 평가	분석 방법	<ul style="list-style-type: none"> <li>기업 활동에서 발생한 부정적 이슈를 확인하기 위해 공시자료·뉴스·미디어 등 다양한 출처의 정보를 상시 수집</li> <li>기업가치 훼손 우려가 높은 ESG 이슈를 법 위반 여부·중대상·규모·기간 등을 종합적으로 고려하여 감점 수준을 결정</li> </ul>			

\*\*이사회 내 위원회 설치규약에 따른 이사회 규모 수가 고려하여 분류 제외됨  
\*\*\*금융회사의 지배구조에 관한 법률이 전부 적용되는 기업

## KCGS 평가항목: 환경(E)

대분류	중분류	평가지표	비고
환경경영 계획	최고경영자의 실천의지	최고경영자의 실천의지 표명, 환경정보 공개 등	
	환경경영 전략과 방침	기업의 경영전략 및 방침과 통합 수립 여부 등	
	환경목표 및 계획수립	환경경영 전략과 방침에 명시된 기본방향과의 일치 등	
	환경친화적 조직문화	환경경영에 대한 인식제고 및 역량 강화를 위한 교육 제공 등	
	환경친화적 조직체계	환경경영과 관련된 역할·책임·권한 부여 등	
환경경영 실행	환경친화적 생산	제품 및 서비스 전과정에서 예방차원의 환경관리 등	
	기후변화 대응	온실가스 배출 최소화, 관리시스템 구축 등	
	환경친화적 공급망 관리	환경친화적 공급망 관리체계 구축, 환경친화적 제품 구매 등	
	환경위험관리	사전대응시스템 구축, 정기적인 점검 및 훈련 수행 등	
환경성과 관리 및 보고	환경성과 관리	체계적 분석을 위한 평가시스템 구축 등	
	환경회계	환경회계시스템 구축, 의사결정시 환경회계정보 적극활용 등	
	환경감사	적합한 환경감사시스템 구축 및 정기적 이행 등	
	환경정보 보고	환경경영 활동과 관련된 주요 사항 및 항목이 공시 등	
이해관계자 대응	이해관계자 참여활동	이해관계자들의 관심사항 고려 등	
	환경보호 활동	국내외 환경관련 프로그램의 자발적 참여 등	

21

## KCGS 평가항목: 사회(S)

대분류	중분류	평가지표	비고
근로자	고용 및 근로조건	근로자 고용안정 정책 수립 유무, 근로자 복지혜택 수준	
	노사관계	노사협의회 운영 실적, 근로자들의 평균 이직률 등	
	직장 내 안전 및 보건	근로자의 안전보건 정책 수립 유무 등	
	인력개발 및 지원	근로자 교육훈련 방침 및 퇴직자 지원제도 유무 등	
	직장 내 기본권	강제노동 금지, 아동노동 금지, 차별금지 정책 유무 등	
협력사 및 경쟁사	공정거래	협력사에 대한 공정거래 방침 수립 유무 등	
	부패방지	부패방지 전담조직 유무, 윤리교육 실시 여부 등	
	사회적 책임 촉진	협력사 선정시 협력사 인권이나 윤리경영 수준 평가 등	
소비자	소비자와의 공정거래	소비자에 대한 공정거래 원칙 수립 유무 등	
	소비자 안전 및 보건	제품 및 서비스 안정성에 대한 국내외 인증 취득 등	
	소비자 개인정보 보호	소비자 개인정보 관리 정책 수립 유무 등	
	소비자와의 소통	소비자 만족도 제고 정책 수립 유무 등	
지역사회	지역사회 참여	지역사회 발전을 위한 정책 수립 유무 등	
	지역경제 발전	지역 공급자 우선 배려 정책 수립 유무 등	
	지역사회와의 소통	지역주민과의 대화채널 도입 등	

22

## KCGS 평가항목: 지배구조(G)

대분류	중분류	평가지표	비고
주주	주주의 권리	소유자로서의 권리, 주주의 권리의 최대 보장 등	
	주주의 공평한 대우	본질적인 권리의 침해 보호, 정보의 적시, 공평 제공 등	
	주주의 책임	기업발전을 위한 적극적인 의결권 행사 등	
이사회	이사회의 기능	기업의 의사결정 기능과 감독 기능의 수행 등	
	이사회의 구성 및 이사 선임	효과적이고 신중한 토의 및 의사결정이 가능한 규모 등	
	사외이사	해당기업과 중대한 관계가 없음, 독립적 의사결정 등	
	이사회의 운영	정기적인 개최, 최소한 분기별 1회 이상 개최 권고 등	
	이사회 내 위원회	이사회 내부에 특정 기능 수행하는 위원회 설치 권고 등	
	이사의 의무	선량한 관리자의 주의의무를 다하여 직무 수행 등	
	이사의 책임	법령, 정관 위반, 임무 소홀 시 손해배상 책임 등	
감사기구	평가 및 보상	활동내용의 공정한 평가, 보수 및 재선임 결정에 반영 등	
	내부감사기구	내부감사기구로 이사회 내에 감사위원회 설치 권고 등	
이해관계자	외부감사인	감사대상기업과 법적, 실질적 독립성 유지 등	
	이해관계자의 권리 보호	다양한 이해관계자의 권리 침해 않도록 노력 등	
시장에 의한 경영 감시	이해관계자의 경영감시 참여	경영감시형태와 수준은 당사자간의 협의에 의해 결정 등	
	공시	의사결정에 중요한 영향을 미치는 사항에 대한 공시 등	
경영 감시	기업 경영권 시장	경영권 변동을 초래하는 행위의 투명성과 공정성 등	
	기관투자자	주주권 행사의 내부규정 제정 공표 및 공시 등	

23

## 주요 기업의 ESG 경영평가

기업명	MSCI	레피니 티브	한국기업 지배구조원
삼성전자	A	91	A
현대자동차	B	74	A
기아	CCC	62	A
LG전자	A	90	B+
LG화학	BB	69	B
롯데쇼핑	B	49	A

※MSCI 등급 순서 : AAA-AA-A-BBB-BB-B-CCC

자료: 업계종합

기업명	조정등급'			등급격차			등급격차 평균
	MSCI (7단계 등급)	Refinitiv (100점 만점)	KCGS (7단계 등급)	M-R''	M-K''	R-K''	
현대제철	CCC	AA(77)	BBB(B+)	5단계	3단계	2단계	2.2단계
기아자동차	CCC	A(62)	A(A)	4단계	4단계	0	
현대자동차	B	AA(74)	A(A)	4단계	3단계	1단계	
삼성중공업	CCC	A(64)	BBB(B+)	4단계	3단계	1단계	
한국전력공사(주)	BB	AA(73)	A(A)	3단계	2단계	1단계	
한국가스공사(주)	BB	AA(73)	A(A)	3단계	2단계	1단계	
현대글로비스(주)	BB	AA(77)	A(A)	3단계	2단계	1단계	
현대건설(주)	BB	AA(81)	A(A)	3단계	2단계	1단계	
두산중공업(주)	BB	AA(74)	A(A)	3단계	2단계	1단계	
에스-오일(주)	BB	AA(82)	AA(A+)	3단계	3단계	0	
현대모비스(주)	B	BBB(51)	A(A)	2단계	3단계	1단계	
롯데쇼핑(주)	B	BBB(49)	A(A)	2단계	3단계	1단계	
이마트	B	BB(36)	A(A)	1단계	3단계	2단계	
금호석유화학(주)	B	B(27)	A(A)	0	3단계	3단계	
비지애프리태일	BB	CCC(12)	A(A)	2단계	2단계	4단계	
에스원	BB	CCC(9)	BBB(B+)	2단계	1단계	3단계	
씨제이대한통운(주)	BB	B(20)	A(A)	1단계	2단계	3단계	
호텔신라	BB	B(21)	A(A)	1단계	2단계	3단계	
한국항공우주산업(주)	BB	B(22)	A(A)	1단계	2단계	3단계	
오뚜기	B	CCC(8)	BBB(B+)	1단계	2단계	3단계	
삼성전자(주)	A	AAA(91)	BBB(B+)	2단계	1단계	3단계	
엘지전자(주)	A	AAA(90)	BBB(B+)	2단계	1단계	3단계	

ESG 데이터 제공기관 별 ESG 점수 상관계수

	MSCI	Sustainalytics	RobecoSAM	Bloomberg
MSCI	1	0.53	0.48	0.47
Sustainalytics		1	0.76	0.66
RobecoSAM			1	0.68
Bloomberg				1

자료: STATE STREET, 신한금융투자 / 주: MSCI World 지수 기업 기준

## ■ 기업 평가정보의 원천

- 기본정보 : 공공기관, 미디어, 금융사 등
- 보조정보 : 이니셔티브(인증 및 협회), 고객만족도 조사, 신용·회사채 등급, 기업공시, 타기관 ESG평가, 업체 홈페이지 등

## ■ 평가 프로세스

- 수집 → 분석(가공, 요약) → 분류(항목 매칭) → 평점 부여 → 등급책정

## ■ 평가방식

### - ESG 각 부문 및 종합 평가 : 평점 부여

- 포지티브 평가 : 각 부문 비재무적 정보 15개 항목에 대한 가점 부여  
→ 가점 : 양호 1.2, 보통 1.0, 미흡 0.8
- 네거티브 평가 : 각 부문 비재무적 위험요인에 대한 감점 부여  
→ 감점 : 중대한 위반 -2, 일반적 위반 -1, 경미한 위반 -0.2~-0.5

### - ESG 등급 책정 : 7등급 분류

등급	S	A+	A	B+	B	C	D
평가	최상위	매우우수	우수	양호	보통	취약	부족

27

구 분	주요 의미와 특징	
S	최상위	ESG평가기준에 부합한 탁월하고 다양한 지속가능경영체계를 최상위 수준으로 운영하고 있으며, 비재무적 위험요인의 발생가능성이 매우 적음
A+	매우 우수	ESG평가기준에 부합한 매우 우수하고 다양한 지속가능경영체계를 충실히 운영하고 있으며, 비재무적 위험요인의 발생가능성이 상당히 적음
A	우수	ESG평가기준에 부합한 우수하고 다양한 지속가능경영체계를 정상적으로 운영하고 있으며, 비재무적 위험 요인의 발생가능성이 적음
B+	양호	ESG평가기준에 부합한 양호하고 다양한 지속가능경영체계를 통상적으로 운영하고 있으며, 비재무적 위험 요인의 발생가능성이 다소 존재함
B	보통	ESG평가기준에 부합하는 활발한 지속가능경영체계를 위한 적극적 노력이 필요하며, 비재무적 위험요인의 발생가능성이 존재함
C	취약	ESG평가기준에 부합하는 정상적 지속가능경영체계가 취약하여 이의 개선을 위한 적극적 노력이 상당히 필요하며, 비재무적 위험요인의 발생가능성이 비교적 높음
D	부족	ESG평가기준에 부합하는 정상적 지속가능경영체계가 부족하여 이의 개선을 위한 노력이 절대적으로 필요하며, 비재무적 위험에 대한 불안요소가 상당히 우려됨

28

# 기업 평점산출기준 (E:환경) 초록: 정량지표 검정: 정성지표

구분	평가 요소 및 항목	항목 코드	평가 변수 측정	가 중 치			평 가 방 법
				양호 (1.2)	보통 (1.0)	미흡 (0.8)	
전략	1. 최고경영자의 의지	101	홈페이지 등재, 보도기사 등 대내외 발표 및 자료가 있는가?				홈페이지 및 대외 공시자료 등을 통하여 명확하게 확인 되는 경우 1.2, 일정부분 확인이 되는 경우 1.0, 확인이 안되는 경우 0.8
	2. 경영방침 및 목표수립	102	친환경 지향적인 환경전략 및 방침이 수립되어 있는가?				
	3. 환경조직 및 문화	103	실무조직 및 이사회내 위원회 설치여부?				
	4. 환경 리스크 관리	104	환경사고 예방 및 대응시스템이 구축되어 있는가?				
	5. 친환경 시스템 구축	105	구매, 생산, 판매 활동에 친환경연도라가 구축되었는가?				
경영	6. 신재생에너지 활용(제품, 물류, 건물 등)	111	제품, 물류, 건물 등에 신재생에너지가 활용되고 있는가?				활용되고 있는 경우(중) 1.2, 활용되고 있는 경우(중) 1.0, 활용되지 않는 경우 0.8
	7. 친환경 제품 개발 및 서비스개발	112	친환경 소재를 활용한 제품, 서비스 개발 및 판매가 이뤄지고 있는가?				이루어지고 있는 경우(중) 1.2, 이루어지고 있는 경우(중) 1.0, 이루어지지 않는 경우 0.8
	8. 공급망 관리	113	친환경적으로 공급망이 관리되고 있는가?				공급망관리 지표 1.2, 보통 1.0, 미흡 0.8
	9. 친환경 특허-인증 및 기구 가입	114	국내외 공인기구 인증 및 회원 가입이 되어 있는가?				국내외 2개 이상 1.2, 1개 1.0, 없음 0.8
	10. 이해관계자와 협력 및 대응	115	환경정보 제공 및 이해관계자 의견을 수렴하고 있는가?				의견수렴(중) 2개이상 1.2, 1개 1.0, 없음 0.8
성과	11. 온실가스 배출량	121	업종평균 이하인가?				배출량 > (업종평균*1.2) ->0.8, (업종평균*0.8) <= 배출량 <=(업종평균*1.2) ->1.0, (업종평균*0.8)>배출량 -> 1.2
	12. 에너지 사용량	122	업종평균 이하인가?				사용량 > (업종평균*1.2) ->0.8, (업종평균*0.8) <= 사용량 <=(업종평균*1.2) ->1.0, (업종평균*0.8) < 사용량 -> 1.2
	13. 미세먼지 배출량	123	업종평균 이하인가?				배출량 > (업종평균*1.2) ->0.8, (업종평균*0.8) <= 배출량 <=(업종평균*1.2) ->1.0, (업종평균*0.8) > 배출량 -> 1.2
	14. 용수 재활용율	124	업종평균 이상인가?				재활용율 > (업종평균*1.2) ->1.2, (업종평균*0.8) <= 재활용율 <=(업종평균*1.2) ->1.0, (업종평균*0.8) > 재활용율 ->0.8
	15. 폐기물 재활용율	125	업종평균 이상인가?				재활용율 > (업종평균*1.2) ->1.2, (업종평균*0.8) <= 재활용율 <=(업종평균*1.2) ->1.0, (업종평균*0.8) > 재활용율 ->0.8
법규 위반 및 이슈사항 (감정사항)			141	감정규간: -1 ~ -10			중대위반 -2, 위반 -1, 경미 0.2 ~ -0.5(연당 적용)

# 기업 평점산출기준 (S:사회) 초록: 정량지표 검정: 정성지표

구분	평가 요소 및 항목	항목 코드	평가 변수 측정	가 중 치			평 가 방 법
				양호 (1.2)	보통 (1.0)	미흡 (0.8)	
경영	1. 최고경영자의 의지	201	홈페이지 등재, 보도기사 등 대내외 발표 및 자료가 있는가?				홈페이지 및 대외 공시자료 등을 통하여 명확하게 확인 되는 경우 1.2, 일정부분 확인이 되는 경우 1.0, 확인이 안되는 경우 0.8 (항목코드 204의 경우 대외채널 1.2, 자체게시 1.0, 없는 경우 0.8)
	2. 경영방침 및 목표 수립	202	사회적 책임경영을 위한 방침 및 목표가 수립되어 있는가?				
	3. 전략 및 조직체계 운영	203	사회적책임경영 및 법규준수시스템이 운영되고 있는가?				
	4. 지속가능경영보고	204	지속가능경영보고서를 제출하고 있는가?				
	5. 협력사에 대한 지원 및 배려	205	협력사에 대한 지원 및 권리 보장이 배려되고 있는가?				
직원	6. 고용 및 근로조건	211	직원 연봉이 업종 평균 이상인가?				직원연봉 > (업종평균*1.2) ->1.2, (업종평균*0.8) <= 직원연봉 <=(업종평균*1.2) ->1.0, (업종평균*0.8)> 직원연봉 ->0.8
	7. 고용안정성	212	직원 평균 근속연수가 업종 평균 이상인가??				근속연수 > (업종평균*1.2) ->1.2, (업종평균*0.8) <= 근속연수 <=(업종평균*1.2) ->1.0, (업종평균*0.8) > 근속연수 ->0.8
	8. 고용평등 및 다양성	213	비정규직 비율이 업종 평균 이하인가?				비정규직비율 > (업종평균*1.2) ->0.8, (업종평균*0.8) <= 비정규직비율 <=(업종평균*1.2) ->1.0, (업종평균*0.8) > 비정규직비율 -> 1.2
	9. 노사관계 관리	214	협력적 노사관계 및 화합이 이루어지고 있는가?				규정적 협력관계 -> 1.2, 협력관계 보통 -> 1.0, 협력관계 미흡 -> 0.8
사회	10. 소비자와의 소통 및 지원	221	제품개발시 의견 반영 및 피해보상 절차가 마련되어 있는가?				소통 중-> 1.2, 중->1.0, 미흡->0.8
	11. 지역사회 참여 및 사회적 공헌	222	지역사회에 대한 공헌활동 및 참여가 활발한가?				활발 중-> 1.2, 중->1.0, 미흡->0.8
	12. 사회공헌 지속액	223	매출액 대비 기부금이 업종 평균 이상인가?				지출액 > (업종평균*1.2) ->1.2, (업종평균*0.8) <= 지출액 <=(업종평균*1.2) ->1.0, (업종평균*0.8) > 지출액 ->0.8
	13. 공정거래(소비자,경쟁사,협력사)	224	각 분야 공정거래 관련하여 제도가 마련되어 있는가?				제도마련 많음-> 1.2, 제도마련 보통-> 1.0, 제도마련 미흡-> 0.8
	14. 소비자 만족도	225	대외기관 소비자만족도가 점수 수준은?				NSCI 점수 > 80 ->1.2, 70 <= NSCI 점수 <= 80 ->1.0, 70 > NSCI 점수 ->0.8
	15. 회사 신용등급	226	신용평가기관 신용평가(회사채) A 등급 이상인가?				A 등급 이상 -> 1.2, B 등급 -> 1.0, C 등급이 이하 -> 0.8
법규 위반 및 이슈사항 (감정사항)			241	감정규간: -1 ~ -10			중대위반 -2, 위반 -1, 경미 0.2 ~ -0.5(연당 적용)

# 기업 평점산출기준 (G:지배구조) 초록: 정량지표 검정: 정성지표

구분	평가 요소 및 항목	항목 코드	평가 변수 측정	가 중 치			평 가 방 법
				양호 (1.0)	보통 (1.0)	미흡 (0.8)	
경영	1. 최고경영자의 의지	301	중재, 보도기사 등 대내외 발표 및 자료가 있는가?				중재이시 및 대외 공시자료 등을 통하여 명확하게 확인 되는 경우 1.2, 일정부분 확인이 되는 경우 1.0, 확인이 안되는 경우 0.8
	2. 이사회 독립성 및 전문성	302	이사회회의장과 대표이사가 분리되어 있는가?				분리 -> 1.2, 결함 -> 0.8, 부득이한 결함 1.0
	3. 장기채적 사외이사	303	6년초과 장기채적 사외이사 존재?				존재 -> 0.8, 부존재 -> 1.2, 부득이한 결함 1.0
	4. 사외이사의 비율	304	업종평균 이상인가?				비율 > (업종평균*1.2) -> 1.2, (업종평균*0.8) <= 비율 <=(업종평균*1.2) -> 1.0, (업종평균*0.8) > 비율 -> 0.8
	5. 임원/직원 보수의 적정성	305	업종평균 배수 이하인가?				배수 > (업종평균*1.2) -> 0.8, (업종평균*0.8) <= 배수 <=(업종평균*1.2) -> 1.0, (업종평균*0.8) > 배수 -> 1.2
	6. 최고경영자 승계정책	306	최고경영자 승계프로그램은 준비 및 운영하고 있는가?				있으면 -> 1.2, 없으면 -> 0.8 (단, 부득이한 사유 인정시 1.0)
주주	7. 주주총회 개최 적법성	311	주주총회 4주전 소집공고 실시하였는가?				실시 -> 1.2, 미실시 -> 0.8 (단, 부득이한 사유 인정시 1.0)
	8. 전자투표 실시	312	전자투표제도를 실시하고 있는가?				실시 -> 1.2, 미실시 -> 0.8 (단, 부득이한 사유 인정시 1.0)
	9. 주주총회 집중일 개최	313	주주총회 집중일을 피하여 개최하였는가?				개최 -> 1.2, 회피 -> 0.8 (단, 부득이한 사유 인정시 1.0)
	10. 배당정책	314	최근 3년간 매년 배당을 실시하였는가?				3회 이상 -> 1.2, 1~2회 -> 1.0, 없음 -> 0.8
	11. 주주와의 소통	315	월 1회 이상 IR활동 등을 실시하고 있는가?				6회 이상 -> 1.2, 3~5회 -> 1.0, 2회 이하 -> 0.8
감사	12. 감사기구의 독립성	321	내부감사기구가 설치되어 있는가?				설치 -> 1.2, 미설치 -> 0.8 (단, 부득이한 사유 인정시 1.0)
	13. 감사기구의 전문성	322	회계 및 재무전문가가 존재하는가?				존재 -> 1.2, 미존재 -> 0.8 (단, 부득이한 사유 인정시 1.0)
	14. 외부감사인의 운영적정성	323	내부감사기구와 분기별 1회 경영진 참석없이 회의 개최하는가?				사실 있음 -> 1.2, 사실 없음 -> 0.8 (단, 부득이한 사유 인정시 1.0)
	15. 내부감사기구 경영정보 접근성	324	정보 접근 절차가 마련되어 있는가?				절차 마련 -> 1.2, 절차 없음 -> 0.8 (단, 부득이한 사유 인정시 1.0)
법규 위반 및 이슈사항 (감정사항)			341	감정구간 : -1 ~ -10			중대위반 -2, 위반 -1, 경미 0.2 ~ -0.5(연당 적용)

