

---

# 2022년 성장기반 역량강화 컨설팅 지원사업

---

## 컨설턴트 소개서

### 기획전략실



서울특별시 사회적경제지원센터  
SEOUL SOCIAL ECONOMY CENTER

# 2022년 성장기반 역량강화 컨설팅 지원사업 컨설턴트 명단

NO	성명	소속기관	세부전문분야	수행가능주제
1	김○○A	재단법인 밴드	5-6. 그 외 분야(기업IR준비)	*기업IR준비 *AC,vc연계및후속전략피드백
2	김○○	오마이컴퍼니	3-9. 클라우드펀딩 3-4.온라인콘텐츠(상세페이지)제작	*증권형 클라우드펀딩, 리워드형 클라우드펀딩, IR 컨설팅 *IR제작,온라인콘텐츠제작
3	김○○	경영컨설팅 그룹동행	5-1. R&D 5-6.그외분야	*R&D 정부과제 기획 및 사업계획서 작성자문 *회사별맞춤형정부과제자문및사업계획서작성 자문(스마트공장,데이터바우처,판로개척,수출관련 정부과제)
4	김○○B	재단법인 밴드	5-6. 그 외 분야 1-6.사회적가치측정및관리체계	*IR 피칭덱 작성, 재무분석/투심보고서 작성, 임팩트투자유치 지원 *개별기업맞춤SVI의지표적용및관리컨설팅
5	박○○	재단법인 밴드	5-6. 그 외 분야 1-6.사회적가치측정및관리체계	*IR컨설팅(피칭덱 구성 등) *서울형사회적가치지표에따른가치측정
6	박○○	비즈엠테크	5-1. R&D	*선정되는 R&D 사업계획서 작성/연구소(전담부서)설립
7	방○○	(주) 나비프로젝트	1-1. 임팩트 비즈니스모델 전략 수립 1-4.커뮤니티비즈니스모델개발	*임팩트 중심 비즈니스모델 전략 수립 *커뮤니티비즈니스모델개발
8	신○○	(사)한국창업 멘토협회	2-4. 사회적금융(자금) 연계 2-3.재무분석및개선	*정책자금, 정부지원사업 연계 *재무분석및사업계획서작성
9	이○○	(주)한국사회 혁신금융	2-3. 재무분석 및 개선 2-4.사회적금융(자금)연계	*재무분석, 재무관리방안 제시 및 재무계획 수립 *자금조달가능성제고를위한조달계획수립
10	정○○	한국산업혁신 연구원	1-2. 기업분석/경영전략/재산권(특허 권외) 1-1.임팩트비즈니스모델전략수립	*경영전략, 마케팅전략, 사업화전략, 기업진단 *소셜임팩트운영분석/전략,ESG경영,자원재 활용
11	조○○	한국기업진단 연구소	2-3. 재무분석 및 개선 1-1.임팩트비즈니스모델전략수립	*손익분기점 분석, 목표 재무비율 달성Activity Plan *중장기비즈니스포트폴리오수립등

※ 성명 가나다 순으로 작성함

[붙임] 컨설턴트 상세 이력

## □ 컨설턴트 소개

안녕하세요

사회적기업 및 소셜벤처 전문 창업기획자 기관인 재단법인 밴드에서 기업 투자 및 성장 지원 업무를 담당하고 있는 김기원입니다. 다년간 사회적기업 및 중간지원기관, 그리고 AC에서 근무한 경험을 바탕으로 기업 현장의 눈높이에 맞는 컨설팅이 되도록 노력하겠습니다

## □ 컨설팅 가능 주제

1순위 세부 전문분야명 기재  
(예시) 인증(ISO, 벤처인증, 식품인증 등)