# 기업 평가근거 (예: 삼성전자)

항목 코드	가중치	정보원천	제 목	주요내용
101	1.2	지속가능경영보고서	지속가능경영보고서	금강원 전자공시
102	1.2	지속가능경영보고서	기후변화 대응 전략	제품의 개발과 제조 측면에서 큰 영향이 있을 것으로 예상하고, 이에 대응하기 위해 에너지 효율을 제품 개발'과 제조사업장의 온실가스 감축을 위해 적극 노력하고 있습니다.
103	1.2	UNGC	기후행동 컨퍼런스 2020	기업 재생에너지 이니셔티브(Corporate Renewable Energy Initiative, CoRE 이니셔티브)'를 발족 참여
103		UNGC 20.08.20	기업재생에너지이니셔티브(CoRE) 스터디 그룹 1 차 미팅	기업재생에너지 이니셔티브(CoRE) 참여, 기업별로 재생에너지 도입 및 확대 현황을 공유하고, 향후 본 스터디 그룹의 운영 방향성에 대해 논의
103		한국경제 20.10.13	사업부 평가때 'ESG 성적'부터 따진다	삼성전자 반도체(D5)부문이 이르면 내년부터 ESG(환경·사회·지배구조)를 사업부 평가 기준으로 활용한다.
104	1.2	환경부 20.07.03	사업장폐기물 원천감량 위해 생산업계 자발적 동참	폐합성수지(플라스틱 등) 사전감량 및 재활용전환 등 내용으로 협약 체결 사업장폐기물 감량 노력
105	1.2	환경부 20.07.03	사업장폐기물 원천감량 위해 생산업계 자발적 동참	폐합성수지(플라스틱 등) 사전감량 및 재활용전환 등 내용으로 협약 체결 사업장폐기물 감량 노력
105		EBN 20.10.12	스마트 사이너지 통해 친환경 디지털 매장 구축 앞장	삼성전자가 고양시에 위치한 맥도날드 고양상승DT(Drive Thru)점에 스마트 사이저지를 공급하며 종이 메뉴판 없는 친환경 디지털 매장 구축에 나섰다고 12일 밝혔다.
111	1.2	지속가능경영보고서	사업장 온실가스 감축	온실가스 과체별 감축량의 확대와 적극 적인 재생에너지 도입을 통해 2018년 온실가스 감축량 대비 74% 증가한 성과입니다.
112	1.0	지속가능경영보고서	순환경제 추구	삼성전자는 친환경 제품을 개발해 사회·환경영향을 최소화하고 제품 생애주기 전 단계에서 순환경제를 실현하기 위해 순환경제 원칙을 수립했습니다.
113	1.0	지속가능경영보고서	기후변화 대응	기후변화 위험과 기회는 삼성전자의 제품과 서비스에서 제조공정, 공급망, 연구개발, 기타 영업 활동까지 영향을 주고 있습니다.
114	1.2	인증원	(재)한국품질재단	ISC 9001(품질경영 3건), ISO 14001(환경경영 1건), OHSMS(안전보건경영체계 2건), ISO 27001(정보보안) 인증
114		회원명부	지속가능발전협의회 / UNGC회원	C / X
115	1.0	THE GURU 20.10.30	삼성전자-삼성SDI, '착한' 코발트 채굴 프로젝트 시동	공민주공회관에서 착한 코발트 채굴에 시동을 건다. 내년 2분기까지 1500명이 넘는 광부를 대상으로 채굴 환경과 인권 등에 대한 교육을 진행하고 지역 주민의 직업훈련을 지원한다.
115		미디어SR 20.09.22	화성캠퍼스 '물 발자국' 획득	화성캠퍼스는 반도체 생산시설과 연구소가 있는 곳으로, 조직단위 '물발자국' 인증은 3년간 사업장에 사용하는 용수량과 용수 관리를 위한 경영 체제를 종합적으로 평가해 수여한다

# 기업 평가결과 (예: 삼성전자)

구분	평가 대상	평가요소 및 기준(15개)	항목코드	배점	가중치	평점	구분	평가 대상	평가요소 및 기준(15개)	항목코드	배점	가중치	평점	구분	평가 대상	평가요소 및 기준(15개)	항목코드	배점	가중치	평점
E	전략	1. 최고경영자의 의지	101	9.0	1.2	10.8	S	경영	1. 최고경영자의 의지	201	9.0	1.2	10.8	G	경영	1. 최고경영자의 의지	301	9.0	1.2	10.8
		2. 경영방침 및 목표 수립	102	6.5	1.2	7.8			2. 경영방침 및 목표 수립	202	6.5	1.2	7.8			2. 이사회 독립성 및 전문성	302	6.5	1.2	7.8
		3. 환경조직 및 문화	103	6.5	1.2	7.8			3. 전략 및 조직체계 운영	203	6.5	1.2	7.8			3. 장기제직 사외이사	303	6.5	1.2	7.8
		4. 환경 리스크 관리	104	6.5	1.2	7.8			4. 지속가능경영보고	204	6.5	1.2	7.8			4. 사외이사의 비율	304	6.5	1.2	7.8
		5. 친환경 시스템 구축	105	6.5	1.2	7.8			5. 협력사에 대한 지원 및 배서	205	6.5	1.2	7.8			5. 임원/직원 보수의 적정성	305	6.5	0.8	5.2
	6. 신재생에너지 활용(태양, 풍력, 건물 등)	111	6.5	1.2	7.8	6. 고용 및 근로조건		211	6.5	1.2	7.8	6. 최고경영자 승계정책	306			6.5	1.2	7.8		
	경영	7. 친환경 제품 개발 및 서비스개발	112	6.5	1.0	6.5		직원	7. 고용안정성	212	6.5	1.2	7.8		주주	7. 주주총회 개최 적법성	311	6.5	1.0	6.5
		8. 공급망 관리	113	6.5	1.0	6.5			8. 고용형태 및 다양성	213	6.5	1.2	7.8			8. 전자투표 실시	312	6.5	1.2	7.8
		9. 친환경 특허·인증 및 기구 가입	114	6.5	1.2	7.8			9. 노사관계 관리	214	6.5	1.0	6.5			9. 주주총회 집중할 개최	313	6.5	1.2	7.8
		10. 이해관계자와 협력 및 대응	115	6.5	1.0	6.5			10. 소비자와의 소통 및 지원	221	6.5	1.2	7.8			10. 배당정책	314	6.5	1.2	7.8
		11. 온실가스 배출량	121	6.5	1.0	6.5			11. 지역사회 참여 및 사회적 공헌	222	6.5	1.2	7.8			11. 주주와의 소통	315	6.5	1.0	6.5
	성과	12. 에너지 사용량	122	6.5	1.2	7.8		사회	12. 사회적 책임 및 사회적 공헌	223	6.5	1.2	7.8		감사	12. 감사기구의 독립성	321	6.5	0.8	5.2
		13. 미세먼지 배출량	123	6.5	0.8	5.2			13. 공정거래(소비자, 경쟁사, 협력사)	224	6.5	1.2	7.8			13. 감사기구의 전문성	322	6.5	1.2	7.8
		14. 용수 재활용률	124	6.5	1.0	6.5			14. 소비자 만족도	225	6.5	1.0	6.5			14. 외부감사인의 운영적정성	323	6.5	1.2	7.8
		15. 폐기물 재활용률	125	6.5	1.2	7.8			15. 회사 신용등급	226	6.5	1.2	7.8			15. 내부감사기구 경영정보 접근성	324	6.5	1.2	7.8
총점 = ∑ 평점(배점 × 가중치)		100			110.9	총점 = ∑ 평점(배점 × 가중치)	100				117.4	총점 = ∑ 평점(배점 × 가중치)	100				112.2			
심층 환경적 법규 위규 및 이슈사항 (상점)	141	-10	0.0	0.0	심층 사회적 법규 위규 및 이슈사항 (상점)	241	-10	-2.0	-2.0	심층 지배구조 법규 위규 및 이슈사항 (상점)	341	-10	-0.2	-0.2						
E 평점 합계				110.9	5 평점 합계				115.4	G 평점 합계				112.0						
100점 환산				92.4	100점 환산				96.167	100점 환산				93.3						
E 평가 등급				A	5 평가 등급				S	G 평가 등급				A+						
종합 평점 합계		93.8		점		(가중치) = E*0.4 + S*0.3 + G*0.3		33												
종합 평가 등급		A+		등급		S: 95점 초과, A+: 90점이상, A: 85점이상, B: 80점이상, C: 80점이상, D: 80점 미만														

# 기업 전체평균

구분	평가 대상	평가요소 및 기준(15개)	항목코드	배점	가중치	평점	구분	평가 대상	평가요소 및 기준(15개)	항목코드	배점	가중치	평점	구분	평가 대상	평가요소 및 기준(15개)	항목코드	배점	가중치	평점
E	전략	1. 최고경영자의 의지	101	9.0	1.1	10.2	S	경영	1. 최고경영자의 의지	201	9.0	1.2	10.5	G	경영	1. 최고경영자의 의지	301	9.0	1.1	10.1
		2. 경영방침 및 목표 수립	102	6.5	1.1	7.0			2. 경영방침 및 목표 수립	202	6.5	1.1	7.4			2. 이사회 독립성 및 전문성	302	6.5	1.0	6.7
		3. 환경조직 및 문화	103	6.5	1.0	6.8			3. 전략 및 조직체계 운영	203	6.5	1.1	7.3			3. 장기제직 사외이사	303	6.5	1.2	7.6
		4. 환경 리스크 관리	104	6.5	1.0	6.8			4. 지속가능경영보고	204	6.5	1.1	7.0			4. 사외이사의 비율	304	6.5	1.2	7.6
		5. 친환경 시스템 구축	105	6.5	1.1	6.9			5. 협력사에 대한 지원 및 배서	205	6.5	1.1	7.4			5. 임원/직원 보수의 적정성	305	6.5	0.9	5.9
	6. 신재생에너지 활용(태양, 풍력, 건물 등)	111	6.5	1.0	6.7	6. 고용 및 근로조건		211	6.5	1.2	7.6	6. 최고경영자 승계정책	306			6.5	1.1	7.1		
	경영	7. 친환경 제품 개발 및 서비스개발	112	6.5	1.0	6.8		직원	7. 고용안정성	212	6.5	1.1	7.0		주주	7. 주주총회 개최 적법성	311	6.5	1.0	6.8
		8. 공급망 관리	113	6.5	1.0	6.7			8. 고용형태 및 다양성	213	6.5	1.1	7.2			8. 전자투표 실시	312	6.5	1.0	6.4
		9. 친환경 특허·인증 및 기구 가입	114	6.5	1.1	7.2			9. 노사관계 관리	214	6.5	1.1	6.9			9. 주주총회 집중할 개최	313	6.5	1.0	6.5
		10. 이해관계자와 협력 및 대응	115	6.5	1.1	6.8			10. 소비자와의 소통 및 지원	221	6.5	1.1	7.1			10. 배당정책	314	6.5	1.2	7.6
		11. 온실가스 배출량	121	6.5	1.0	6.8			11. 지역사회 참여 및 사회적 공헌	222	6.5	1.2	7.6			11. 주주와의 소통	315	6.5	1.0	6.4
	성과	12. 에너지 사용량	122	6.5	1.1	7.1		사회	12. 사회적 책임 및 사회적 공헌	223	6.5	1.0	6.4		감사	12. 감사기구의 독립성	321	6.5	1.0	6.8
		13. 미세먼지 배출량	123	6.5	1.0	6.4			13. 공정거래(소비자, 경쟁사, 협력사)	224	6.5	0.0	0.0			13. 감사기구의 전문성	322	6.5	1.2	7.8
		14. 용수 재활용률	124	6.5	1.0	6.2			14. 소비자 만족도	225	6.5	0.0	0.0			14. 외부감사인의 운영적정성	323	6.5	1.2	7.7
		15. 폐기물 재활용률	125	6.5	1.0	6.6			15. 회사 신용등급	226	6.5	1.2	7.5			15. 내부감사기구 경영정보 접근성	324	6.5	1.2	7.7
총점 = ∑ 평점(배점 × 가중치)		100			105.1	총점 = ∑ 평점(배점 × 가중치)	100				96.8	총점 = ∑ 평점(배점 × 가중치)	100				108.7			
심층 환경적 법규 위규 및 이슈사항 (상점)	141	-10	-0.1	-0.1	심층 사회적 법규 위규 및 이슈사항 (상점)	241	-10	-0.8	-0.8	심층 지배구조 법규 위규 및 이슈사항 (상점)	341	-10	-0.3	-0.3						
E 평점 합계				105.0	5 평점 합계				96.0	G 평점 합계				108.4						
100점 환산				87.5	100점 환산				80.0	100점 환산				90.3						
E 평가 등급				B+	5 평가 등급				D	G 평가 등급				A						
종합 평점 합계		86.1		점		(가중치) = E*0.4 + S*0.2 + G*0.3		7.4												
종합 평가 등급		B		등급		S: 95점 초과, A+: 90점이상, A: 85점이상, B+: 87점이상, B: 84점이상, C: 80점이상, D: 80점 미만														

■ 지자체 ESG 평가 목적

지속가능성 글로벌 이니셔티브(SDGs, GRI, ISO26000 등) 현지화과정에서 ESG관점의 지자체 핵심이슈에 대한 중대성(Materiality) 평가를 통해 행정수행의 적합성 및 정책적 시사점 제시

■ 평가 대상

광역 지자체	기초 지자체 (1차 평가)
서울, 부산, 대구, 인천, 대전, 광주, 울산, 세종, 경기, 강원, 충청남, 충청북, 경상남, 경상북, 전라남, 전라북, 제주(17개시도)	- 경기도 기초단체 : 31개 시군

■ 평가 결과

ESG 이행수준에 대한 종합(가중평균 E 0.5, S 0.3, G 0.2) 및 부문별 평점결과를 5단계로 분류하여 등급 책정

- S등급 90점 이상, A등급 80점 이상, B등급 70점 이상, C등급 60점 이상, D등급 60점 미만

## 지자체 ESG 평가 정보 원천

자료 출처	자료 명
환경부 환경통계	공공기관 녹색제품 구매실적, 탄소포인트 참여가구, 대기배출시설 단속현황, 폐기물 발생현황, 폐기물재활용, 1인 1인당 물 사용량
에어코리아(Air korea)	시도별 대기오염도, 미세 및 초미세먼지 발생현황
행정안전부	정부합동평가, 지방자치단체 혁신평가
보건복지부	시도별 사회복지 자원봉사자 현황
중앙재난 안전대책본부	코로나 발생현황
통계청	분야별 세출현황, 지역통합 재정상태, 재정분석 종합보고서, 범죄발생 건수, 지역 안전등급현황, 함께출산율 사망률, 소득만족도, 소비생활 만족도, 근로여건 만족도, 비정규직 근로자 비율, 실업률, 교통사고 발생건수, 도시공원 조성면적, 여가활용 만족도, 재정자주도, 재정자립도, 녹지환경 만족도, 기부율, 사회단체 참여율, 삶 만족도, 분야별 예산현황, 사회봉사활동 참여율, 인구 및 세대수, 의료기관 병상 수, 문화기반 시설 수, 공무원 수, 지방의회 경비절감률
전국시도의회의협의회	지방자치 여성의원 비율, 자치단체 위원회 여성비율
경기통계	녹지수 및 녹지면적, 생활폐기물 발생 및 재활용률, 일반회계 세출결산, 환경배출시설 현황, 자원봉사자 현황, 대중교통 만족도, 삶에 대한만족도, 지방재정 자주도 및 자립도, 고충민원 수
지자체 분야별 공시자료	공약관련(공약수, 완료 수, 추진중, 수상실적, 환경관련 정보, 보도자료)
미디어정보	인터넷 매체 (사건 사고 및 이슈정보 등)
한국메니페스토 실천본부	기초단체 공약이행평가
한국공공자치연구원	한국지방자치 경쟁력 지수

## 지자체 ESG 평가 주요 용어 설명

용어	설명
기업출산율	여성 1명이 가입기간(15-49세)동안 낳을 것으로 예상되는 평균 출생아 수로 연령별 출산율
경제활동인구	만15세 이상의 생산가능연령인구 중에서 구직활동이 가능한 취업자 및 실업자
녹색제품	에너지·자원투입과 온실가스 및 오염물질 발생을 최소화하는 제품으로, 환경표지 인증제품·우수제품활용(GR) 인증제품·저탄소 인증제품(2020년 7월 30일부터)이 녹색제품에 해당
대기오염	인위적 발생원에서 배출된 물질(생물이나 기물에 직접적으로 해를 끼칠 만큼 다량으로 대기 중에 존재하는 상태)
문화기반	도서관, 박물관, 미술관, 문예회관 및 지방문화원, 문화의 집 등의 시설
순온실가스	중온실가스(적외선 복사열을 흡수 또는 재방출하여 온실효과를 유발하는 대기 중의 가스형태 물질)에서 LULUCF(산림, 농경지, 초지, 습지, 영구동토, 기타 토지)를 차감
재정자립도	재정자립도(자체 수입/자체단체 예산규모) × 100(%)
재정자주도	지방자치단체(지자체)이 전체 세입 중 지자체가 자주적으로 재량권을 가지고 사용할 수 있는 재원이 비중을 나타내는 지표
정부업무평가	정부업무평가 기본법 21조 4항에 의거 행정안전부 소속 지방자치단체합동평가위원회가 각 지방자치단체를 일정평가 기준에 의하여 지방자치단체별 평가를 실시
지방자치혁신평가	행정안전부 주관으로 5개 항목(7관자율혁신, 포용력행정, 참여와 협력, 신뢰받는 정부, 혁신혁신 및 국민제감) 12개 혁신지표를 평가
지역안전등급	재난, 사고, 질병관리 등의 분야별로 지역의 안전등급을 부여함으로써 국민들에게 자신이 거주하거나 거주하려고 하는 지역의 안전에 대한 정보(교통사고, 화재, 범죄, 생활안전, 자살, 감염병)
탄소포인트 참여가구	전기, 가스, 수도 등의 절약실적을 온실가스로 환산하여 포인트를 발급하는 실천 프로그램에 가입한 가구 수
한국지방자치경쟁력지수	한국공공자치연구원 이 개발한 한국지방자치경쟁력지수(KLCI: Korea Local-autonomy Competitiveness Indices: ) 로 지방자치 경쟁력 평가

37

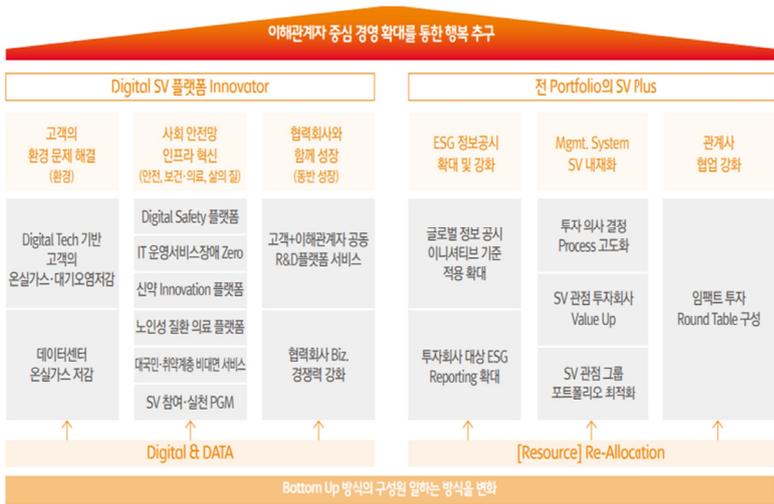
구분	평가요소	평가항목(12개)	영역 코드	배점	가 중 치					평 가 방 법
					최우수 6개 (100%)	우수 6개 (90%)	양호 6개 (75%)	보통 6개 (60%)	미흡 7개 (50%)	
E	단체장 의지	환경정책 추진	101	10	10	9	7.5	6	5	환경관련 공약 수 / 전체 공약사항 수
	기후변화 대응	환경오염 배출 및 단속	111	10	10	9	7.5	6	5	A(규정량역,5점배점) = (단속입소/배출입소*100), B(규정량역,5점배점) = (위반입소/총입소*100), 득점 = A + B
		예산중 환경보조비 지출비중	112	10	10	9	7.5	6	5	환경보조비 지출액 / 일반회계 총지출액 * 100, 규정량역
		탄소포인트 참여가구 비율	113	20	20	18	15	12	10	가입세대 수 / 총 세대 수 * 100, 규정량역
	폐기물 관리	민구청양담 폐기물 발생	121	10	10	9	7.5	6	5	총 폐기물(생활폐기물 + 사업장폐기물 + 건설폐기물 + 지정폐기물) 발생량 / (민구)1000, 부정량역
		폐기물 재활용	122	10	10	9	7.5	6	5	총 폐기물 재활용량 / 총 폐기물 * 100, 규정량역
		주민 1인당 1일 생활폐기물 배출량	123	10	10	9	7.5	6	5	1인 평균 생활폐기물 발생량 / 주민등록인구, 부정량역
	그린제품 보급	공공기관 녹색제품 구매실적	131	10	10	9	7.5	6	5	녹색제품구매액 / 총 구매액 * 100, 규정량역
		친환경 농산물 유통연령	132	5	5	4.5	3.75	3	2.5	유통액(천) / 농시면적(ha), 규정량역
	환경정보관리	환경정보민선	141	5		4.5	3.75			개 홈페이지 환경정보 민선 우수 90%, 양호 75% 적용
	계				100					
	가점	모성(중앙 정부부서)	171	5						대통령상 2, 국무총리상 1, 장관상 0.3, 도지사 상 0.2
감점	사건 및 사고 등	172	-5						중대 -3 ~ -5, 보통 -1 ~ -2, 경미 -0.1 ~ -1.0	
합계										

구분	평가요소	평가항목(15개)	항목 코드	배점	가 중 치					평 가 방 법
					최우수 6개 (100%)	우수 6개 (90%)	양호 6개 (75%)	보통 6개 (60%)	미흡 7개 (50%)	
S	단체장 의지	사회정책 추진	201	10	10	9	7.5	6	5	사회관련 공약 수 / 전체 공약사항 수
	생활만족도	개인소득 및 소비생활 만족도	211	5	5	4.5	3.75	3	2.5	A(공정항목2.5점배정) = (개인소득 매우만족 60% + 약간만족 40%), B(공정항목2.5점배정) = (소비생활 매우만족 60% + 약간만족 40%), 득점 = A + B
		거주지 만족도	212	5	5	4.5	3.75	3	2.5	한자주지 만족도 매우만족(60%) + 약간만족(40%), 공정항목
		삶에 대한 만족도	213	5	5	4.5	3.75	3	2.5	삶에 대한 만족도 매우만족(60%) + 약간만족(40%), 공정항목
	보건 및 안전	출산전담지원금	221	5	5	4.5	3.75	3	2.5	첫째 지원금 100% + 둘째 80% + 셋째 60% + 넷째 40% + 다섯째이상 20% 공정항목
		사회복지시설수(연구원명당)	222	10	10	9	7.5	6	5	A(공정항목 5점)=(아동 + 노인 + 장애인 + 여성 + 정신보건 + 노숙인 복지시설) 수 / (주민 인구 /10,000), B(공정항목 5점)=(아동 + 노인 + 장애인 + 여성 + 정신보건 + 노숙인 복지시설) 생활인원 수 / (주민 인구 /10,000), 득점 = A + B
		의료기관 병상수(연구원명당)	223	5	5	4.5	3.75	3	2.5	총 병상 수 / (주민 인구 /1,000), 공정항목
		코로나 대응	224	10	10	9	7.5	6	5	확진자 수 / (총인구/10,000), 부정항목
	생활기반	대중교통만족도	231	10	10	9	7.5	6	5	지하철·경전철 매우만족 + 약간만족 + (기차 매우만족 + 약간만족) + (택시 매우만족 + 약간만족) + (버스 매우만족 + 약간만족), 공정항목 => 매우만족 60% + 약간만족 40% 적용
		문화기반 시설수 (연구원명당)	232	10	10	9	7.5	6	5	문화기반(도서관, 박물관, 미술관, 문화회관 및 지방문화원, 문화의 집) 시설 수 / (주민 인구 /100,000), 공정항목
	사회공헌	후원금 기부	241	10	10	9	7.5	6	5	A(공정항목 5점배정) = (기부경협 인구 / 주민인구) * 100, B(공정항목 5점배정) = (기부회수 / 기부경협 인구) * 100, 득점 = A + B
		자원봉사자수 (연구원명당)	242	10	10	9	7.5	6	5	자원봉사자 수 / (주민 인구 /1000), 공정항목
	시군종합평가	행정수준 전반	251	5	5	4.5	3.75	3		2020년 경기도 시군 종합평가결과 최우수 가점지 100%, 우수 90%, 양호 및 실적합상 75%, 기타 60% 적용
	계			100						
	가점	포상(중앙 정부부처)	271	5						대통령상 2, 국무총리상 1, 장관상 0.3, 도지사 상 0.2
감점	사건 및 사고 등	272	-5						중대 -3 --5, 보통 -1 --2, 경미 -0.1 --1.0	
합계										

구분	평가요소	평가항목(9개)	항목 코드	배점	가 중 치					평 가 방 법
					최우수 6개 (100%)	우수 6개 (90%)	양호 6개 (75%)	보통 6개 (60%)	미흡 7개 (50%)	
단체장 공약	공약완료율	301	20	20	18	15	12	10	공약완료 수 / 전체공약 수 * 100(%)	
	공약추진율	302	15	15	13.5	11.25	9	7.5	공약추진 수 / 전체공약 수 * 100(%)	
재정건전도	재정자립도	311	15	15	13.5	11.25	9	7.5	재정자립도=(자세수입/자치단체 예산규모)>100(%), 공정항목	
	재정자주도	312	10	10	9	7.5	6	5	재정자주도=((자세수입+자주재입)/자치단체 예산규모)>100(%), 공정항목	
주민참여 및 소통	주민참여예산지출비율	321	15	15	13.5	11.25	9	7.5	주민참여예산 / 지출 일반회계 예산 * 100, 공정항목	
	연구대비 고충민원수(연구원명당)	322	10	10	9	7.5	6	5	고충민원 수 / (주민 인구 /1000), 부정항목	
대외평가	혁신평가 우수기관	331	10	10	9	7.5	6		2018-20년 3년 연속 최우수, 2년 연속 우수, 1년은 양호, 이외는 보통 적용	
	한국 에너지혁신 평가결과	332	5	5	4.5		3		2020년 평가결과 5A는 최우수, A는 우수, 이외는 보통 적용	
계			100							
가점	포상(중앙 정부부처)	371	5						대통령상 2, 국무총리상 1, 장관상 0.3, 도지사 상 0.2	
감점	사건 사고 등	372	-5						중대 -3 --5, 보통 -1 --2, 경미 -0.1 --1.0	
합계										

# SK 경영이념

**“ SK는 앞으로 구성원은 물론 SK를 둘러싼 이해관계자의 지속가능한 행복을 추구하고 나가겠습니다. ”**



\* 관계사 : SK이노베이션, SK텔레콤, SK E&S, SK하이닉스, SK케미칼, SK네트웍스, SKC, SK에너지, SK건설 등

- ◆ ‘20년 한국표준협회 지속가능경영보고서 <서비스부문 우수보고서상> 수상
  - ESG를 포함한 사회적 가치 창출 활동
  - 데이터 및 디지털 기반 DBL\*(Double Bottom Line) 비즈니스 모델 혁신활동 등
- \*DBL : 경영활동 전반에서 경제적 가치(Economic Value)와 사회적 가치(Social Value) 창출을 동시에 추구
- ◆ 고용노동부와 한국 장애인 고용공단이 선정한 ‘트루컴퍼니 ‘대상
  - 청년장애인의 자립·자활 지원을 위한 ‘SIAT(씨앗, Smart IT Advanced Training)’
  - 온라인 교육 프로그램 운영 및 취업 지원
  - 장애인 고용 : ‘18년 58명→’ 19년 120명

# 경영현황 및 이슈

**“ SK는 ESG 평가 등급은 업종내 상위이나, 환경, 윤리경영, 지배구조 등에 개선요구가 있음”**

<b>매출액 (억원)</b>	'17	'18	'19
	888,797	1,015,020	992,646
<b>수익성 (영업이익률 %)</b>	'17	'18	'19
	6.28	4.62	3.98
<b>성장성 (매출액증가율 %)</b>	'17	'18	'19
	11.58	8.8	-2.2
<b>MSCI* 평가등급 추이 ('20년 AA로 상승)</b>	'17	'18	'19
	BBB	A	A

\*MSCI(Morgan Stanley Capital International) : MSCI 지수들은 국제적인 자기자본 포트폴리오들의 성과를 측정하는 벤치마크 지수로서 널리 활용

## ESG측면 개선 요구사항

- 환경**
  - 친환경 기술 투자(R&D) 확대 목표수립 공시
- 사회**
  - 협력사 대상 반부패 정책 목표수립 공시
  - 윤리정책에 대한 외부(제3자) 검증 실시
- 지배 구조**
  - 이사회 리스크 관리 및 산업 전문성 명시

## 주요 이슈

- HSE측면의 사회문제 발생 (Health, Safety, Environment)**
- 협력사와 공정한 거래 미흡**
- 기술분쟁 등 윤리경영 Risk**
- 이사회의 다양성·전문성 부족**

## 주요 이슈 - ① HSE측면의 사회문제 발생

“ 지속적인 HSE(Health, Safety, Environment)관련 이슈에 대한 근본적인 개선책 수립 필요 ”

### 기후변화와 관련 온실가스 배출 감소 압박

- 국가별 CO2 배출순위('18년, IEA)
  - 1위 중국(9.6GT\*, 29%), 2위 미국(4.9GT, 15%), 7위 한국(0.6GT, 2%)

- 국내 매출 상위 기업 온실가스 배출 순위 ('19년, 그린포스트)

매출 순위	기업명	매출액	영업이익	온실가스 배출량(CO2-eq)	온실가스 배출 순위
1	삼성전자	2,304,009	277,685	11,131,587	3위
2	현대차	1,057,464	36,055	1,581,941	11위
3	포스코	643,668	38,689	81,481,198	1위
4	LG전자	623,062	24,361	685,017	15위
5	한국전력공사	591,729	-12,765	1,101,428	13위
6	기아차	581,460	20,097	741,639	14위
7	한화	504,124	11,257	96,095	23위
8	SK에너지	498,765	12,693	7,248,678	6위
16	SK하이닉스	269,907	27,127	4,261,189	10위

- SK에너지 : '17년 724만톤 → '18년 758만톤 → '19년 724만톤

실질적인 감소미흡

- 그린벨런스 2030 '환경과 안전에 미치는 부정적 사업 영향 '0' 선언
  - (SK이노베이션) 전기차배터리, (SK에너지) 친환경 탈황설비 투자 등

### 인간 생명과 안전에 대한 이슈

(조선일보, 20.9.22일)

- <가습기 살균제 참사> '20.8월 기준 사망자는 1559명
- SK그룹 최태원 회장 '사회적 가치' 무색케 한 SK케미칼의 '가습기살균제 은폐, 조작' (시시주간, '20.7.20)



- 건설 : '자연재해' vs '부실시공'..라오스정부-SK건설 댐사고 '공방'
- 49명이 사망하고 6000여명의 이재민이 발생

## 주요이슈 - ② 협력사와 성과 공유 미흡

“ 실질적으로 협력사에 도움이 되는 동반성장을 구호로, '14년이후 동반성장지수 최우수 등급 획득”

실질적으로 협력사에 도움이 되는 Program 개발 운영을 통한  
“SK주식회사와 협력회사 경쟁력의 동시 강화”



## 주요이슈 - ② 협력사와 상생기반 미흡

**"But, 협력사와 동반성장 협약 이행을 수행하나 일부 협력사에 제한, 성과공유는 미흡"**

**[SK 유형별 협력사 수]**

구분	협력회사 수		일반		우수		전략	
	'18	'19	'18	'19	'18	'19	'18	'19
상품구매	138	141	108	112	30	29	-	-
외주구매	131	125	73	74	53	46	5	5
DT	49	69	49	69	-	-	-	-
합계	318	335	230	255	83	75	5	5
협력회사 중 동반성장 협약 대상	46	49	19	20	22	24	5	5

- 동반성장 협약이행 협력사는 14.6%(49개)에 불과

↳ 협력사 리스크 상존

(예) 인도적 대우, 차별금지 등 인권 관련 Risk 평가 : 협력사 49% 수행, 4건 발생

- T Lab, T Developers 등 Platform을 지원

↳ 실질적인 성과공유 프로세스 불투명

- 협력사 행동규범으로 '인권, 안전, 윤리' 등 SK만 요구

↳ 협력사가 부당한 요구를 받을 경우 해결절차 미흡

- 동반성장 사회적 성과 : SK 5억원, SK C&C 61억

↳ 지속가능보고서상 구체적인 사례나, 협력사 성과공유 실적 언급 없음

cf) 포스코 협력사와 성과공유 : 301억원('19)

## 주요이슈 - ③ 윤리경영 Risk

**Owner家の Risk 지속 발생**

구성원, 고객 등 윤리경영 시스템은 구축, Owner Risk는?

| 윤리경영관리기준

구분	윤리규정 실천 항목	주요 내용
구성원	구성원 간 상호 존중, 금품수수 및 금전 거래 금지, 리더의 역할 등	인권침해-차별대우 금지, 리더의 솔선수범 등
고객	고객 신뢰 확보를 위한 노력, 고객 정보보호 등	금품수수-접대 금지, 고객-거래처-구성원의 개인정보 보호 등
사회	법규 준수, 이해관계자 금품 수수의 배제, 협력회사의 공정한 거래, 경쟁사와 공정한 거래 등	공정거래법, 부정청탁 및 금품수수 금지에 관한 법률 준수, 정치권여 및 불법자금 금지, 환경 법규 준수 등
회사-주주	이해 상충시 회사 이익 우선, 회사 자산 및 정보보호, 보고 및 사업관리 등	외부회사-정부조직 활동 시 사전승인 필요, 회사의 기술지식양도 금지, 허위·지연 보고 금지 등
제보자 보호	내부 제보 체계 운영, 제보자 신분 보호 및 불이익 금지 등	제보자의 신분 보호 및 불이익 등, 처벌 금지 등
부칙	표상 및 징계, 상의 및 자문, 해석 기준, 사내 다른 사규와의 관계 등	윤리경영 담당부서와 상의 및 자문, 윤리규정 우선 등

✓ 최태원 SK회장-구속 2년 6개월 만에 사면 ('15.8)

- 계열사 펀드 투자한 돈 455억원 해외로 빼돌려 선물환율손 투자

✓ 최태원-노소영 이혼소송 1조원대 재산분할 법정다툼 본격화('20.7)

✓ '최신원 비자금 의혹' 국세청 압수수색...최 회장 소환 임박 ('20.10)

- 최신원 최근 자사주 매각 등

## 주요이슈 - ④ 이사회 다양성·전문성 부족

“ SK회장과 동문들로 구성된 사외이사, 100% 남성, 산업전문성 1명, 사외이사 추천과정 불투명 ”

SK(주) 이사회, 더 짊어진다...자기자본 1% (1,300억원)넘는 투자 모두 심의 ( '20.10월)

### SK의 이사회 중심 경영

2016년 2월	사외이사들로 구성된 거버넌스 위원회 설립	영재호 (남, 1955.01)	사외이사	정보보안관리, 사회책임, Geopolitics, Globality, 지속가능경영	스탠퍼드대 정치학 박사 캘 고려대학교 행정학과 명예 교수 제19대 고려대학교 총장	2019.03	1년	2022.03
2018년 3월	경영 투명성 강화 위한 지배구조 현상 제정	하금열 (남, 1949.12)	사외이사	경영, 산업전문성, 행정, 커뮤니케이션, 리스크관리	고려대 동성동무회 대통령실 실장 SBS미디어홀딩스 대표이사 사장	2018.03	5년	2021.03
12월	이사회 기능, 구성, 운영 등에 대한 평가 도입	이찬근 (남, 1998.08)	사외이사	경영, M&A, Globality, 산업전문성, 리스크관리	고려대 경영대학원 국민은행 대기(합)금융그룹 부행장 하나은행권 대표이사 사장	2018.03	2년	2021.03
2019년 3월	사외이사도 이사회 의장 수행 가능하도록 정관 변경	김병호 (남, 1941.09)	사외이사	회계, 재무, M&A, Globality, 리스크관리	미국 UC Berkeley 경영학 석사 ㈜ 하나금융지주 부회장 ㈜ 하나은행 은행장	2019.03	1년	2022.03
2020년 1월	감사위원회 지원조직 설립	장용석 (남, 1968.07)	사외이사	정보보안관리, 조직, 사회적 가치, Globality, 지속가능경영	미국 스탠퍼드대 사회학 박사 광 연세대 행정학과 교수 고려대 사회학과 부교수	2020.03	3년	2023.03

※ 임원수 2명 (2017) → 3명 (2019) \*고문 임원 등 경영진 수는 남성 98명 vs 여성 3명

## 종합의견

“ Happiness with SK, 인간중심의 경영철학을 바탕으로 행복경영에 뿌리를 둔 사회적 가치 추구 ”

ESG를 고려한 기반의 사업 투자와 업무 개선을 지속적으로 추진하고

협력업체에 실질적인 성과 공유를 통해 Supply Chain을 강건하게 하며

Owner Risk 등을 제거하며, 윤리경영을 체질화하고

근본적으로 사외이사의 전문성과 다양성을 구축해야 함

## ESG 10계명

- ▶ 유사 업종의 ESG 트렌드를 파악하라
- ▶ C-Level이 나서라
- ▶ 스토리텔링을 활용하라
- ▶ 가이드라인을 분석하라
- ▶ 거짓말은 노노!!
- ▶ 내부구성원을 설득하라
- ▶ 데이터로 승부하라
- ▶ 전담인력을 키워라
- ▶ 외부자문을 활용하라
- ▶ 실천 또 실천하라



## 마케팅 믹스 4P → 5P



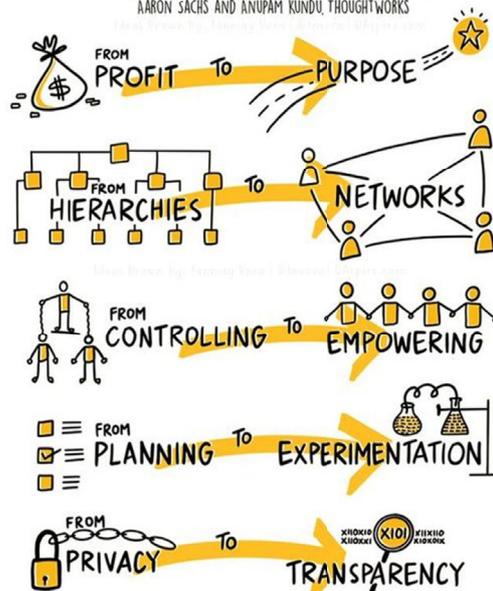
**I've added to the 4P's a new P. You know the 4P's is what marketers put together in a marketing plan; they have to describe the product, the price, the place, and the promotion. So the fifth I've added is purpose.**

# 경영의 패러다임이 바뀌고 있다



## MINDSET SHIFTS for organization transformation

AARON SACHS AND ANUPAM KUNDU, THOUGHTWORKS



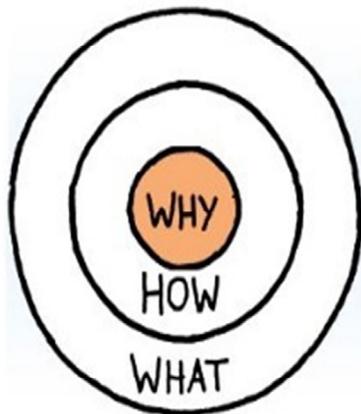
Ideas Drawn by: Tanmay Vora | @tnvora | QAspire.com

## Good Governance



## 골든서클과 ESG

Act, Think & Communicate from the **INSIDE** OUT!



### **WHY - Your Purpose**

Your motivation? What do you believe?

### **HOW - Your Process**

Specific actions taken to realize your Why

### **WHAT - Your Result**

What do you do? The result of Why. Proof

**감사합니다.**

기 조 발 제

# ESG 글로벌 동향: 사회적으로 지속가능한 경제활동

서 종 식 (한국사회적기업진흥원 정책연구본부장)



# ESG 글로벌 동향: 사회적으로 지속가능한 경제활동

- EU Final Report on Social Taxonomy (2022.2) -

2022.7.