IR 전략 수립

2순위 세부 전문분야명 기재

피칭자료 작성 및 수정

## □ 세부 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제 및 내용	기간	대상 유형
1	하이하우징	IR	2020 한수원소셜벤처지원사업- 컨설팅	2020.10 ~ 11	예비사회적기업
2	에코피스주식회사	IR	2020 K-water 사회적경제 지원사업 - 컨설팅		소셜벤처
3	에코피스주식회사	IR	소셜벤처경연대회 참가팀 IR 멘토링	2021.09.12 / 17	소셜벤처
4	오오리아시아	IR	IR 전략 및 VC 연계	2021.06 ~ 08	인증사회적기업
5	디어라운드	IR	데모데이 참가팀 IR 전략 수립	2021.10 ~ 11	예비사회적기업
6	편리햐	IR	데모데이 참가팀 IR 전략 수립	2021.10 ~ 11	예비사회적기업
7	만렙백수협동조합	IR	사회적기업가육성사업 참여팀 담당 멘토링	2021.05 ~ 11	협동조합
8					
9					
10					

## □ 컨설턴트 소개

클라우드펀딩플랫폼 오마이컴퍼니에서 증권형 클라우드펀딩 업무를 총괄하고 있습니다. 오마이컴퍼니는 2016년 3월 금융위원회에 등록된 온라인소액투자중개업자(증권형 클라우드펀딩)입니다. 본인은 오마이컴퍼니가 증권형 클라우드펀딩을 진행하기 시작한 이래로 사회적경제기업, 일반기업 등 200여개 기업을 대상으로 컨설팅을 수행하였으며, 한국사회적기업진흥원 아카데미, 연세대학교 창업지원단, 건국대학교 창업지원단, 충북대 창업보육센터, 차의과대 창업보육센터, 광주창조경제혁신센터 등 다양한 기관에서 강의를 진행해왔습니다. 주로 증권형 클라우드펀딩, 스타트업 BM, 기업가치평가, 스타트업 투자유치, IR 등을 주제로 교육과 컨설팅을 진행해왔습니다.

## □ 컨설팅 가능 주제

1순위 클라우드펀딩	증권형 클라우드펀딩, 리워드형 클라우드펀딩, 투자설명서 작성, 기업가치평가
2순위 온라인콘텐츠(상세페이지)제작	온라인 IR 제작, 상세페이지 제작

## □ 세부 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제 및 내용	기간	대상 유형
1	오리진	클라우드펀딩 온라인콘텐츠 제작	증권형 클라우드펀딩 투자설명서 작성, 정관정비, 투자유치 프로세스 등	2021.05.18.~ 2021.09.30	사회적기업
2	미린트	클라우드펀딩 온라인콘텐츠 제작	증권형 클라우드펀딩 투자설명서 작성, 정관정비, 투자유치 프로세스 등	2020.01.13.~ 2020.04.30	일반기업
3	에스엠플래닛	클라우드펀딩 온라인콘텐츠 제작	증권형 클라우드펀딩 투자설명서 작성, 정관정비, 투자유치 프로세스 등	2022.03.01.~ 진행중	사회적기업
4	맘이런서	클라우드펀딩 온라인콘텐츠 제작	증권형 클라우드펀딩 투자설명서 작성, 정관정비, 투자유치 프로세스 등	2018.07.27.~ 2018.08.17	사회적기업
5	녹색친구들	클라우드펀딩 온라인콘텐츠 제작	증권형 클라우드펀딩 투자설명서 작성, 정관정비, 투자유치 프로세스 등	2018.07.27.~ 2018.08.17	사회적기업
6	아이부키	클라우드펀딩 온라인콘텐츠 제작	증권형 클라우드펀딩 투자설명서 작성, 정관정비, 투자유치 프로세스 등	2018.07.27.~ 2018.08.17	사회적기업
7	일라스트넷	클라우드펀딩 온라인콘텐츠 제작	증권형 클라우드펀딩 투자설명서 작성, 정관정비, 투자유치 프로세스 등	2017.03.16.~ 2017.11.30	사회적기업
8	친환경식품	클라우드펀딩 온라인콘텐츠 제작	증권형 클라우드펀딩 투자설명서 작성, 정관정비, 투자유치 프로세스 등	2018.07.27.~ 2018.08.17	사회적기업
9	헤니	클라우드펀딩 온라인콘텐츠 제작	증권형 클라우드펀딩 투자설명서 작성, 정관정비, 투자유치 프로세스 등	2022.2.01.~ 2022.04.31	사회적기업
10	그린앤프로덕트	클라우드펀딩 온라인콘텐츠 제작	증권형 클라우드펀딩 투자설명서 작성, 정관정비, 투자유치 프로세스 등	2022.03.01.~ 진행중	사회적기업