한국사회적기업진흥원정책연구본부장 서종식

seojs@ikosea.or.kr

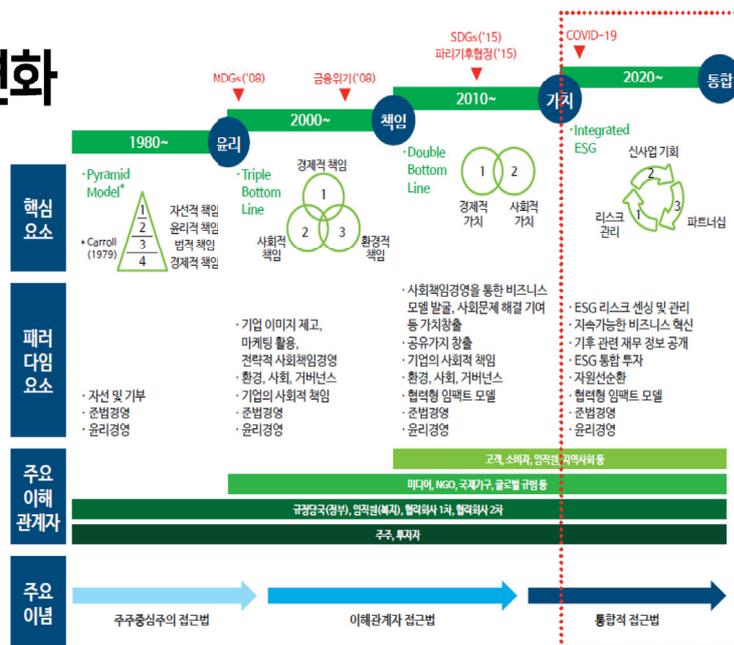
## 발표 순서

- (등장배경) 'S' 는 왜 주목받는가  
시대별 'S'의 주요 패러다임 변화  
글로벌 주요 가이드라인
- (주요내용) 그린 택소노미와 소셜 택소노미의 구조  
소셜 택소노미의 판단 기준  
실질적 기여의 유형과 적용대상
- (향후과제) 'Sin ESG' 시사점과 과제

# 'S'는 왜 주목받는가 무엇이 사회적으로 지속가능한 경제활동인가?

- (EU) 소셜택소노미 (Social Taxonomy) 보고서 초안 (2021), 최종안 (2022)
  - 자본이 사회적으로 가치 있는 활동으로 유입될 수 있도록 사회적 투자에 해당하는 활동과 사회적 목표를 달성하는데 기여할 수 있는 활동을 명확하게 정의하고 식별하는 분류체계 → 탄소중립 사회로의 전환 + '공정한 사회로의 전환' 촉진 → 인권과 노동환경 개선에 기여 (ESG 워싱 방지)
- (미국) 다양성, 포용성, 형평성 증시 움직임 증가 (DE&I, Diversity, Equity, Inclusion)
- 지속가능한 사회를 위한 사회적 투자는 증가하고 있으나, 무엇이 사회적으로 지속가능한 경제활동인지 모호
  - 사회적채권 (Social Bond), 사회성과보상채권 (SIB, Social Impact Bond), 임팩트 투자 (Impact Investment) 등
- 'S' 측정이 가장 의미 있는 정보보다, 측정하기 편리한 기업의 노력과 활동'에 치중
  - 기업의 실제 효과를 측정하기 위한 명확한 기준 마련 필요 (Putting the 'S' in ESG 보고서, 뉴욕대 스타트업인권센터)
- 지속가능성 측면에서 S를 어떻게 정의하고, 관리할 것인가에 대한 합의 필요 → 이해관계자 자본주의의 핵심 지표
  - 기업들이 이해관계자들과의 관계를 얼마나 잘 관리하는가 → 사회적 가치 창출 + 기업 이익 기여
- SDGs 슬로건 '단한 사람도 소외되지 않도록' Leaving no one behind (UN, 2016)
- E와 S의 상호의존성 → 통합적 관리 필요
  - "인종적 정의, 경제적 불평등, 지역 사회 공헌 등은 종종 ESG 중에 S 문제로 분류되지만, 실상 ESG 범주들을 명확하게 선긋는 것은 잘못이다. 기후 변화는 이미 전세계 저소득 지역 사회에 불균등하게 영향을 미치고 있는데, 이는 E인가 S인가" (래리 핑크, 블랙록 CEO, 2021년 주주서한)

## 시대별 'S'의 주요 패러다임 변화



출처 「한국기업들의 ESG경영을 위한 변화: ESG경영의 개념과 접근방법」, 딜로이트, 2020

## 글로벌 주요 가이드라인 기존에 확립된 국제규범과 원칙

- (1948) 세계인권선언 Universal Declaration of Human Rights (UDHR) 개인의 다양성과 기본적인 인권과 자유 보장
- (1966) 경제적·사회적 및 문화적 권리에 관한 국제규약 International Covenant on Economic, Social and Cultural Rights  
개인의 경제적·사회적·문화적 권리 명시
- (1966) 시민적 및 정치적 권리에 관한 국제규약 International Covenant on Civil and Political Rights  
개인의 시민으로서의 인정 및 그에 따른 정치적 보장받을 권리 명시
- (1976) OECD 다국적기업 가이드라인 OECD Guidelines for Multinational Enterprises 다국적기업의 모범적 행동규범
- (1998) 노동의 기본적 원칙과 권리에 관한 ILO 선언 Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work  
모든 국가의 노동자를 위한 보편적 노동권 명시
- (2011) 유엔 기업과 인권 이행 지침 UN Guiding Principles on Business & Human Rights (UNGPs)  
기업의 인권 책임 국제 프레임워크
- (2015) 지속가능발전목표 Sustainable Development Goals (SDGs) MDGs 후속 의제로 국제적 지속가능발전목표 제시

## 그린 택소노미와 소셜 택소노미의 구조

	그린 택소노미	소셜 택소노미
목표	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 기후변화완화(Mitigation)</li> <li>• 기후변화적응(Adaptation)</li> <li>• 물 및 해양자원의 지속가능한 이용 및 보호</li> <li>• 순환경제로의 전환</li> <li>• 오염방지 및 관리</li> <li>• 생물다양성과 생태계 보호 및 복원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 근로자: 양질의 일자리 (가치사슬 근로자 포함)</li> <li>• 소비자: 최종사용자를 위한 적절한 생활수준과 복지</li> <li>• 지역사회: 포용적이고 지속가능한 지역사회와 사회</li> </ul>
판단기준	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 하나 이상의 환경목표 달성에 상당한 기여 (Substantial Contribution)</li> <li>• 다른 환경목표에 중대한 피해를 주지 않을 것 (DNSH, Do No Significant Harm)</li> <li>• 최소한의 사회적 안전장치 준수 (Minimum Social Safeguards)</li> <li>• 기술 선별 기준 (Technical Screening Criteria)에 부합</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사회목표의 설정 (이해관계자별 목표와 하위목표의 개발)</li> <li>• 사회목표에 실질적으로 기여할 것</li> <li>• 중대한 피해를 주지 않을 것 (DNSH)</li> <li>• 최소한의 안전장치                     <ul style="list-style-type: none"> <li>- 환경적 안전장치</li> <li>- 사회 및 지배구조 안전장치 (다른 분야에서 사회 및 지배구조 원칙에 위배되지 않을 것)</li> </ul> </li> </ul>

## 소셜 택소노미의 판단 기준

사회목표	이해관계자그룹	하위 목표(제안 목록)
양질의 일자리	근로자(가치사슬 포함)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 양질의 일자리 촉진               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사회적 대화, 생활임금, 공식적인 업무관계, 보건안전</li> <li>- 기술과 평생학습, 사회적 보호(연금·육아제도 등 직업 복지)</li> </ul> </li> <li>• 직장내 평등과 차별금지 증진               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 여성을 위한 동등한 고용 기회와 성차별 해소, 청년·취약계층 일자리</li> <li>- 임원과 근로자 간 임금 격차 감소</li> </ul> </li> <li>• 가치사슬에서 영향을 받는 근로자의 인권 및 노동권 보장</li> </ul>
적절한 생활수준 및 복지	소비자(최종사용자)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 건강하고 안전한 제품과 서비스 보장</li> <li>• 내구성 있고 수리가 가능한 제품 설계</li> <li>• 사이버 보안, 개인 데이터 및 개인정보 보호</li> <li>• 책임 있는 마케팅 참여(이해하기 쉬운 정보 제공)</li> <li>• 양질의 의료 제품 및 서비스(특히, 식수·주택·교육) 접근성 개선</li> </ul>
포용적이고 지속 가능한 지역사회	지역사회	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 평등하고 포용적인 성장 촉진               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 교통·통신·금융 서비스·등 기본 경제 인프라에 대한 접근성 개선</li> <li>- 아동에 대한 보육 및 지원, 장애인 포용</li> <li>- 지역사회 고용 유지, 지역 근로자 고용, 지역 공급업체 지원</li> </ul> </li> <li>• 지속 가능한 생계 및 토지권 지원</li> <li>• 위험 기반의 실사를 통해 영향을 받는 지역사회의 인권 존중 보장</li> </ul>

## 실질적 기여의 유형과 적용 대상

실질적 기여의 유형	설명
부정적인 영향 방지 및 해결	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 인권 및 노동권 침해가 보고되는 고위험 섹터</li> <li>• 유럽 사회권 원칙의 목표에 기여할 가능성이 낮은 섹터를 대상으로 함</li> </ul>
경제활동에 내재된 긍정적 영향 강화 (상품 및 서비스, 기본적 경제 인프라 등)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 인간의 기본적 필요를 위한 상품과 서비스</li> <li>• 적절한 생활수준에 대한 권리와 직접적 관련이 있는 기본적 경제 인프라를 제공하는 상품과 서비스 섹터를 대상으로 함</li> </ul>
활동 활성화	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 경제활동이 다른 섹터에서 상당한 위험 감소를 가능하게 할 경우</li> </ul>

출처: EU 소셜 택소노미 사회적으로 지속 가능한 경제활동은 무엇인가?, 산업통상자원부, 2022  
\*출처 비탕으로 재검리

# 'S in ESG' 시사점과 과제

- 소셜 택소노미의 장점
  - ① 사회적 투자의 정의와 측정을 강화, ② 사회적 지속가능성과 정당한 전환에 대한 투자를 지원, ③ 투자자를 위한 사회적·인권적 위험과 기회를 다룸
- 소셜 택소노미에 대한 우려
  - 중소기업의 경우, 소셜 택소노미에 따라 보고하는 것은 불균형의 부담  
→ 선택한 기준과 지표가 의미 있고 합리적인 비용으로 보고될 수 있는 방법 필요
- 정부 정책 방향 **국제과제 #17 성장지향형 산업전략 추진**
  - (지속가능성장) ESG 등 기업 성장과 사회적 가치 연계 모델 확산
    - 중소·중견기업의 ESG 경영 확산, 「(가칭) 지속가능성장위원회」 신설 검토
    - K-ESG 가이드라인 고도화, 공급망 실사 대응 지원 사업 신설, 소셜 택소노미 마련 등
- 소셜 택소노미와 사회적경제
  - ESG와 사회적경제는 사회적 가치 증대라는 공동 목표를 추구하므로 둘 사이의 접점을 넓히려는 노력 필요
  - 소셜 택소노미에서 제시하는 '여러 사회적 목표에 실질적 기여를 하는 활동'은 사회적·경제적 목표를 동시에 추구하는 사회적경제와 연결되어 있으므로 사회적 가치를 높이는 비즈니스 기회 창출과 협력 필요

**“사회적인 해결 방식은 실행자들이  
그 정책을 제대로 다룰 줄 아는 만큼만 효과가 있다.”**

**- 호세 마리아 신부 몬드라곤 협동조합의 창시자**



발 제 1

# 지속가능한 발전을 위한 KOGAS ESG 경영 추진현황 및 전략

황 재 용 (한국가스공사 상생혁신기획부장)





지속가능한 발전을 위한  
KOGAS ESG 경영 추진현황 및 전략

 한국가스공사



CONTENTS

1. 기관소개
  - KOGAS 의무
  - 일반현황
2. 추진개요
  - 추진경과
  - 주요 추진실적
  - ESG경영 추진체계
  - 환경분석
3. 중장기 ESG 전략
  - ESG 전략체계
  - 전략방향 1 : Environment
  - 전략방향 2 : Social
  - 전략방향 3 : Governance
4. KOGAS 사회적경제 지원사업
  - 사회적경제 지원사업 체계
  - 안심팩토리사업
  - 소셜프랜차이즈사업
  - 추진실적
  - 향후계획

# 1. 기관소개

## ● 공공기관으로서의 KOGAS 의무

### 전국 배관망 현황



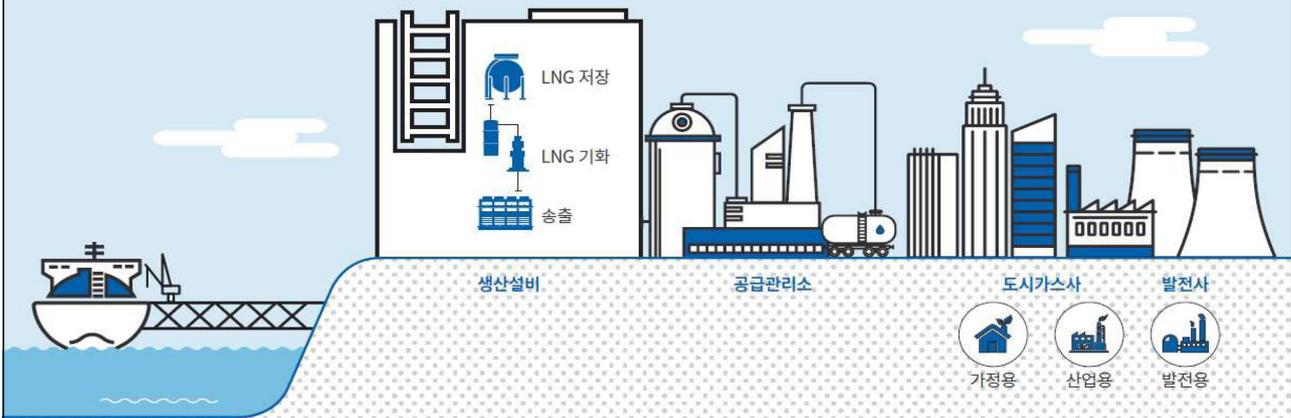
- ▶ 한국가스공사는 1983년 설립 이후 국민연료인 친환경·저탄소 천연가스를 전국으로 안전·안정적으로 공급하고 있으며,
- ▶ 현재 5개 생산(저장)기지, 149개 공급자점(공급관리소), 배관망 약 5,027km를 운영 중이며,
- ▶ 해외자원 탐사·개발, LNG 인프라 운영, 수소, LNG 벅커링 사업 등을 영위하고 있습니다.

### 주요사업

- 도시가스의 제조, 공급과 부산물 정제·판매
- 천연가스의 인수기지 및 공급망 건설·운영
- 천연가스의 개발, 수송 및 수출입
- 액화석유가스의 개발 및 수출입
- 수소에너지의 제조·공급
- 수소에너지의 개발 및 수출입
- 위 관련 사업에 대한 연구·기술개발 및 부대시설
- 국가 또는 지방자치단체로부터 위탁 받은 사업
- 위 사업들과 관련된 해외사업
- 석유자원의 탐사·개발 사업 및 관련 사업

# 1. 기관소개

## ● 천연가스 일반현황



하역	생산	공급	판매
2021년 LNG도입량	저장탱크 보유 수	전국 환상 배관망 연장	2021년 LNG 판매량
3,817만톤	77기(1216만기)	전국 도시가스보급률 (전국 229개 지자체중 215곳 공급)	2021년 매출액
		94%	약 27조
			3,692만톤 (발전 1,758만 도시가스 1,934만)

## 2 추진개요

### ESG경영 추진경과

#### ESG경영 프로세스별 대응현황

프로세스	ESG 추진전략	ESG공시	ESG평가
개념	ESG관점에서의 기업 목표 달성을 위한 <b>전략 및 실행계획</b>	기업ESG정보를 투자자를 위해 <b>자본시장에 공시</b>	기업이 제공하는 ESG정보에 대한 독립적인 기관의 <b>제3자 인증 및 평가</b>
대응현황	<ul style="list-style-type: none"> <li>ESG경영 추진계획 이사회 보고('21.6월)</li> <li>ESG경영 추진계획 PWC 진단용역('21.9월)</li> <li>경영연구소 ESG경영 연구결과 발표('21.12월)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>DJSI 지속가능경영보고서('21.9월)</li> <li>한국거래소 지배구조보고서('21.5월)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>DJSI (77점) · MSCI (BB)</li> <li>ISO26000(884점/1000점)</li> <li>한국기업지배구조원(B*) · 서스틴베스트(AA)</li> </ul>

#### PWC 진단 결과

- ESG 핵심과제는 MSCI 등 ESG 평가기관의 전체 ESG 영역에서 누락 없이 도출됨
- ① 생물다양성 및 환경보호, ② 임직원 역량 ③ 다양성 및 포용성 ④ 이사회 영역 등 4개 영역에 대한 전략 강화시, 추가적인 Value-up 기대

#### 경영연구소 연구결과

- 사업전략과제와 ESG 전략과제와의 통합체계 구축필요
- 탄소중립, 중대재해처벌법 등 ESG 경영 관련 법·규제 등 평가사항 감안한 전략적 대응 필요
- 산재된 ESG경영 관련부서 통합한 전담 처(실) 필요

## 2 추진개요

### ESG경영 주요 추진실적

#### E 환경분야

- 생물다양성·산림보전을 위한 Commitment 선언 ('21.7월)
- 탄소중립(Net Zero) 시나리오 마련('21.11월)
- 수소산업 생태계 구축을 위한 수소충전소 21개소(직영 2개소, Hynet 19개소) 구축·운영

#### S 사회분야

- 가스요금 경감 등 약 1조 7,050억원 사회적가치 창출 (전년대비 1,639억원 증가)
- 안전경영 책임계획 수립으로 고용노동부 주관 안전관리 수준평가 B등급, 재해율 0% 달성
- 동반성장 평가 공사최초 '최우수'등급 달성

#### G 거버넌스 분야

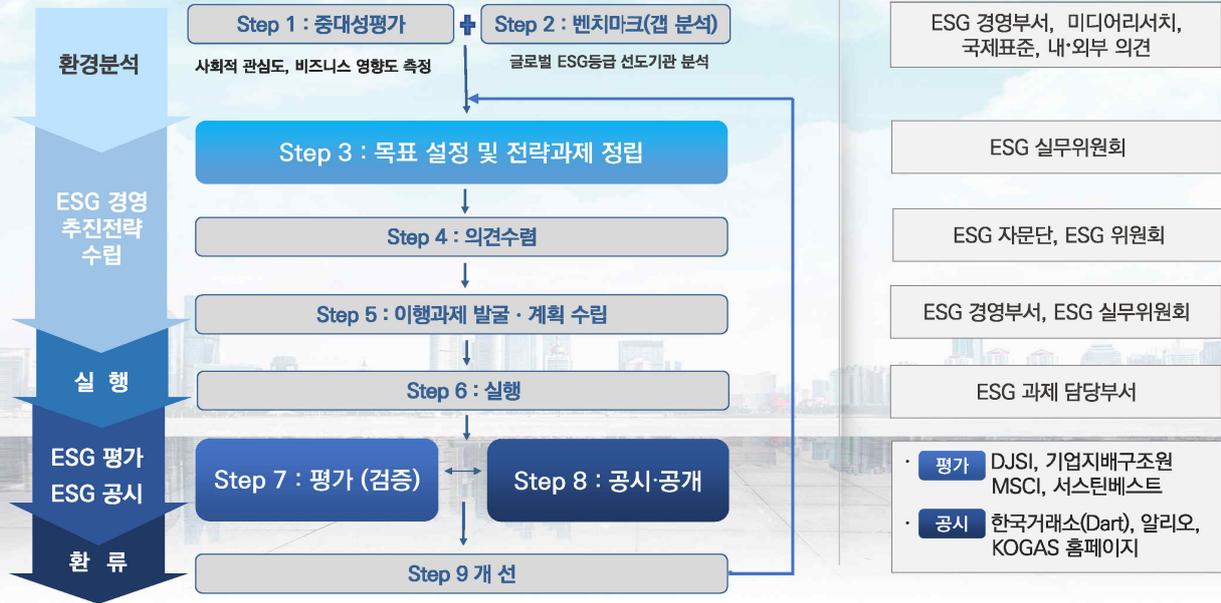
- KOGAS 인권경영 로드맵 수립('21.10월)
- 권익위 주관 준법윤리프로그램 시범기관 선정 및 운영을 통한 공사 부패 리스크 관리체계 구축
- 신규사업 투자심의위원회 ESG 전문가 신규사업 심의 위원회 평가위원으로 선정

## 2 추진개요

### ESG경영 추진체계

#### KOGAS ESG경영 추진체계

#### 추진 조직



## 2 추진개요

### 환경분석

#### 분석방법

DJSI(Dow Jones Sustainability Indice)  
지속가능경영 평가 시 기업의 ESG분야에 대한  
환경분석 및 주요이슈 도출을 위한 “중대성 평가” 기법 적용

\* 중대성 평가 : 정부정책, 선진기업 벤치마킹, 미디어 리서치, 대내외 설문조사 등을 통해 공사와 연관된 잠재적 ESG 이슈를 파악하고, 지속가능한 ESG 성과를 위해 우선순위(중대성)에 따라 대응할 이슈를 파악하는 방법

#### 중대성 평가(중요이슈 도출)



#### 분석 프로세스(총 4단계)



### 3 중장기 ESG 전략

#### ESG 전략체계

설립목적	안전·안정적 천연가스 공급으로 국민 편의 증진과 공공복리 향상에 기여		
기업이념	좋은 에너지, 더 좋은 세상 (Better Energy, Better World)		
VISION 2030	Everywhere Green Life, H2 KOGAS		
ESG 비전	지속가능한 미래를 위한 KOGAS 청정에너지		
ESG 목표	2045 Net Zero, 2025 안전등급 1등급, 종합청렴도 1등급		
전략방향 (Keyword)	Environment	Social	Governance
전략 과제	<b>신규과제</b> 기후변화 대응체계 강화	<b>전략+사회</b> 동반-상생협력 확대	<b>신규과제</b> ESG의사결정 기구운영
	<b>진단 영역</b> 환경경영 및 생물다양성	<b>전략+사회</b> 천연가스 공공성 강화	<b>사회적가치</b> 청렴문화 확산
	<b>전략연계</b> 순환경제 활성화 및 환경오염물질 저감	<b>전략+사회</b> 안전책임경영 실천	<b>사회적가치</b> 준법경영 시스템 확립
	<b>전략연계</b> 수소산업 생태계 구축	<b>전략+사회</b> 일자리 창출 및 나눔	<b>사회적가치</b> 공정거래문화 확립
	<b>전략+사회</b> 신사업 추진으로 환경개선	<b>진단영역</b> 임직원 역량 및 포용성 강화	<b>진단영역</b> 이사회 운영
MSCI 평가항목	① 기후변화 ② 자연자본 ③ 오염/폐기물 ④ 환경적기회	⑤ 인적자본 ⑥ 제품책임 ⑦ 이해관계 상충 ⑧ 기회균등	⑨ 지배구조 ⑩ 기업행동
실행과제 (53개)	탄소중립 사업장 구축 등 16 개 과제	그린에너지 캠퍼스 구축 등 20개 과제	ESG에 기반한 경영체계 확립 등 16개 과제

<b>전환기(Transform)['21~'22년]</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>☑ Top-Down 방식의 ESG 경영실행</li> <li>☑ ESG 경영 현황진단 및 개선목표 수립</li> <li>☑ 중장기 ESG 경영 추진계획 수립</li> </ul>	<b>내재화기(Internalization)['23~'24년]</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>☑ Bottom-up 방식의 ESG 경영실행</li> <li>☑ ESG 경영 추진체계 고도화</li> <li>☑ 중장기 BP과제 발굴 및 추진</li> </ul>	<b>공유·확산기(Value Creation)['25년~]</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>☑ ESG 경영 롤모델 타기관 확산</li> <li>☑ 기업들과 협력체계 구축을 통한 지속력 확보</li> <li>☑ 기업들과 공동의 ESG 목표 수립 및 실행</li> </ul>
--	--	--