### □ 컨설턴트 소개

저는 "5-1. R&D, 5-6 그 외 분야" 로 세부 분야로 지원하였습니다. R&D 관련하여서는 정부과제 사전기획, 사업계획서 작성 및 신청 관련이 컨설팅이 분야입니다. 그 외 분야는 스마트공장, 데이터바우처, 판로개척, 수출 등 맞춤형 정부과제 컨설팅입니다. 세부 분야는 두 개로 선정하였으나, 제 업무경험을 통해 습득한 지식과 경험으로 연구소설립, 벤처인증, 기업분석, 재무분석, 가치측정, 금융 연계 등과 관련된 컨설팅도 가능합니다. 주 분야에 집중하여 컨설팅을 진행할 것이나, 컨설팅 진행 중 다른 분야에 대한 애로사항이 있다면 관련된 컨설팅도 함께 진행하여 수진기업의 발전에 도움이 되고자 합니다.

공감과 소통을 통해 수진기업과 함께 성장하고자 합니다.

### □ 컨설팅 가능 주제

1순위 R&D	R&D 사전기획, 사업계획서 작성 자문, 신청절차 자문
2순위 그 외 분야	수진기업 맞춤형 정부과제 자문(스마트공장, 데이터바우처, 판로개척, 마케팅, 금형지원, 수출 등과 관련된 정부과제)

### □ 세부 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제 및 내용	기간	대상 유형
1	(주)하나***	R&D	R&D 사전기획 및 사업계획서 작성 관련 컨설팅	2021.5~2021.8	일반기업
2	(주)인*	R&D	R&D 사전기획 및 사업계획서 작성 관련 컨설팅	2021.5~2021.8	일반기업
3	미래**	R&D	R&D 사전기획 및 사업계획서 작성 관련 컨설팅	2021.5~2021.8	일반기업
4	삼성***	R&D	R&D 사전기획 및 사업계획서 작성 관련 컨설팅	2021.5~2021.8	일반기업
5	베아***	R&D	R&D 사전기획 및 사업계획서 작성 관련 컨설팅	2022.4~현재	일반기업
6	코군***	R&D	R&D 사전기획 및 사업계획서 작성 관련 컨설팅	2022.4~현재	일반기업
7	모*	R&D	R&D 사전기획 및 사업계획서 작성 관련 컨설팅	2022.4~현재	일반기업
8	(주)에**	스마트공방	스마트공장 사전기획 및 사업계획서 작성 관련 컨설팅	2021.2~2021.2	일반기업
9	(주)바***	스마트공방	스마트공장 사전기획 및 사업계획서 작성 관련 컨설팅	2022.2~2022.2	일반기업
10	일***	스마트공장	스마트공장 코디네이터, 사업계획서 작성 관련 컨설팅	2022.5~2022.5	일반기업

### □ 컨설턴트 소개

컨설턴트 소개글 작성 (400자 이내)

사회적경제 분야에서 10년 이상 활동하며 초기 스타트업부터 성장단계 기업까지 다양한 기업들의 성장과 문제해결과정을 담당해옴. 사회적기업가 육성사업 약 10년 총괄책임 역할 수행, LH·서대문구와 협력하여 청년점포 창업 지원, 로컬벤처 액셀러레이팅 등을 총괄 수행하였고, 최근에는 성장기 사회적경제기업에 대한 투자유치 지원, 멘토링/컨설팅 업무를 맡고 있습니다.

다양한 스타트업/성장단계 기업(3년차 이상)의 소셜미션, 비즈니스모델에 대한 멘토링, 시장조사/고객조사/신사업 개발 등에 대한 컨설팅 등이 가능하며, 그로스해킹 전문가, VMD, 세무/법률/법무 등 다양한 분야별 전문가들과 함께 협업하여 기업에 커스터마이징된 솔루션을 제시하는 경험을 갖고 있습니다. 최근에는 성장에 필요한 투자 연계와 다양한 자금연계 역할에 집중하고 있습니다. 임팩트 투자유치에 대한 기본 이해와 IR 피칭덱 구성 요소 교육, 사업의 장기적인 성장 시나리오 도출, 시장 확대 및 재무전략 수립 등을 컨설팅/멘토링하고 있습니다.