### 3 중장기 ESG 전략

#### 전략방향 1: Environment

#### 지속가능한 환경

<b>1 기후변화 대응체계강화</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>☑ 기후변화 적응 대책 수립</li> <li>☑ 탄소중립 사업장 구축</li> </ul>	<b>2 환경경영 및 생물다양성</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>☑ 생물다양성·산림보전 체계적 관리</li> <li>☑ ESG 특화 환경경영시스템 구축</li> </ul>	<b>3 순환경제 활성화 및 환경오염물질 저감</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>☑ 건설폐기물 재활용 향상</li> <li>☑ CCUS 기술 상용화</li> </ul>	<b>4 수소산업 생태계 구축</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>☑ 수소 모빌리티 네트워크 구축</li> <li>☑ 수소안전 컴플라이언스 체계 구축</li> </ul>	<b>5 신사업 추진으로 환경개선</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>☑ 선박연료 전환으로 대기질 개선</li> <li>☑ 인천기자BOG활용 연료전지 설치</li> </ul>
---	--	---	---	--

#### 추진배경

- 정부정책** 포스트 코로나 시대 지속가능 성장을 위한 디지털 뉴딜 및 그린 뉴딜 등 한국판 뉴딜정책 추진
- 경제환경** 세계적으로 저탄소·친환경 경제에 대한 요구 증가 및 기후위기시대 도래
- 사회환경** 지구온난화와 기후변화, 환경오염과 미세먼지 등 환경 이슈에 민감한 MZ세대의 등장

#### 추진방향

- 기후변화 대응체계 강화**  
 기후변화 적응 대책수립, 저탄소/순환경제-지중심의탄소중립 사업장구축, 신재생에너지 보급확대 등
- 환경경영 및 생물다양성**  
 ESG 특화 환경경영시스템 구축, 생물다양성·산림 보전 체계적 관리, 지역사회 환경인식 향상 등
- 순환경제 활성화 및 환경오염물질 저감**  
 건설폐기물 재활용률 및 건설자재 재활용제품 사용을 향상, CCUS 기술 상용화
- 수소산업 생태계 구축**  
 수소 모빌리티 네트워크 구축, 수소안전 컴플라이언스 체계 구축 등
- 신사업 추진으로 환경개선**  
 선박연료 전환으로 대기질 개선, BOG활용 연료전지 설치, LNG 냉열 활용 사업추진 등

### 3 중장기 ESG 전략

#### 전략방향 2 : Social



#### 추진배경

- 정부정책** 국정과제인 「사회적가치 실현」 및 「포용적 성장」에 대한 공공기관의 선도적 역할 요구
- 경제환경** 이윤을 중시하는 주주자본주의(Shareholder Capitalism)에서 사회적 책임이 중시되는 이해관계자 자본주의(Stakeholder Capitalism)로의 전환
- 사회환경** 사회적 문제에 대한 기업의 사회적책임 및 안전에 대한 사회적 요구 증가

#### 추진방향

- 동반·상생협력 확대** 동반성장 활성화를 통한 지속가능한 상생협력 모델 창출
- 천연가스 공공성 강화** 보편적 에너지복지에 기반한 평등한 에너지 공급권리 실
- 일자리 창출 및 나눔** 공사業을 기반으로 지속가능한 양질의 일자리 창출
- 안전책임경영 실천** 재난 및 사고로부터 안전한 환경조성 및 재난대응체계 고도화
- 임직원 역량 및 포용성 강화** 임직원 교육훈련을 통한 업무 역량 제고, 여성관리자 양성 및 확대

### 3 중장기 ESG 전략

#### 전략방향 3 : Governance



#### 추진배경

- 정부정책** 공공기관 채용비위 근절을 위한 관련 전수조사 (17년 이후 3차례 실시) 및 제도 개선, 갑질 근절정책 등 경영 투명성 강조
- 경제환경** 국내외 신용평가기관, 투자은행 등은 기업의 ESG 경영 여부 등을 종합하여 기업 가치 평가
- 사회환경** 시민사회 활성화네트워크 사회 등 새로운 소통 방식문화 확산에 따라 정책 결정 과정의 투명성 및 공정에 대한 사회적 기대수준 상승

#### 추진방향

- ESG 의사결정 기구운영** ESG 경영체계 구축을 위한 ESG 의사결정 기구운영
- 준법경영 시스템 확립** 인권경영 및 준법문화 확산을 위한 준법경영 시스템 확립
- 청렴문화 확산** 투명하고 신뢰받는 청렴 경영 및 문화확산
- 공정거래문화 확립** 평등과 신뢰기반의 공정거래 생태계 구축
- 이사회 운영** 독립성, 전문성, 투명성 강화를 통한 이사회중심 경영 정착

## 4 KOGAS 사회적경제 지원사업

한국가스공사

### ● KOGAS 사회적 경제 지원사업 체계

#### KOGAS 사회적경제 지원사업 추진배경

- ▶ 「대구시광역시」 “지역경제 활성화 및 사회적경제 기반 마련 정책” 에 따른 사회적 경제기업 활성화 Needs
- ▶ KOGAS 상생협력 전략 중 “사회적경제 성장기반 구축” 추진
- ▶ 「산업부」 “사회적경제 혁신 성장사업” 정책 지원

#### 안심팩토리 사업

(식품분야 소셜프랜차이징 사업)

- ▶ 사업내용 : 대구지역 식품분야 사회적 경제기업 양성을 통해 지역경제활성화 및 일자리 창출
- ▶ 지원내용
  - HACCP기준 부합 위생· 주방설비 등 공동시설 지원
  - 홍보마케팅, 디자인물 개발 등 운영지원
  - 공동생산시설과 연계한 소셜 프랜차이징 지원

#### 소셜벤처 엑셀러레이팅

(경쟁력 있는 소셜벤처 육성사업)

- ▶ 대상 : 대구소재 소셜벤처분야 7년 미만 창업자
- ▶ 분야 : 환경, 에너지, 푸드, 소프트웨어 등 사회문제 해결 분야
- ▶ 지원내용
  - R&D 과제 사업화 지원 (과제당 최대 20백만원)
  - 해외비즈니스 확장 진단 및 멘토링, 포트폴리오 제작

#### 필(必)환경 가치 확산사업 「모두의 용기」

(사회적 경제 기업 활용 친환경 사업)

- ▶ 사업내용 : 다화용기 재사용 활성화를 통한 온실가스·폐기물 배출저감 및 지역사회 일자리 창출(사회적경제·환경친화)
- ▶ 추진방안 : 대구시·시민단체, 지역기업과 컨소시엄 구성하여 세척시설 운영
- ▶ 지원내용 : 세척설비 구축 및 다화용기 개발 지원

#### 사회적 경제조직 생산품 판로지원

(사회적 기업 온라인 판로지원 사업)

- ▶ 대상 : 대구소재 소상공인, 전통시장, 소기업
- ▶ 지원내용
  - 사회적경제 기획물 「사기충전」 구축 및 기획전 시행
  - 네이버 스마트스토어 등 온라인 플랫폼 진출 지원
  - 온라인 시장 입점·홍보지원으로 자립역량 강화 지원

한국가스공사

11

지속가능한 발전을 위한 KOGAS ESG 경영 추진계획

## 4 KOGAS 사회적경제 지원사업

한국가스공사

### ● 안심팩토리 사업

#### 추진 프로세스



#### 안심팩토리 사업 추진 체계



한국가스공사

12

지속가능한 발전을 위한 KOGAS ESG 경영 추진계획

## 4 KOGAS 사회적경제 지원사업

### 안심 팩토리 사업

#### 사업 내용

1호점 "베리쿵" 		2호점 "메이크에이블디" 	
식품분야 공동브랜드	분야	소셜카페 공동브랜드	
도시락 및 운반급식 제조분야 사회적경제기업(6개사)*	컨소시엄 구성	제과, 제빵, 커피 및 디저트 류 분야 사회적기업+시니어/동네카페(5개사)**	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사회적기업 생산품을 활용한 HACCP인증 도시락 납품 사업</li> <li>• 케이터링 사업, 도시락 매장, 기업상주 식당 등의 외부사업</li> <li>• 취약계층 및 청소년 석식(도시락) 제공 → 수익금 사회환원</li> </ul>	사업내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 커피명가(대구 유명 카페브랜드, 컨소시엄 외 별도 참여)와 음료·디저트 메뉴 공동 개발 및 노하우 전수 교육</li> <li>• HACCP 인증 디저트류(공동 개발 메뉴) 납품사업</li> <li>• 도시재생사업 연계 공간 조성(취약계층 및 주민대상 무료로 바리스타, 제과-제빵 과정 교육 시행)</li> </ul>	
대구 동구 도평로 123(도동)	위치	대구 남구 대명6동 600-3	



\* 사회적경제기업(6개사): 사회적협동조합 동행(동구), 강북희망협동조합(북구), 반야월연근사랑협동조합(동구), 우렁이밥상협동조합(달서구), ㈜서구웰푸드(서구), ㈜행복한수라상(달서구)  
 \*\* 사회적경제기업, 시니어/동네카페(5개사): 엘리블하우스(중구), 아트앤헤그(남구), 빅한즈(동구), 써니커피(남구), 토브커피에이전시협동조합(수성구)

## 4 KOGAS 사회적경제 지원사업

### 안심팩토리 사업

#### 소셜 프랜차이즈 사업으로 확장

#### 소셜 프랜차이즈

- 사회적가치와 영향력에 가치기반을 둔 사회적경제기업 성장(Scale-up)에 중점을 둔 프랜차이즈 사업

#### 안심팩토리 연계 소셜프랜차이즈 가맹점 구축·운영

안심팩토리 1,2호점을 사회적경제기업 연계 소셜프랜차이즈 가맹점으로 신규 구축하여 브랜드 마케팅, 홍보 및 컨설팅을 지원하여 대구지역 사회적 경제사업 규모 확산 추진

#### 구축

안심 팩토리 1호점 (베리쿵)

안심 팩토리 2호점 (메이크에이블디)

도시락 소셜 프랜차이즈 「포유(FOR+U)」

카페 베이커리 소셜 프랜차이즈 「그린 그루브(Green groove)」

#### 지원 내용

구분	지원 내용	지원 개소
신규 구축	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 내부 인테리어 시공 등 구축</li> <li>• 비품, 집기류 등 물품구입</li> </ul>	3개소 (포유 2개소, 그린그루브 1개소)
브랜드 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 브랜드 직/가맹점 위한 상권 분석</li> <li>• 브랜드 운영지원 교육 및 컨설팅</li> <li>• 온오프라인 마케팅 기획 및 진행</li> </ul>	8개소 (포유 3개소, 그린그루브 5개소)

● 안심팩토리 사업 추진실적

포용적 일자리 창출

- ▶ 안심팩토리 1호점 18.12월 개업 이후, 퇴사직원 Zero!! 일자리 지키기 및 따뜻한 일자리 제공 기여
- ▶ 공동브랜드 운영인력으로 민간일자리 창출
  - ('20~'21년 일자리 실적) 1호점 : 17명(취약계층 6명 포함), 2호점 : 16명

지속가능한 사회적기업 생태계 기반 구축

- ▶ 컨소시엄 구성 사회적기업의 동반 성장 및 성공사례 확산으로 타 분야 및 영역으로 확대 가능성 제시
- ▶ HACCP 인증 지원으로 참여시장 범위 확대 및 상위시장 진출 기반 확보
- ▶ 사회적 경제기업 자립기반 강화 및 소셜 프랜차이즈 확산
  - (안심팩토리 1,2호점 누적 매출) 15.9억원, (소셜 프랜차이즈 가맹점 매출) 2.1억원

선순환 구조의 지역 사회공헌 사업

- ▶ 결식 청소년 및 취약계층에 지속적으로 따뜻한 한끼 제공(매출수익 50%)
- ▶ 장애인 등 취약계층을 대상으로 한 무료 바리스타, 제빵·제과 교육시행(매출수익 활용)

● 안심 팩토리 사업 향후계획

규모화

안심팩토리 사업 지속 지원

- 안심팩토리 1,2호점 판로지원, 홍보 등 지속 지원
  - 비대면 및 전국시장 진출을 위한 기반 마련
- 안심팩토리 3호점 창업지원
  - HACCP 인증 공동 작업장 및 플랫폼 마련

프랜차이즈화

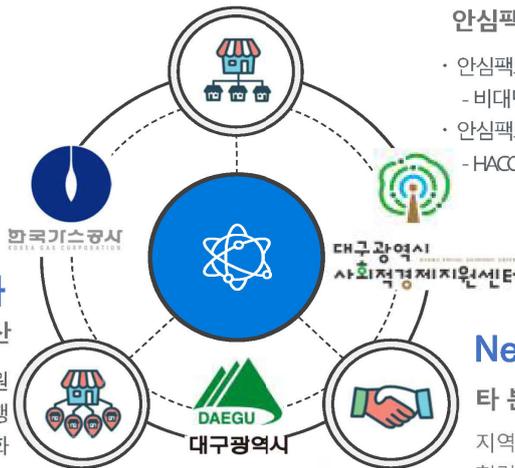
사회적 경제기업 협업 성공모델 확산

- 대중 홍보 활성화를 위한 온라인 마케팅 지원
- 마케팅 전문가 교육 및 컨설팅 시행
- 브랜드 상품·서비스 고도화

New 브랜드

타 분야 사회적경제기업 협업모델 발굴

지역사회 Needs와 부합하는 식품분야 외 타 분야 협력모델 발굴 및 다양한 사회공헌 사업 연계



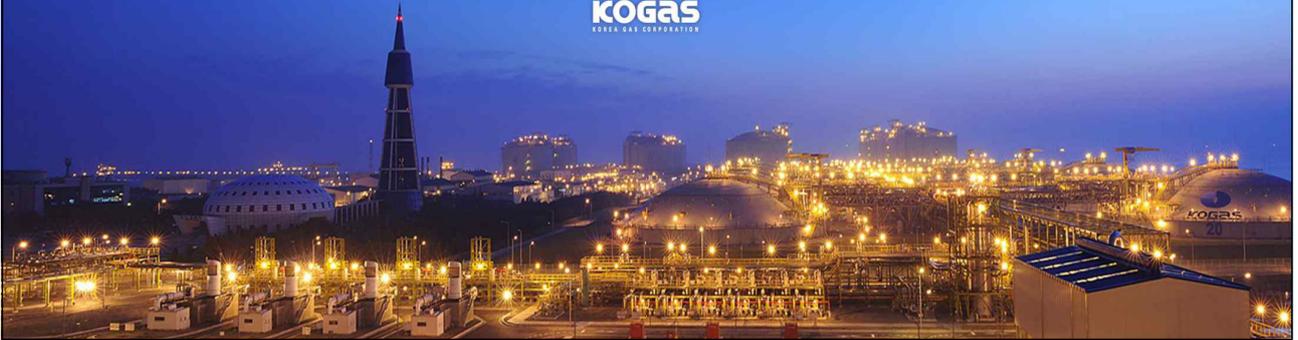
한국가스공사는 끊임없는 혁신과 사회적가치 실현으로 이해관계자의 기대에 부응하여

## “지속 가능한 미래를 위한 KOGAS 청정에너지”

가 되도록 노력하겠습니다.



**KOGAS**  
KOREA GAS CORPORATION



발 제 2

# KAC ESG 경영스토리

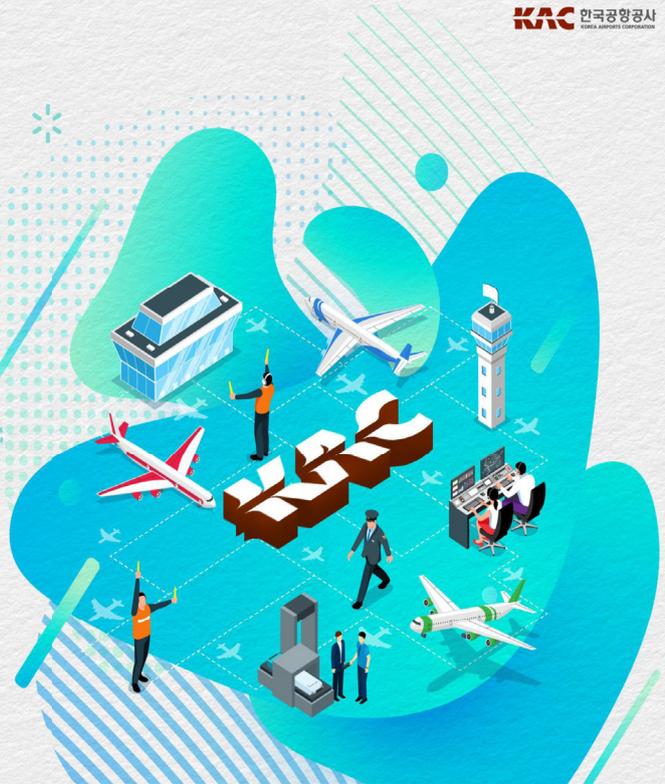
최 미 원 (한국공항공사 ESG경영부장)



# KAC ESG 경영스토리

2022. 07. 08. \_\_\_\_\_

한국공항공사 ESG경영부장  
**최미원**



## CONTENT

- 01** | 한국공항공사(KAC) 소개
- 02** | 전국공항 인프라를 활용한 사회적가치 확산
- 03** | ESG 패러다임 SHIFT
- 04** | 비전2030과 KAC ESG 경영
- 05** | ESG경영 분야별 세부추진계획



# 01 | 한국공항공사(KAC) 소개

## 01 한국공항공사 소개

- **설립목적** : 공항의 효율적 건설·관리·운영, 항공산업의 육성·지원  
➔ 항공수송 원활화, 국민복지 기여
- **설립일자** : 1980. 5. 30.
- **조 직** : **본사** 5본부 14실 50부  
**지사** 항로시설본부, 항공기술훈련원 및 14개 공항  
**정원** 2,658명
- **사업범위**
  - 공항의 운영 및 주변지역 개발사업
  - 공항 시설의 신설·증설·개량사업
  - 항행안전장비의 제작·판매 및 수출, 해외공항사업
  - 항공조종사 양성 교육훈련 및 시설의 설치·운영
  - 항공기 취급업 및 정비업

# 01 한국공항공사 소개

1980

- 1980. 05 국제공항관리공단 설립
- 1980. 07 김포국제공항 인수 · 운영, 83년 김해, 85년 제주

1990

- 1990. 04 한국공항관리공단으로 명칭 변경
- 1990. 06 대구 · 광주 · 울산공항 등 9개 공항 인수 · 운영

2000

- 2002. 03 한국공항공사 설립
- 2007~ CSR 도입 및 확대

2010

- 2014. 05 한국공항공사법 개정  
(사업범위 확장 ▶ 조종사 양성, 항공기 취급업 및 정비업, 해외투자)

2020~

- 2018. 10 김포공항 개항 60주년
- 2021~ ESG 패러다임 도입 및 평가체계 검토

# 01 한국공항공사 소개

## 전국 14개 공항

- 국제 : 김포 등 7개 공항
- 국내 : 울산 등 7개 공항  
(군 공항 : 8개, 민간 공항 : 6개)

## 운항노선 2022. 7.

- 국제 : 2개국 3개 노선 ( '19 5개국 173개 노선)
- 국내 : 42개 노선 ( '19 40개 노선)

## 운항실적 2021. 12.

- 국제 : 493편/4.6만명 ( '19 29,428편/2,032만명)
- 국내 : 425,310편/6,675만명 ( '19 385,409편/6,618만명)



## 02 | 전국공항 인프라를 활용한 사회적가치 확산



### 02 ① 소상공인 성장사다리 지원사업

공항 인프라를 활용한  
영세기업·업체 성장사다리 지원사업 추진

“ 전국 단위 유통채널 확보 ”

가치행복행 **가치행복행**

2020.04-05.05

삽입샵 제도 구축

“ 사회적 기업 판로 확대 ”

3년 특별상점

전용 상설매장

“ 우수제품 특별 판매전 ”

가치행복행 **가치행복행**

2020.04-05.05

가치소비 프로모션



## 02 ② 지역농가 & 아트 콜라보사업

양양공항 X 여수공항 은밀한 만남  
썩떡 만들기 세트



김포공항 X 무안공항의 기운찬 만남  
낙지버섯 사브샤브



[김포공항]  
얼음 육수

[무안공항]  
무안낙지



## 02 ③ 스타트업 육성



# 03 ESG 패러다임 SHIFT

## 03 ESG경영 패러다임 SHIFT

기존의 재무적 요소

- 재무상태표
- 손익계산서
- 현금흐름표

ESG 중심 비재무적 요소

- Environmental
- Social
- Governance

ESG 경영

- ESG 투자규모 확대
- ESG 위험 관리

코로나19  
기후변화  
저탄소 정책  
MZ세대  
공정성 문제  
재난, 안전사고  
...



지속 가능한 ESG경영

ESG

환경, 사회 및 지배구조를 포함하여 기업의 가치에 영향을 미칠 수 있는 비재무적 성과와 리스크를 포괄함

# 03 ESG경영 패러다임 SHIFT

● 항공산업의 도전과제 대응



# 04 비전2030과 KAC ESG 경영

# 04 비전2030과 KAC ESG경영



## ESSG경영 선포

ESSG경영 전략에 공항 본연의 핵심 가치인  
안전, 보안(S) 업무를 강화, 독립 특화한

KAC 新 경영전략

\* ESSG = ESG + Safety

# 04 비전2030과 KAC ESG경영

## ESSG경영 도입

- KAC 비전 2030 5대 전략 목표로 수정 예정(하반기)



**전략목표 수정**

- ESG경영목표 연계
- 전사 참여도 제고

# 04 비전2030과 KAC ESG경영

슬로건

“ 지속가능한 미래를 여는 함께 Green 안전한 하늘길 ”

추진목표



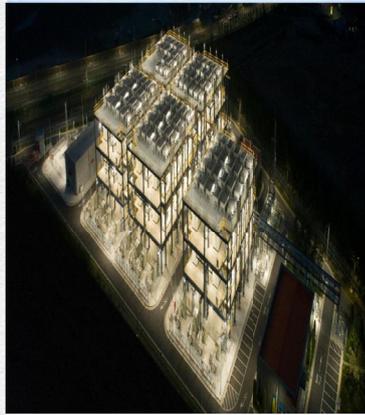
세부과제

공항 내 탄소중립 실행력 제고 이해관계자 탄소저감 유도 및 협업 탄소중립 생활화, 환경분야 성과관리	포스트코로나 선제적 대응 지역사회 경제회복, 동반성장 안전신경망 구축, 모자회사 협력	정보공개 확대 및 투명성 제고 윤리 준법경영 문화 확산 ESG경영위원회 운영 확대
---	---	---

# 05 ESG경영 분야별 세부추진계획

# 05 분야별 세부추진계획 E

## 청정 에너지 전환



“ **사용 에너지 Zero-Carbon추진** ”

- 단 기** 태양광발전 설비 확대 
- 중·장기** 그린연료전지(수소) 도입 

# 05 분야별 세부추진계획 E

## 저탄소 인프라 구축



“ **신기술 고효율 기반의 저전력 환경 구축** ”

- 추진방안** 노후 동력설비 중심 효율화 개량  
친환경 차량&장비 운영 및 충전 인프라 구축
- 도입시기** 지역 특성 및 에너지리플 등을 고려  
단계적 확대 추진(22년~)

# 05 분야별 세부추진계획 E

## 친환경 '울릉 하늘길' 건설



KAC 한국공항공사

“제로 에너지 건축 설계 탄소중립 공항 실현”

추진방향

제로에너지건축물 공항설계, 친환경 차량·장비 인프라, 재생에너지 자립기반제고

완 공

서울 - 울릉 1시간대 (~25년)

21



# 05 분야별 세부추진계획 S

## 전국공항 '안전 신경망' 구축

### 안전신경망이란?



안전점검 및 작업 계획, 사건·사고 등을 빠르게 감지하여 대응할 수 있는 안전관리체계

감지



조치



보고



KAC 한국공항공사

22



# 05 분야별 세부추진계획 S

## 소음피해지역 문제해결을 위한 사회가치활동

**옥탑 전망공원**

- 3F 한강지원센터
- 2F 문화·예술공연장
- 1F 카페 및 마을전시관
- B1F 집수리방, 작업장

“ **도시재생 Project 참여**  
- 신삼마을 문화발전소 - ”

- 주요내용** 지역 사회문제(슬럼화) 해결을 위하여 지자체 협업을 통한 공간 재탄생
- 도입시기** 지역 거점공항 중심으로 단계적 확대 추진(23년~)

# 05 분야별 세부추진계획 S

## 지역사회 경제회복과 동반성장

**슬기로운 공정여행 제주**

관광 기업과 지역민을 응원하는 슬기로운 공정여행

한국공항공사 후원으로 최대 40% 할인

지역사회 경제회복과 동반성장

“ **슬기로운 공정여행** ”

- 주요내용** 내수경기 확대를 위하여 문화예술 여행프로그램을 결합한 관광 패키지
- 도입시기** 전국공항으로 확대(21년~)

# 05 분야별 세부추진계획 G

## ESG 정보공개 확대를 통한 기업 투명성 제고

일반		2018	2019	2020	2021
Key Issue	Index				
환경					
Key Issue	Index	2018	2019	2020	2021
온실가스	총 온실가스 배출량(Scope1+2)(CO2eq)	82,045	83,082	71,628	74,676
온실가스	직접 온실가스 배출량(Scope1)(CO2eq)	15,539	13,706	10,642	11,470
온실가스	간접 온실가스 배출량(Scope2)(CO2eq)	66,506	69,376	60,986	63,206
이사회					
Key Issue	Index	2018	2019	2020	2021
정책 및 목표관리	이사회 규정	Y	Y	Y	Y
이사회 평가	자체평가 실시	-	-	-	-
이사회 평가	독립평가 실시	-	-	-	-
이사회 구성 및 독립성	사외이사 의한 여부	Y	Y	Y	Y
이사회 구성 및 독립성	사외이사 비율(%)	53.85	53.85	53.85	53.85
이사회 구성 및 독립성	감사위원의 내 사외이사 비율(%)	66.6	66.6	66.6	66.6
이사회 운영	개회(회)	18	16	19	16
이사회 운영	보고 및 해결(건)	25	22	23	22

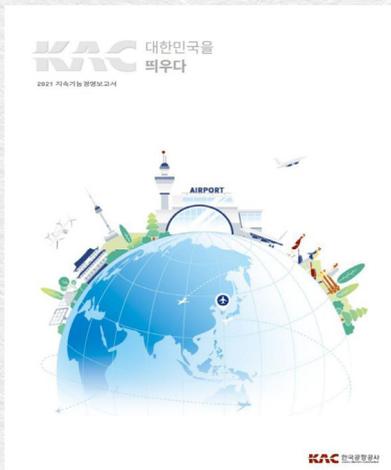
“ ESG 자유포시 채널 구축 ”

**주요내용** 온실가스 배출량, 이사회 운영, 전담조직운영 등 ESG 9개분야 102개 지표

**공 개** 홈페이지 및 지속가능경영보고서(223~)

# 05 분야별 세부추진계획 G

## ESG 정보공개 확대를 통한 기업 투명성 제고



“ 지속가능경영보고서 발간 ”

**주요내용** 공사 현황, 비전전략방향, 세부 추진과제, ESG DATA



ESG경영은 이제 선택이 아닌 필수입니다.

ESG가 기본이 되는 그날까지 뜻을 모아 변화시켜 나가겠습니다.

경청해 주셔서 감사합니다.

**KAC** 한국공항공사  
KOREA AIRPORTS CORPORATION



발 제 3

# KDHC ESG 경영전략 수립

채 수 인 (한국지역난방공사 사회가치혁신팀장)



 한국지역난방공사

# 환경과 사람을 향하는 KDHC ESG 경영전략 수립

2022.7.8.(금)



## CONTENTS

한국지역난방공사  
ESG 경영전략 수립

I

ESG 경영 관련  
고민과 현황

II

ESG 경영전략  
수립

III

ESG 경영전략  
공유 및 전파

사회가치혁신실  
채수인 팀장

 한국지역난방공사



# 1 ESG 경영 관련 고민과 현황

## 2021년도 한국지역난방공사 ESG 경영 논의과정

- ▶ 한남의 ESG 연계 사회가치 혁신 모델이란?
- ▶ 재무성과와 사회적 가치 활동간 균형은?
- ▶ ESG 경영전략의 회사 경영전략내 Position은?

## ESG 경영 추진과 관련된 현황과 고민

- ▶ ESG 관련 전담인력 강화 필요
- ▶ ESG 관련 사내 인식 부족
- ▶ 다양한 ESG 평가 존재 (표준화 부족)
- ▶ ESG 경영 추진 필요성의 모호함



# 1 ESG 경영 관련 고민과 현황

## 한국지역난방공사의 ESG 경영 전략 Position 정립



## ESG 경영 추진 관련 애로사항

- |                |   |
|----------------|---|
| <b>전문성 부족</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ ESG 경영 관련 외부전문가 활용</li> <li>▶ 교육훈련 등 ESG 역량 지속적인 강화</li> </ul> |
| <b>사내인식 개선</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ ESG 지속적인 홍보 및 공유 확대</li> <li>▶ 내부직원들의 적극적인 참여 필요</li> </ul>    |

## 2 ESG 경영전략 수립



### 전략수립 프로세스



## 2 ESG 경영전략 수립



### 전략방향 도출



## 2 ESG 경영전략 수립



### 기존 전략체계 분석 및 연계

#### 기존 전략체계 현황과 개선점

▶ 탄소중립과 사회적 가치 실현 과제를 반영

▶ 주요 전략체계와 ESG의 각 부문별 연계성 강화 필요

#### 중장기 경영전략

비전	국민과 함께, 행복한 세상을 가꾸는 탄소중립 에너지리더			
핵심 가치	지속성장	탄소중립	사회책임	칭림·혁신
'28년 경영목표	세대수 210만호	18년 대비 탄소원단위 6% 향상	ESG평가 S 등급	종합청렴도 1등급
전략 방향	핵심사업 경쟁력 강화	탄소중립 체계 구축	안전·상생 가치증진	공정·효율 기반 혁신
전략 과제	관련적 수요개발	탄소중립 조치 성과체계 마련	책임안전 시스템 구축	청렴·공정기치 문화 정착
	전략사업 수익성 개선	탄소중립 핵심기술 개발	친환경 인프라 강화	재무 건전성 제고
	별류제인명 효율성 증대	그린뉴딜 사업추진	산업 생태계 상생 선도	일하는 방식 및 환경 혁신
	집단에너지 제도개선	신재생, 환경정책 대응	대국민 서비스 강화	성과향상 역할제고

- 탄소중립을 강조한 비전 제시
- ESG와 대응하는 경영 목표 제시
- 전략 방향을 고려한 과제 고도화 필요

#### 사회적 가치 추진전략

비전	따뜻한 에너지로 사람이 행복한 세상			
중점 가치	상생·협력 (S)	일자리 창출 (G)	안전 (S)	윤리·사회적 책임 (G)
전략 목표	지역경제 공헌 (S)	환경보전 (G)	보전복지 (S)	의사결정 참여 (G)
전략 방향	동반성장 평가등급	일자리 창출 수	안전등급제 등급	종합 청렴도 평가등급
전략 과제	지역사회 기여도	온수가스 저장량	에너지복지 기여도	고객만족도
	함께하는 행복한 에너지	포용하는 활기찬 일자리	따스하게 안전한 에너지	소통하는 공정한 에너지

- 사회적가치 중심의 비전 제시
- 사회(S)에 집중된 중점가치 및 전략목표
- 환경과 사회적가치간의 연계성 불투명

#### 탄소중립 로드맵

비전	탄소중립 에너지 리더 헌단			
'50년 공사 목표	'50년 온실가스 배출 Net Zero 달성 온실가스배출(원단위): (18) 5,974 - (30) 5,381 - (40) 4,298 - (50) 0-405			
기본 방향	[기술확보] 탄소중립 핵심기술 확보	[신규사업] 그린뉴딜 사업 추진	[정책대응] 기존 설비 최적화를 위한 정책 대응	[경영체계] 탄소중립을 위한 경영 체계 구축
전략 과제	수소터빈 기술	P2H (Power To Heat)	신재생 에너지 의무제도 개편 대응	거버넌스 조직
	탄소포집 및 활용·저장 기술 (CCUS)	W2H (Waste To Hydrogen)	환경정책 강화 대응	탄소중립 경영 수행체계
	B2H (Biogas To Hydrogen)	전력시장 개편 대응	탄소비용 고려한 신규사업 추진방향	

- 중장기 전략과 연계한 비전 제시
- 비전, 목표와 연계된 기본방향 설정
- 비전, 목표 달성을 위한 전략과제 도출 미흡

## 2 ESG 경영전략 수립



### ESG 비전 슬로건 도출

#### 워크숍, 투표(비전) 사내공모(슬로건)

▶ 비전(안) 3건 선정 및 직원투표로 '환경과 사람을 향하는 ESG리더' 최종결정

▶ 내부임직원 공모(157건)를 통해 'Our Energy, Save Green Value'로 선정

#### 환경과 사람을 향하는 ESG 리더

비전	환경	사람	향하는	ESG 리더
	저탄소, 친환경을 추구하는 KDHC의 이미지와 부합하는 친환경, 클린 등의 키워드를 '환경'으로 도출	사회적 가치의 의미를 담아 행복, 배려 등을 '사람' 키워드로 도출	'환경'과 '사람' 가치를 이어주는 의미로 '향하는' 키워드를 도출	중장기 비전인 에너지리더와 연계하여 ESG를 선도하는 기업을 의미

#### Our Energy, Save Green value

슬로건	Our Energy	Save	Green Value
	KDHC의 주요 사업과 임직원의 ESG에 대한 의지	탄소배출 '저감'하고 ESG가치를 '구하다'	'푸르름' 환경적 가치 우리가 '그린' ESG 가치

## 2 ESG 경영전략 수립



### KDHC ESG 지향점-비전 연계 전략방향 도출

#### ESG 부문별 연계 KDHC ESG 지향점과 KDHC 비전의 의미를 연계



## 2 ESG 경영전략 수립



### KDHC ESG 전략방향-중점요소 연계 전략과제 도출

#### 12대 전략과제 KDHC ESG 전략방향과 12대 중점요소 반영



## 2 ESG 경영전략 수립

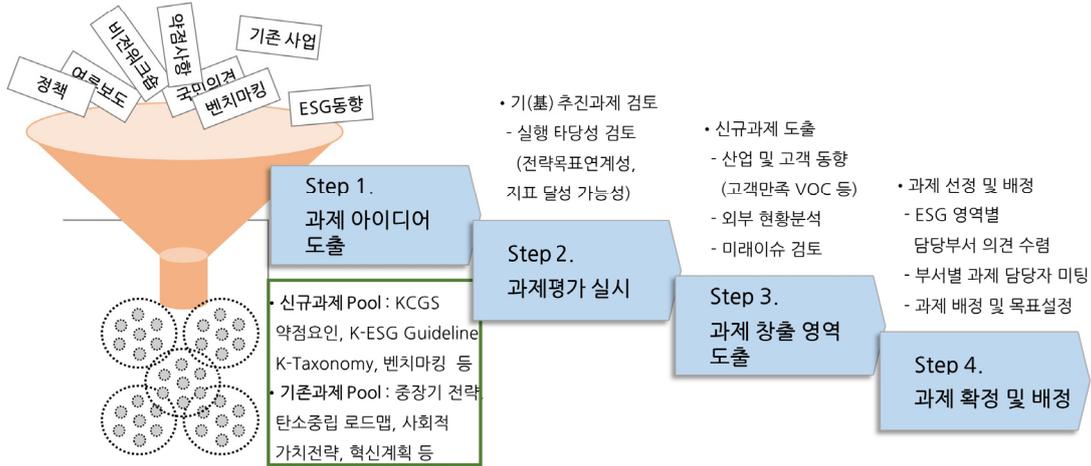


### KDHC ESG 전략 세부과제 도출

**Top-Down**  
**Bottom-Up**

📄 이사회 경영제언사항, ESG 토크콘서트 외부 의견 반영

📄 부서별 과제 적정성, 실효성 검토를 통해 과제 선정



## 2 ESG 경영전략 수립



### KDHC ESG 전략 체계도

비전	환경과 사람을 향하는 ESG 리더					
슬로건	Our Energy, Save Green value					
전략방향	Environment		Social		Governance	
	청정 미래환경 조성		안전·포용 사회 구현		지속가능경영 선도	
중점요소 + 전략과제	환경경영	환경경영 체계 고도화	고용	지속가능한 일자리 중심 포용적 혁신성장 기여	이사회	지배구조 전문성·투명성 강화
	온실가스·대기질	온실가스·대기질 관리로 환경부하 저감	휴먼캐피탈	인간존중을 실현하는 행복한 일터 조성	투명·윤리·감사	청렴·공정 문화 확산
	신재생 에너지	친환경·신재생에너지로 전환	상생·지역발전	집단에너지 생태계 조성, 지역경제 활성화 기여	지속가능 경영인프라	ESG 경영 체계 확립
	에너지·자원 관리	에너지·자원 관리로 효율성 강화	안전	선제적 대응으로 안전사회 실현	이해관계자 소통	이해관계자 소통 활성화 및 정보 공개 확대
부문별 핵심 KPI	CDP 평가 A 등급 탄소배출 원단위 '18년 대비 4.1% 감축		일자리 창출 수 3.5만명(누적) 안전관리등급 1등급		국민소통지수 95점 종합청렴도 1등급	
	ESG 평가 S 등급					

### 3 ESG 경영전략 공유 및 전파



#### ESG위원회 심의 의결

ESG 위원회 신설  
(2021.12월)

- ESG 경영전략 ESG위원회 심의 의결
- 심의결과 전사 공유 및 전파



### 3 ESG 경영전략 공유 및 전파



#### ESG 경영 내재화 및 확산

ESG 실천  
Movement

- ESG 경영의 내재화 및 대내외 확산을 도모
- 다양한 이해관계자들이 일정한 방향성을 가지고 움직이도록 유도

임직원	국민	협력사	거버넌스	커뮤니케이션
노사공동 ESG 경영선언 등 5개 과제	ESG 챌린지 등 3개 과제	착한기업 돈줄내기 프로젝트 등 3개 과제	지역 공공기관 네트워크 ESG 실천 선언 등 5개 과제	ESG 토크콘서트 등 2개 과제



감사합니다



토 론

# ESG 확산을 위한 공공기관·공기업의 역할

윤 덕 찬 (지속가능발전소 대표)



새로운 자본주의, 저탄소 경제로의 전환을 위한

# ESG 확산을 위한 공공기관·공기기업의 역할

2022.7.8



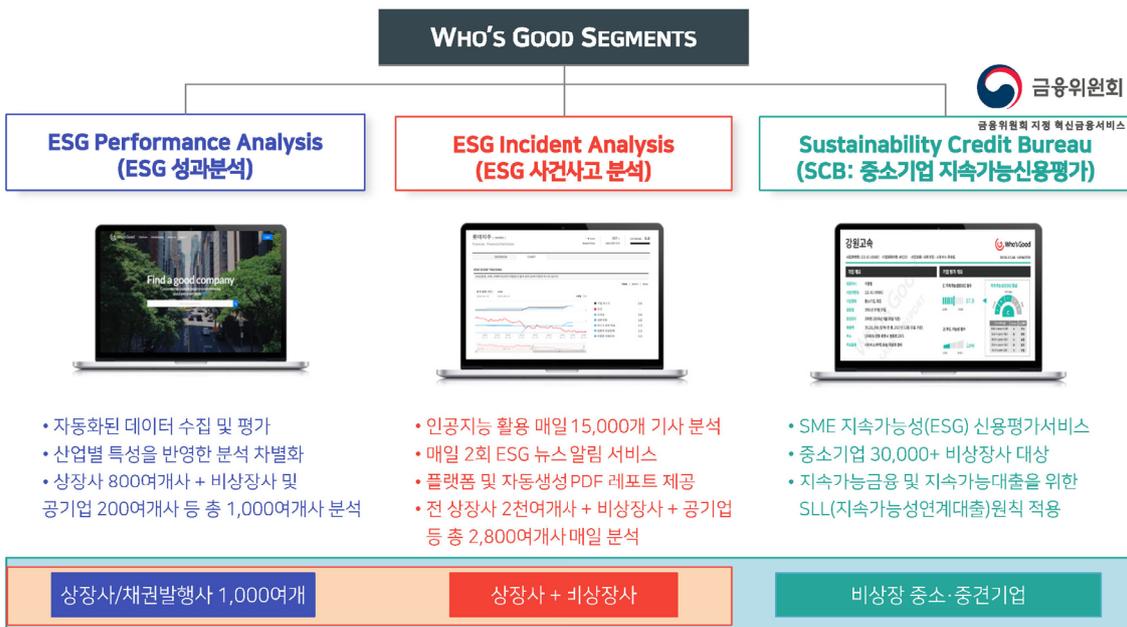
Copyright © 2022 WHO'S GOOD. ALL RIGHTS RESERVED.  
NO PART OF THIS DOCUMENT MAY BE CIRCULATED, QUOTED, OR REPRODUCED WITHOUT PRIOR WRITTEN APPROVAL FROM WHO'S GOOD.

대표이사 윤덕찬

Thomas.yoon@whosgood.org

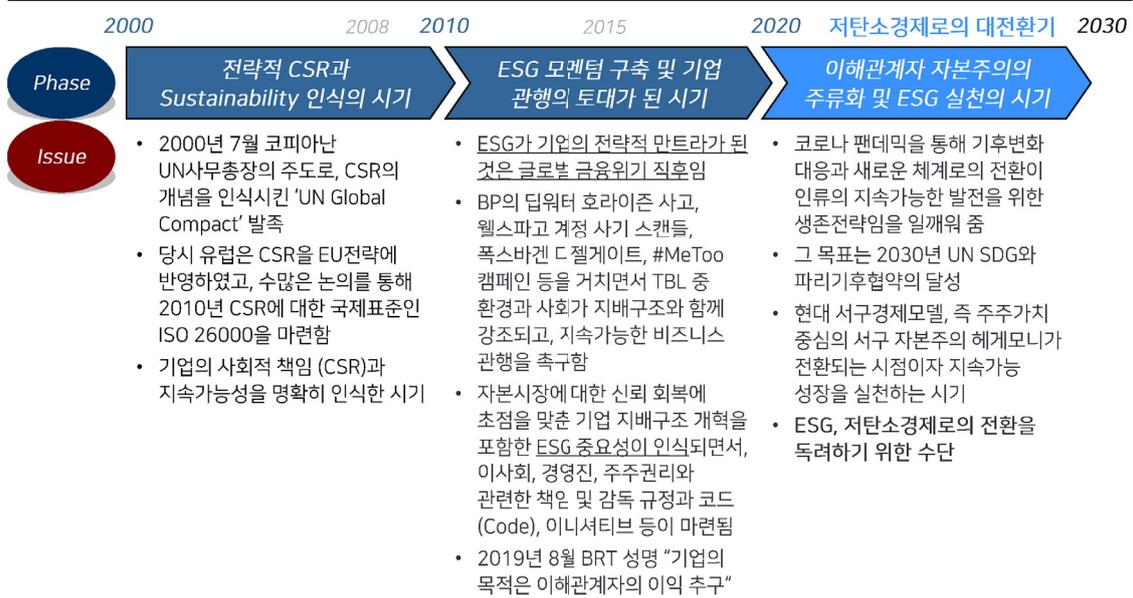
## 회사 소개

'지속가능발전소' (WHO'S GOOD)는 2013년 설립한 아시아 최초로 인공지능(AI) 기반의 ESG 분석평가사로, 지속가능금융을 지원하는 국내 유일의 비재무 신용정보사 'ESG평가정보'를 운영중임



2000년 지속가능성을 인식하고 전략적 CSR을 추진하는 시기에서, 금융위기를 거치며 2010년대는 자본시장의 신뢰 회복을 위한 기업 관행의 토대가 되던 시기, 2020년대는 ESG 실천의 시기

ESG의 과거 20년과 향후 10년



21년 4월 22일 기후정상회의에서 미국 바이든은 '50년 목표를 '30년으로 앞당기고, 목표도 ('17년 대비) -52%로 상향하며, 각국의 NDC 강화를 촉구함 ⇒ '20년 한국은 '17년 대비 24% 감축 목표를 발표

2021 기후정상회의



- 목적: 파리기후협약 목표(1.5℃) 및 2050년 탄소중립 달성을 위한 모든 참석국의 국가온실가스감축목표(NDC) 상향 등 각국의 상향된 기후대응 의지 결집
- 일시: 4월 22~23일 (온라인 화상회의)
- 주최: 미국
- 참여국: MEF<sup>1)</sup> 16개 회원국 및 23개국

기후 정상회의 주요국 온실가스 감축 목표

미국	기존 2025년까지 2005년 대비 26~28% 감축 목표 상향 2030년까지 2005년 대비 50~52% 감축
한국	2030년까지 2017년 대비 24.4% 감축* 감축 목표 추가 상향 결정
일본	2030년까지 2013년 대비 26% 감축 2030년까지 2013년 대비 46% 감축
EU	2030년까지 1990년 대비 40% 감축 2030년까지 1990년 대비 55% 감축
중국	2030년까지 탄소 배출 정점 지나 2060년까지 탄소 중립 실현 목표 재확인

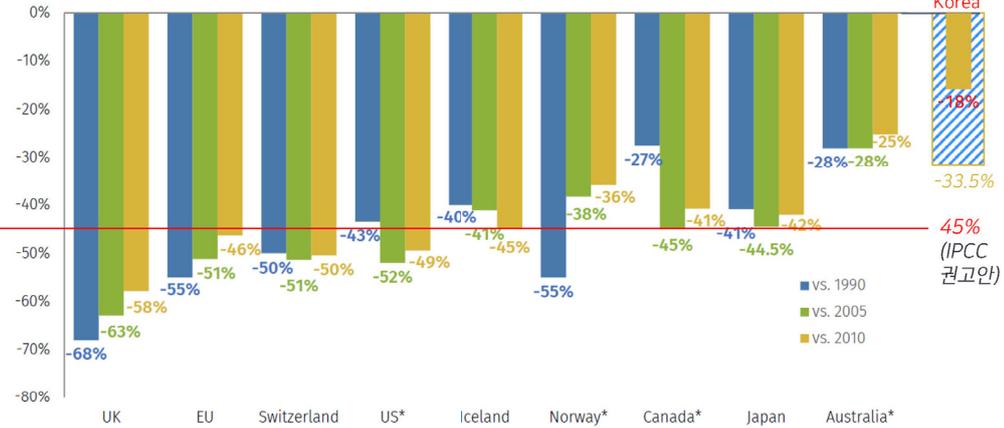
\*지나해 유엔에 제출한 국가온실가스감축목표(NDC) 내용

1)MEF: 에너지-기후변화에 관한 주요경제국포럼 (Major Economies Forum on Energy and Climate Change)

최근 미국의 주도로 강화된 각국의 NDC는 '10년 대비 평균 45% 감축 ⇒ 우리나라의 강화된 NDC '18년 대비 -40%는 '10년 대비 -33.5% 수준 (그럼에도 산업계에는 큰 전환 리스크를 부담해야 함)

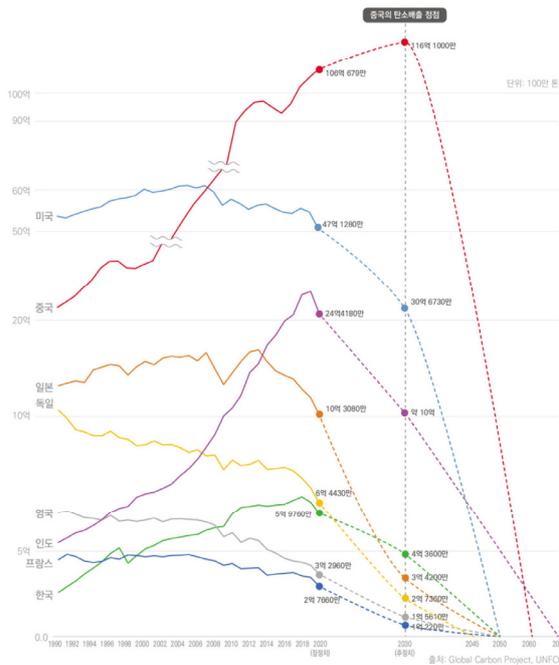
강화된 선진국의 NDC 비교

New US target compared to updated NDCs from other advanced economies  
NDC reductions from a 1990, 2005, and 2010 base year for selected economies



Source: Rhodium Group, UNFCCC. Assumes LULUCF included in all base years. \*Upper end of NDC presented as a range.

우리나라 탄소배출량 감소세는 선진국에 비해 늦음. 어떤 시나리오를 따르던 2050년 만들어야 할 탄소중립경제사회의 모습은 정해져 있음 ⇒ 어떤 곡선을 선택하느냐는 감당할 '사회적 비용'과 직결됨



### 2050 탄소중립 사회 부문별 미래상

<b>전환 부문</b> 재생에너지 발전 비율 확대 2020 6.6% → 2050 56.6% (-70.8%)	<b>수송 부문</b> 친환경차 보급 대폭 확대 2020 3.4% → 2050 76-97%
<b>산업 부문</b> 연·원료 대체 산업공정 스마트화 (합성 천연가스, 바이오메탄올, 수소, 석유화학, 플라스틱)	<b>건물 부문</b> 제로에너지 건축물, 그린리모델링 (신축건물 제로에너지 건축물 신규 100%, 기존건물 그린리모델링 이행 100%)
<b>농축수산 부문</b> 농기계·어선 연료의 전력화·수소화, 저탄소 가축관리	<b>폐기물 부문</b> 폐기를 발생 25% 감축 및 재활용 90%, 바이오플라스틱 대체

ESG리스크를 관리하고, 저탄소 경제 체제를 고려한 장기적인 목표를 수립하여 ESG 기회요인을 핵심전략에 통합하고, 중장기적 관점의 실천전략을 통해 지속적으로 비즈니스 모델을 개선해 나가야 함

ESG Management Action 5 - "Doing sustainable growth"

1	ESG 민감도 및 중요성 (Materiality) 을 확인하고, 어떤 ESG factor가 조직에 가장 큰 리스크이고, 가치를 창출하는지 확인할 것	2	ESG가 기업의 리스크 관리와 어떻게 연결되는지 식별하고, 회사의 ESG 활동을 감독하는 이사회의 역할을 명확히 할 것	3	적절한 ESG 프레임워크와 기후관련 재무공시 (TCFD)와 Materiality를 기준으로 보고할 것
4	공시하는 ESG 정보의 정확성을 보장하고, 데이터가 검증가능한 '데이터 관리 시스템'을 구축할 것	5	Low carbon 또는 carbon free(Net zero) 경제를 고려한 목표를 설정하고, Taxonomy에 따라 ESG 기회를 반영한 중장기적 관점의 BM을 개선할 것	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SK건설 ⇒ SK에코플랜트 : 친환경 신에너지 사업 전문업체</li> <li>• 두산중공업 ⇒ 두산에너지빌리티 : 신재생에너지 사업 추진</li> <li>• 한화중합화학 ⇒ 한화임팩트 : 수소 등 친환경 혁신기술에 집중</li> <li>• SK중합화학 ⇒ SK지오센트릭 : 그린사업으로 전환</li> <li>• 포스코SPS ⇒ 포스코 모빌리티 솔루션 : 친환경 소재부품사업</li> </ul>	

정부는 ESG를 기반으로 많은 기업, 특히 중소기업들이 저탄소 경제로의 전환에 동참할 수 있도록, 궁극적으로 비즈니스 모델을 개편 또는 전환할 수 있는 기회를 제공하고 지원하는 정책을 추진해야 함

중앙정부 또는 지방정부의 ESG 통합 방향 및 목표

방향	대상	방법	수단	목표
1 기관 경영 평가	공공기관 공기업 지자체 출연기관	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UN SDG 및 NDC에의 기여 평가</li> <li>• 공공기관 사업의 ESG 영향 평가</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 이중 중대성 (dual materiality)<sup>1)</sup>을 적용한 ESG 경영평가</li> </ul>	<p><b>UN 지속 가능 발전 목표(SDGs)</b></p> <p>⇒ 어떤 목표에 기여할지 구체적 전략 필요</p> <p><b>파리 목표</b></p> <p>⇒ NDC 어떤 부문에 대한 기여인지 구체적 목표 설정</p>
2 공공 조달	공공조달 대상 업체 (일정 규모 이상의 업종 기준)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 업종별 중대성을 반영한 평가 지표</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 입찰업체에 대한 ESG 평가 또는 평가등급을 통한 네거티브 스크리닝</li> </ul>	
3 중기 지원 정책	중소기업 지원정책 대상 (제조업, 주요 배출업종, 건설업, 화학산업, 폐기물업 중심)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 평가를 활용한 목표 설정/모니터링/달성 통한 (green or fair) 전환 지원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 지속가능성 연계 금융 (SLF) 방식</li> <li>• 목표 설정 및 달성에 따른 인센티브 제공</li> </ul>	

1)ESG가 공공기관·공기업에 미치는 영향 및 공공기관·공기업이 사회 전반의 ESG에 미치는 영향에 대한 평가



1. 공기업의 ESG 경영

2018년부터 매년 발행되는 ESG Incident Report는 국내 상장사 ESG 사건사고의 White paper로, 1년간 발생한 전체 상장사의 ESG 사건사고를 ESG 이슈별, 산업군별, 기업분류별 분석결과를 제공함

2021 ESG Incident Report



분석기간	2021.1.1~2021.12.31
분석 미디어	82개 미디어
분석 대상 뉴스데이터	3,704,910건
ESG 사건사고 기사 수	23,419건
분석 대상 기업	2,699개 상장사 (코스피, 코스닥, 코넥스)
ESG 사건사고 발생 기업	623개사 <sup>1)</sup> vs 470개사 (2020)
- 환경 (E)	- 65개사
- 사회 (S)	- 374개사
- 지배구조 (G)	- 438개사
KOSPI 200 중 ESG 사건사고 발생 기업	167개사 vs 159개사 (2020)

1)한 기업에 여러 ESG 이슈가 발생한 경우 중복 기업은 제외

자료 출처: Who's Good

Who's Good WE SUPPORT SUSTAINABLE DEVELOPMENT

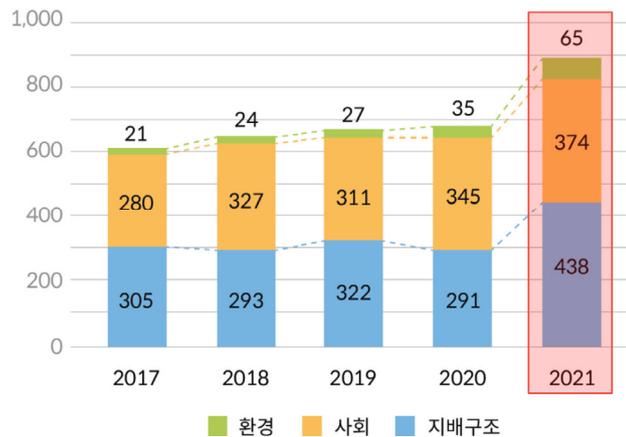
10

1. 공기업의 ESG 경영

2021년 특징은 환경(E)과 사회(S) 관련 사건사고 발생 기업이 증가 추세임. 특히 '소비자 문제', '공급망', '직원' 관련 사회 이슈가 크게 대두된 한 해임

ESG 사건사고 발생 기업 수 추이

(단위: 기업 수)



- 사건사고 발생 기업 수: 환경 85.7% (35개사→65개사), 사회 8.4% (345개사→374개사), 지배구조 50.5% (291개사→438개사) 증가
- 사건사고 보도 기사 수: 사회는 44.0% 증가, 환경은 비슷한 수준, 지배구조는 감소
- 사회에서도 특히 '소비자 문제', '공급망', '직원' 관련 이슈가 크게 주목받음

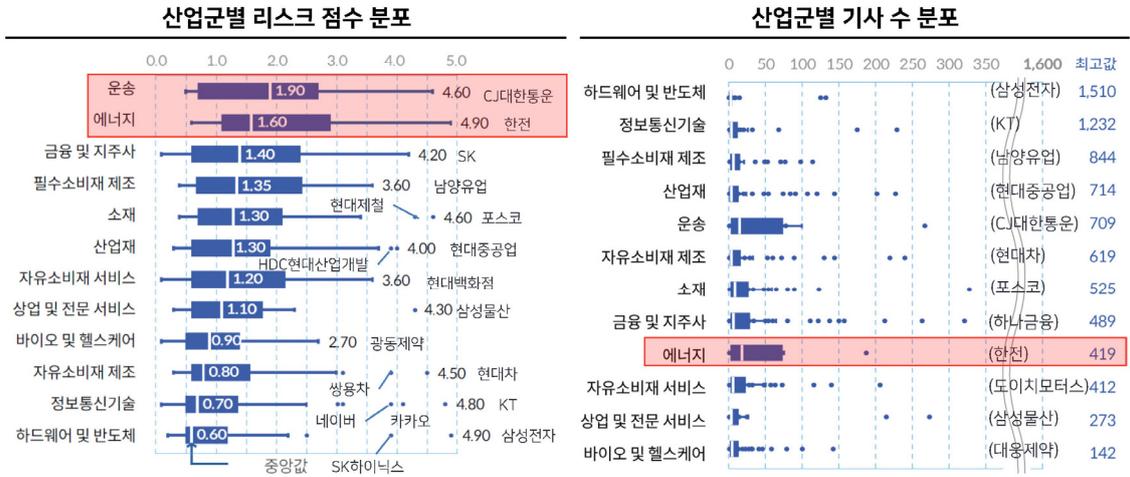
자료 출처: Who's Good, 2021 ESG Incident Report

Who's Good WE SUPPORT SUSTAINABLE DEVELOPMENT

11

1. 공기업의 ESG 경영

'에너지' 산업군의 기업은 지난해 ESG 전반에 걸쳐 사건사고가 많아 대부분 ESG 리스크가 높아짐. 하드웨어/반도체는 가장 높은 리스크 점수를 가진 기업들이 있지만, 산업군 전체적으로는 낮은 리스크



- '운송'과 '에너지' 산업군에서는 속한 기업들 전체적으로 리스크 점수가 높음
- '에너지' 산업에서는 ESG 사건·사고가 발생한 기업 중 '매우 높음' 이상의 등급을 받은 기업의 비중이 18.1%로 가장 많았음. 한국전력(4.9, 심각)과 같이 환경, 사회, 지배구조 모두에서 ESG 사건·사고가 발생한 기업들이 있어 산업군 전체적으로 점수가 높음

1. 공기업의 ESG 경영

이 중 50개의 대표적인 비상장 공기업을 분석한 결과, 2021년은 한국\*\*\*\*공사 등 3개 공기업의 ESG 리스크가 '심각' 수준으로 분석됨

기업명	산업군	ESG 리스크 점수 및 등급	환경 리스크 점수 및 등급	사회 리스크 점수 및 등급	지배구조 리스크 점수 및 등급
한국****공사	상업 및 전문 서비스	4.9(심각)	14(보통)	36(매우 높음)	4.5(심각)
서****공사	운송	4.2(심각)	13(보통)	37(매우 높음)	2.9(높음)
한국****공사	상업 및 전문 서비스	4.1(심각)	16(보통)	30(매우 높음)	3.4(매우 높음)

- 상장하지 않은 공기업 중 ESG 리스크 등급이 '심각'인 기업은 한국\*\*\*\*공사, 서\*\*\*\*공사, 한\*\*\*\*공사 3개 기업이며, 리스크 등급이 '매우 높음' (very high)인 기업은 50개 기업 중 10개 기업으로 사회적 가치 창출에 노력해야 할 공기업의 ESG리스크 수준도 시급히 개선해야 할 것으로 분석됨

1. 공기업의 ESG 경영

공기업은 일반 기업보다 ESG 리스크가 높지는 않지만, 다양한 사건사고의 발생은 크게 다르지 않음. 공기업은 성과보다 사회에 부정적 영향을 미치는 자사 ESG 리스크를 줄이는 것이 중요함

2022년 5월 25일

# 예금보험공사, 공기업 대상 ESG 평가 '으뜸'

지속가능발전소 50곳 분석  
예보, 인권강령 도입하고 부패 방지에도 적극 앞장  
토지주택공사·한전은 저조

예금보험공사가 공기업 대상 ESG 평가에서 1등을 차지했다. 반면 한국토지주택공사(LH)와 한국전력 등은 저조한 점수를 받았다. 25일 지속가능발전소는 채권 발행 주요 공기업 50곳의 ESG 점수를 분석했다. 조사 기준일은 지난해 1년간이다.

지속가능발전소에 따르면 ESG 등급 상위 10개는 예금보험공사, 울산항만공사, 인천교통공사, 광주광역시도시공사, 경상북도개발공사, 대구도시공사, 한국산업단지공단, 인천도시공사, 대구도시철도공사, 울산광역시도시공사다.

예금보험공사는 인권강령을 도입했다. 유엔글로벌콤팩트에 가입하며 부패 방지에도 힘쓰고 있다. 임직원 징계처분은 다른 공공기관에 비해 적다. ESG 성과 점수는 61.37점으로 조사 대상 중 1위다. 울산항만공사는 온실가스 배출과 직원 안전·복지, 안전성 관리에서 좋은 점수를 받았다. ESG 점수는 60.45점으로 2위다. 반면 LH, 서울교통공사, 한국농어촌공사 등은 ESG 리스크가 심각한 것으로 나타났다. 지속가능발전소에 따르면 LH는 임직원 투기 논란과 퇴직 직원 회사에 일감 몰아주기 등으로 지적을 받아왔다.

공기업 ESG 순위

1	예금보험공사	AAA
2	울산항만공사	AA
3	인천교통공사	AA
4	광주광역시도시공사	AA
5	경상북도개발공사	AA
6	대구도시공사	A
7	한국산업단지공단	A
8	인천도시공사	A
9	대구도시철도공사	A
10	울산광역시도시공사	A

\* 자료=지속가능발전소

한전은 50위권 밖이었다. 한전동에서 지정한 에너지 산업 중대 0 시사업장 안전보건 위반 스리스크

유덕한 지속가능발전소 대표는 '나 뇌물 같은 리스크 관리 부실(국가와 정부기관이 출자하고 책유로운 공기업에서도 ESG 관련 ...



1. 공기업의 ESG 경영

특히 공기업의 ESG 리스크를 분석해 보면, ESG를 기반으로 우리 사회의 저탄소 경제 전환을 주도하는 측면도 있지만 아직도 사회적 갈등의 원인이 되는 경우가 종종 있으므로 이를 관리하는 것이 중요함

## H 공사의 ESG 리스크 모니터링/분석시스템 (예시)

1. 공기업의 ESG 경영

ESG 사건사고는 사회적 논란을 불러 일으키고, 부정적인 이슈를 감시하는 미디어의 보도를 피할 수 없음.  
ESG 뉴스는 기업의 미래 성장, 리스크 및 경쟁 포지셔닝에 대한 기업 가치 관련 정보를 전달함



기사 날짜	OHS 위반점수	기사 요약	*동락률기
2021-06-13	2.6 (높음)	17명의 사상자가 발생한 광주 재개발구역 건물 붕괴 사고는 충분히 피할 수 있었던 인재라는 지적이 나온다.	▼6.69%
2021-09-10	3.4 (매우 높음)	혐의 부인 광주시 동구 학동 주택 재개발사업 정비4구역 철거 건물 붕괴와 인명 사고를 낸 혐의를 기소된 철거 시공업 체 현대산업개발(HDC) 관계자들이 첫 재판에서 혐의를 부인했다	▼4.56%
2022-01-11	4.0 (심각)	차량 10여대 매몰 HDC현대산업개발이 광주광역시 서구 화정동 23-27 일대에서 시공 중인 화정아이파크 아파트 신축공사 현장에서 아파트 외벽이 붕괴되는 사고가 발생했다	▼24.40%
2022-03-06	4.8 (심각)	6일 광주 서구 등에 따르면, 고용노동부 산업안전보건공단은 지난 4일 현산 붕괴사고 현장에 내려진 공사 중지 명령 해제 여부를 심의한 결과, 반려하기로 결정했다	▼1.45%
2022-03-14	4.9 (심각)	"무단 설계구조 변경은 시공사 현산에 총괄 책임" 정부가 현대산업개발 아파트 붕괴사고를 무단 구조변경, 콘크리트 품질 불량, 감리 소홀 등 총체적 부실로 인한 인재라고 판단	▼11.11%
2022-03-30	4.9 (심각)	영업정지 현산, 소송 맞대응 서울시로부터 8개월 영업정지 처분을 받은 HDC현대산업개발이 맞소송을 예고했다	▼11.40%

1) 동락률은 적신호(Red flag) 발생일 기준 3일 전/후 증가를 비교함

자료 출처: Who's Good ESG Weekly

Who's Good WE SUPPORT SUSTAINABLE DEVELOPMENT

1. 공기업의 ESG 경영

특히 과거보다 점점 더 ESG 사건사고는 기업 가치에 직접적으로 상당한 영향을 미치고 있음 ⇒ 공기업도 자사 업종에 따라 중요한 ESG 이슈(Materiality)를 식별하고, 이를 우선적으로 관리해야 함

건설업(도시공사, 개발공사 등)에서 사전에 주시해야 할 ESG factor는?

**주가와 ESG 리스크 (사건사고)**

- SASB에 따르면, 건설 분야에서 사업장 안전보건 문제를 소홀히 관리할 경우 시장 점유율, 매출비용, 영업외 비용, 무형자산 등에 영향을 미칠 수 있음
- HDC의 경우, 8개월 간 영업정지, 광주 아파트 철거 및 재건축에 따른 막대한 비용, 기업 브랜드에 부정적인 영향을 미치는 일련의 심각한 안전보건사고들이 발생함

**반복되는 사업장 안전보건 위반**

- OHS 위반의 반복은 안전보건 관리가 허술하다는 의미
- 후즈곧 ESG 사건사고 점수는 반복적인 사고가 발생하지 않을 경우, 시간이 경과함에 따라 ESG 리스크 스코어가 낮아짐
- HDC의 사업장 안전보건 위반 점수는 peer 비교 시 가장 높음

**비정규직 고용률**

- 높은 비정규직 고용률은 업무 트레이닝이나 업계 경험이 부족한 것을 의미함
- 현장 근로자의 건강과 안전을 보장하지 않으면 벌금 뿐 아니라, 심각한 사고로 이어져 법적 제재로 비용 및 책임 문제로 이어짐

**산업 재해 발생 데이터**

- 산업재해 이슈를 통해 문제 영역을 식별하고 업무상 재해를 방지할 수 있음
- 산재 데이터에 따르면, 2018년부터 2020년 8월까지 3년 간 HDC현대산업개발에서 215명의 산재자가 발생함

**ESG 사건의 영향 확인을 위한 WG분석**

- 재무적으로 영향을 미칠 가능성이 높은 ESG 사건사고가 발생한 기업 확인 (SASB 참고)
- 발생한 사건의 ESG 이슈를 식별하고, 해당 이슈의 리스크 점수를 주가와 비교
- 해당 이슈의 지난 1년 간 ESG 기사 패턴과 비교하여 비정상적으로 기사가 높은 경우(Red flag) 시장 반응 확인

자료 출처: Who's Good ESG Weekly

Who's Good WE SUPPORT SUSTAINABLE DEVELOPMENT



GSS 채권은 저탄소 경제로의 전환 지원, 조달금리 인하 등의 장점이 있음에도 불구하고, 한국 공기업의 GSS 채권은 최근 그린워싱을 의심받고 있는 문제를 개선할 필요가 있음

한국 GSS 채권의 문제점

<ol style="list-style-type: none"> <li>1) '저탄소 경제로의 전환' 및 '지속가능발전'에 대한 인식 및 진정성 부족</li> <li>2) GSS채권 발행 이유 : 1) 금리 혜택, 2) 마케팅 효과             <ul style="list-style-type: none"> <li>• (삼성증권 보고서에 따르면) 올해 GSS 채권 발행 증가는 투자자 수요 보다 발행기업의 ESG경영에 따른 평판제고 활동이 주를 이룸</li> </ul> </li> <li>3) ESG가 화두가 되면서, 최근 한국기업이 GSS 채권을 발행할 의지가 있지만, GSS채권의 발행 과정 및 적격 프로젝트 검증/검토를 제대로 이해하는 한국내 전문가가 거의 없음</li> <li>4) 발행된 원화 GSS채권의 framework 검증보고서들을 살펴본 결과, 국제기준에 부적격한 프로젝트가 다수 발행됨             <ul style="list-style-type: none"> <li>• 한국 외부검토회계관들에게 국제적으로 신뢰할 수 있는 내부 기준 및 taxonomy 부재 ⇒ 워싱 발생(pre-issuance 문제)</li> </ul> </li> <li>5) 투명성을 위해 '사후보고'는 매우 중요한 요소인데, '21년7월까지 120개 GSS채권발행사 중 19개사만 사후보고서 제출. 그중 외부 인증을 받은 채권발행사는 1개사(롯데케미칼) 뿐임 (post-issuance 문제)</li> </ol>	<div style="background-color: #4a7ebb; color: white; padding: 5px; text-align: center;">GSS 채권의 그린워싱 가능성</div> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 한국가스공사가 2019년 5억달러 규모의 지속가능채권을 발행하면서, 5가지 지속가능목적 설정(Renewable Energy, Low Carbon Transport, Green Buildings, Job Creation in Local SMEs, Support for Underprivileged Target Groups)             <ul style="list-style-type: none"> <li>→ SPO는 "정량적인 목표를 설정하지 않았으며, 저탄소 경제로의 의지 또한 증명되지 않았다"고 지적함</li> <li>→ FT는 "환경 부문의 대다수 자금이 '천연가스 밸류체인 내 일자리 증가'에 사용되며, 극소수만이 직접적으로 저탄소 교통수단 활성화 프로젝트에 사용된다"고 지적함</li> </ul> </li> <li>• 한전은 2020년 6월 5억달러 규모의 '녹색채권'을 발행             <ul style="list-style-type: none"> <li>→ 블룸버그는 '21.5월 "한전은 발행 직후, 인도네시아와 베트남에 신규 석탄발전소에 투자" "그린워싱은 한국의 녹색채권 시장의 명성을 훼손하고, 그 수요를 떨어뜨릴 것"</li> <li>→ 비영리기관 AFIC "한국의 모든 녹색채권의 절반 이상이 자동차, 화학, 발전, 석유/가스와 같은 '논쟁의 소지가 있는 섹터'에서 발행되고 있다" 고 지적함</li> </ul> </li> </ul>
--	---

자료 출처 : 삼성증권, Financial Times, Euromoney, Bloomberg

Who's Good WE SUPPORT SUSTAINABLE DEVELOPMENT

21

# "장기적 지속가능한 가치 창출에 집중하라"

- 유럽연합 집행위원회, 2020

## 2. 지속가능한 공공조달

"Sustainable Procurement"



2022년 국내 기업의 가장 큰 우려사항은 'EU 공급망실사규제'로, 향후 유럽 수출을 위해서는 반드시 공급망내 협력업체의 ESG를 실시하고 관리해야 함에 따라 이를 대응하기 위해 노력하고 있음

2022년 5월 10일

공급망에도 불어닥친 'ESG 태풍' 공급망 재편으로 이어지나

프랑스와 우간다 인권·환경보호단체는 2019년 프랑스 최대 에너지기업인 토탈(Total)에 경고장을 발송했다. 토탈이 우간다에서 원유 시추사업을 하는 과정에서 원주민의 토지를 강압적으로 취득하고 환경오염을 초래했다고 시민단체들은 주장했다. 토탈은 이같은 지적을 받아들여 생물다양성 보존 계획을 수립하고 토지매입도 감독기구의 관리를 받으면서 진행했다.

시민단체의 이같은 견제는 프랑스가 2017년 '공급망 실사법'을 도입했기에 가능했다. 공급망 실사법은 기업에 원료나 부품을 조달하는 과정에서 인권 침해는 없었는지, 환경파괴는 발생하지 않았는지 점검할 의무를 부과하고 이를 위반하면 제재하는 내용이 골자다.

투자를 결정할 때 주요 고려사항으로 자리 잡은 ESG(환경·사회·지배구조)가 공급망에도 영향을 미치고 있다. 공급망 전 과정에 환경, 인권 등에 대한 책임이 부과됨에 따라 값싼 노동력을 제공하는 지역에서 ESG 준수 가능한 지역을 중심으로 공급망이 재편될 수 있다는 전망도 나오고 있다.

기업들이 가장 촉각을 세우는 규제는 'EU 공급망 실사지침'이다. 지난 2월 EU는 2024년 시행을 목표로 기업에 공급망 전체의 환경·인권 보호 현황에 대한 실사 의무를 부과하는 '공급망 실사지침' 초안을 발표했다.

EU에서 매출이 일정액 이상 발생하는 한국 대기업들은 발효 2년 뒤, 섬유·농업·광물 등 고위험으로 분류된 산업의 중견기업은 4년 뒤부터 적용받는다. 이들 기업은 인권·환경에 관한 실사업무 내용을 사내정책에 반영하고 실행계획을 수립해야 한다. 구체적으로 공급망 내 자회사 및 협력업체와의 협의를 통해 인권·환경에 대한 영향 평가도 진행해야 한다.

...

한국기업 공급망 ESG 관리 준비실태

자료: 대한상공회의소  
\*2021년 12월 ESG 확산 및 정착을 위한 기업 설문조사



한국 업종별 공급망 ESG 위험 노출도

자료: 한화투자증권

- 건설·조선기계 ..... 매우 높음
- 자동차·시멘트·에너지·화학·철강 ..... 높음
- 비철·목재·화학·식품·의류 ..... 보통
- 보험·증권·통신·호텔·레저 ..... 낮음
- 미디어·교육 ..... 매우 낮음

자료 출처: 경향신문

Who's Good WE SUPPORT SUSTAINABLE DEVELOPMENT

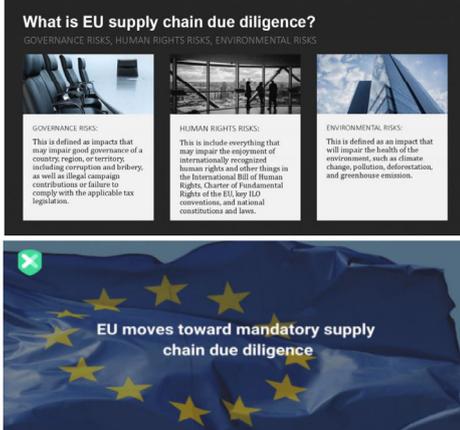
23

올 2월 발표한 EU공급망실사지침<sup>1)</sup>에 따르면 기업은 공급망 내 인권 및 환경에 대한 부정적 영향을 파악, 평가, 모니터링 할 의무가 있으며, 위반할 경우 벌금 및 행정제재 뿐 만 아니라 판매 및 수입이 금지됨

EU 공급망 (DD)실사법안

구분	주요 내용
내용	자회사, 협력사 등 자사의 공급망 대상 실사정책 마련, 잠재적 영향 식별, 진단·실사, 부정적 영향 개선 등의 의무 부과
적용 대상	매출액, 근로자 수 등을 기준으로 역내·외 기업에 적용 * 1그룹: 정규 실사 / 2그룹: 약식 실사 (역내기업) - 1그룹: 근로자 500명 이상, 전세계 매출 1.5억 유로 초과 - 2그룹: 근로자 250명 이상이며 전세계 매출 4천만 유로 초과, 순매출 50% 이상이 고위험 섹터*에서 발생할 경우 (역외기업) - 1그룹: EU내 매출 1.5억 유로 초과 - 2그룹: EU내 매출 4천만 유로 초과, 매출 50% 이상이 고위험 섹터*에서 발생할 경우 *고위험 섹터: 자침의 고위험 섹터는 섬유 및 가죽 생산/도매, 농림어업, 식품제조, 기초농산물 도매, 동물, 목재, 식음료, 광업 채굴/무역, 금속, 비금속 합금 제조, 기초/중간 광물 원자재 교역 등
실사 의무	- 기업정책에 공급망실사 의무 통합: 중업원, 자회사들이 지켜야 할 행동강령, 실사 절차, 행동강령 준수 측정 방법, 협력사 적용방안 포함 - 인권 및 환경에 대한 부정적 영향을 파악 및 평가 - 실질적/잠재적 영향의 예방/제거/최소화 - 피해구제절차 마련/유지 - 실사정책 및 조치 효과 모니터링 - 실사의무 이행 내용 공개 등 - 그룹1: 지구온난화를 1.5°C 이하 유지에 기여하기 위한 비즈니스 전략 수립 필요

- 사업활동으로 인한 침해에 대해 기업의 총매출액 대비 비례적 벌금 부과 가능성 (독일은 총매출의 최대 0.35%, 네덜란드는 10%)
- 위반기업에 대한 공공조달 제외 등 행정제재
- 심각한 인권침해의 경우 수입 금지



1) Directive of the European Parliament and of the Council on Corporate Due Diligence and Corporate Accountability

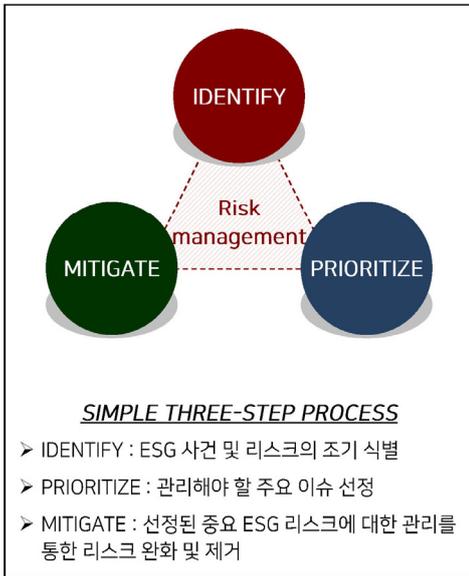
자료 출처: European Commission, ESG Enterprise

Who's Good WE SUPPORT SUSTAINABLE DEVELOPMENT

24

공급망의 ESG 리스크 관리의 중요성이 대두됨에 따라, 글로벌 기업들은 ESG 리스크의 '식별-우선순위 선정-완화' 방법론에 의거하여 다음의 3가지 방안으로 공급망의 ESG 리스크 관리를 추진하고 있음

공급망 리스크 매니지먼트 (SCRM)



공급망 ESG 리스크 관리 방안

1. **ESG 진단평가 (자가진단 및 ESG평가)**
  - ESG 데이터 기반의 ESG평가를 통한 협력사별 기회와 리스크 분석
  - 평가결과, 우선순위의 중대성을 확인하여 경영 의사결정에 반영
2. **주요 협력사 ESG 실사**
  - 실사를 통한 자세한 검증 및 확인
  - 협력사와의 커뮤니케이션의 기초
  - ESG 규제 대응 및 공급망 리스크 개선, ESG 경영
3. **ESG 리스크 데일리 모니터링**
  - 뉴스를 기반으로 한 ESG 사건사고 분석 및 모니터링 (온라인 플랫폼)
  - Tier에 상관없이 매일 실시간 모니터링 및 리스크 식별 가능

자료 출처 : Who's Good

공공조달에서 입찰업체 선정시 CB처럼 ESG 평가등급을 통해 네거티브 스크리닝(No-go) 뿐만 아니라 ESG를 잘 관리하도록 지속적인 메시지가 전달됨으로써 산업 전체의 ESG 개선의 효과가 있음

ESG를 반영한 지속가능한 공공조달과 모니터링

- 4. 재정의 사회적 가치 실현**
- ◊ 사회적 가치 핵심 재정사업 선정
    - 매년 사회적 약자 보호, 기회균등, 공동체 등 핵심가치 관련성이 높은 사업 위주 100개 내외의 사업을 선정하여 적극 지원
      - \* 공공어린이재활병원 건립(19년 35→20년 165억), 다함무 돌봄(106→262억), 장애인 직업능력 개발(616→863억), 사회적기업 육성(903→1,013억원) 등
  - ◊ 재정운용기준에 사회적 가치 원리 강화
    - 예산·기금 등 재정을 운용·수확(예산·집행·평가)에서 사회적 가치를 실현할 수 있도록 예산안 편성지침 등에 관련 내용 포함
      - \* 각 기관권의 주체는 기금별 특성을 감안한 사회적 가치 실현방안 마련 (기금지침 개정, 복권기금의 사회적 가치 제고방안(19.4월) 참고)
    - 지자체, 교육청 금고은행 지정시 사회적 가치 고려
  - ◊ 재정사업 추진과정에서 참여·열업 촉진
    - 참여예산 내실화를 위해 집행 모니터링단 운영을 정례화하고, 집중토론 등을 통해 주요이슈에 대한 해결방안을 모색(문예진흥원)
      - \* (19년) 문예진흥원 등 공개→(개선 제안자 등으로 구성) 점진적(연말)→(20년) 20명
    - 재정사업 추진과정에서 사회적경제기업의 참여를 활성화
      - \* (예산) 사업시행자 위탁방식에 사회적경제기업 포함(내후 이연어항 재정사업 등)
  - ◊ 사회적 가치 공공조달제도 강화
    - 공공조달 계약과정(신인도 평가 등)에서 사회적 가치가 적극 고려될 수 있도록 평가체계 등 조달제도 개선(20. 1.)
      - \* 신인도 평가체계 정비 및 신규 가점제도 발굴
    - 중대재해 유발업체에 대한 입찰참가자격 제한 강화, 사회적 가치 고려를 포함하는 '공공조달 혁신방안' 추진
      - \* 민관협력 공공수요발굴협의체 운영 및 시제품 시범구제제도 도입 등

Sustainable Procurement

**조달청 보도 자료**

보도 일시: 12시 이후 | 배포 일시: 2022. 5. 4.(수)

**조달청, 공공조달 ESG 시범도입을 위한 기본지침 마련**  
- 조달사업법의 사회적 책임과 연계하여 ESG 확산 유도 -

□ 조달청(청장 김경우)은 조달기업의 사회적 책임 평가를 위한 내부 지침인 「공공조달의 사회적 책임평가 기본지침(안)」을 마련했다.

**VI. 성과 확산 및 환류**

1. 민간의 ESG 경영 참여 유도

□ ESG 현장 수립 및 기관 협력 민간기업과의 서명식 개최

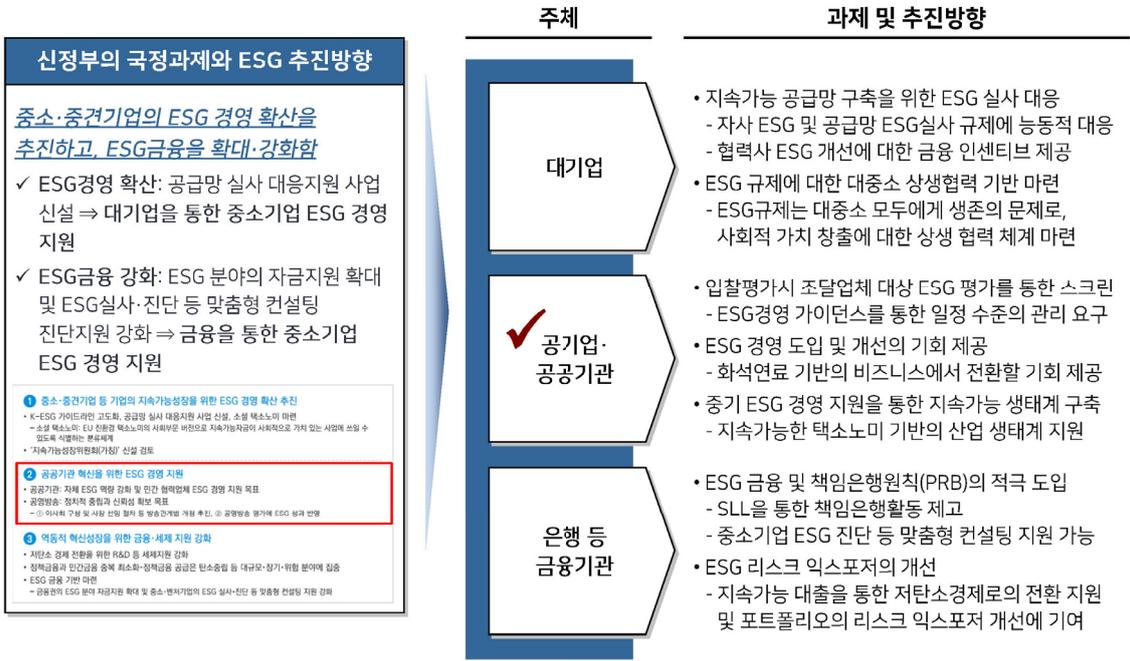
- 고개연장, 인권경영현장 등과 같이 ESG 경영의 핵심 실천사항 정립하고 사업 참여 기업 및 협력기업 대상 서명식 개최
- 지난 '21.9월 '인공지능(데이터) 사업추진 윤리현장' 발표와 같이 기관 경영 및 사업 추진 시 지켜야 할 원칙 정립 및 민간확산
- \* 이익률 및 협력업체까지 함께하는 윤리현장 선도국가 공공사업 전체로 확산 예정

□ 입찰 평가항목에 ESG 항목 신설로 민간의 ESG 경영참여 유도

- ESG 실천현장은 사업제안서, 입찰공고서 등에 활용하며, 추후 입찰공고 등 참여기업 평가기준에 ESG 항목 신설(가점 3점 이내) 검토
- 제안기업의 ESG 경영 참여 현황 및 계획을 평가하는 항목을 통해 기간 기술 및 재무 중심의 평가에서 비재무적 평가 항목 강화
- \* 민간 투자기업들은 그간 재무평가 이외 환경, 사회적까지 지배구조 등 비재무적 평가를 통해 기업의 투자 여부, 규모 등을 결정하고 있으며 민간의 ESG 경영 확산의 핵심

자료 출처 : 사회적 가치 실현을 위한 공공부문의 추진전략

지속가능한 공공조달은 지속가능한 공급망을 관리해야 하는 대기업과 함께 중소기업의 ESG 경영을 강화함으로써 우리 사회의 지속가능한 발전을 지원할 수 있고, 이는 신정부의 ESG추진방향에도 부합함



자료 출처: 윤석열정부 110대 국정과제 (2022.5)

Who's Good WE SUPPORT SUSTAINABLE DEVELOPMENT

- (공)기업은 돈을 벌기 위해서 존재하는 것이 아님
- 사회가 허용한 편익의 대가로 사업을 하는 것이므로, 기업은 사회에 도덕적 책임을 지고 있는 것
- 그래서 기업의 비즈니스가 사회적 정당성을 상실하면, 기업은 경제적 이익을 상실할 뿐 아니라 다른 이익을 추구할 자유도 제한 받는 사회적 제재를 받게 됨 (예: 석탄발전 및 화석연료 기반 산업)
- 따라서 ESG 경영이란 “환경적으로 또 사회적으로 지속가능하고, 그래서 광범한 사회의 지지를 받는 방식으로 제품과 서비스를 생산하는 것”
- “기업이 사회에 대한 전반적인 영향을 관리하는 경영이고, 긍정적 기여를 극대화하고 부정적 영향을 최소화하는 것”
- ESG 평가는 기업과 이해관계자와의 상호의존적 관계의 중요성에 따라 그 비즈니스의 ‘공부정적인 영향을 평가하는 것’