### □ 컨설팅 가능 주제

1순위 세부 전문분야명 기재 (예시) 인증(ISO, 벤처인증, 식품인증 등)	5-6. 그 외 분야 IR 피칭덱 작성, 재무분석/투자심사보고서 작성, 임팩트투자 유치 컨설팅
2순위 세부 전문분야명 기재	1-6. 사회적가치 측정 및 관리체계 개별 기업 맞춤 SMI의 지표 적용 및 관리 컨설팅

### □ 세부 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제 및 내용	기간	대상 유형
1	소셜아트컴퍼니, 충남교육연구소	시장조사, BM 고도화, 사회적가치 측정	문화예술 사회적기업 시장조사, 서비스 및 비즈니스 모델 고도화 컨설팅	2010. 12 ~ 2012.2.27	(예비)사회적기업
2	기억발전소, 명랑캠페인 등 30개 기업(4년)	시장조사, BM 고도화, 사회적가치 측정	소셜벤처 소셜미션 수립, 비즈니스모델 개발 등 멘 토링/자원연계	2011.3~2014.12	소셜벤처, 사회적기업
3	이플약초협동조합, 이플루비 외 6개	시장조사, BM 고도화, 사회적가치 측정	시니어비즈니스 성장지원사업 참여기업 시장조사/제 품 개발 컨설팅	2014.1 ~ 2014.12	일반기업/사회적 기업
4	소이프스튜디오, 오르아트컴퍼니, 그래이프랩 등 40개	시장조사, BM 고도화, 사회적가치 측정	소셜벤처 소셜미션 수립, 비즈니스모델 개발 등 멘 토링/자원연계	2016.2~2020.12	소셜벤처, 사회적기업
5	딩크빌런 (주) 다정한마켓 (주)마노컴퍼니 등 6개 기업	시장조사, 마케팅, 브랜딩, 경영전략	서울가좌 청년임대주택 커뮤니티등 청년상인 대상 청년창업 지원사업 컨설팅 수행 - 시장조사, 매 장운영 기본 교육, 제품개발/브랜딩, 온/오프라인 마케팅 홍보지원	2017.11~2019.12	일반기업(개인사 업자)/예비사회 적기업
6	(주)온드넥스트, (주)투파더, (주)창의융합과학, (주)창의융합과학	IR 컨설팅	R 피칭덱 작성 컨설팅/투자심사보고서 작성 / 투자 연계 지원	2019.9.25.~2020.12.3 1	(예비)사회적기업
7	스프링사인사회적협 동조합, 주식회사 델로	IR 컨설팅	신사업개발, IR 피칭덱 작성 컨설팅/투자심사보고서 작성 / 투자 연계 지원	2019.12~2021.12	소셜벤처, (예비)사회적기업
8	라인피니타, 아루만짐, 업사이라믹	소셜미션, BM 고도화, IR 컨설팅	서대문구 로컬벤처 성장지원 멘토링 - 교육설계운영, 소셜미션/BM수립, 경영이슈 상담, IR 컨설팅	2021.5.27. ~2021.12.31	소셜벤처, (예비)사회적기업

## □ 컨설턴트 소개

저는 사회적기업을 지원하고 초기 창업가를 육성하는 중간지원조직에서 실무 경험을 쌓아 **사회적경제조직 전문 엑셀러레이터(중소벤처기업부 창업기획자 전문인력)**로 성장해왔습니다. 현재, 소속 기관내에서 펀드 결성 및 투자기업 발굴 등 임팩트 투자 업무를 담당하고 있습니다.

약 400회차 이상 초기 사회적경제기업들의 창업과정을 컨설팅하며 초기 시장 안착을 지원하였고, 임팩트 투자를 준비하는 기업을 대상으로 **ir컨설팅과 사회적가치 측정**을 주 분야로 컨설팅하고 있습니다.

IR 피칭덱 구성요소 위주의 컨설팅과 사회적가치 측정 및 관리체계 지원을 통해 사회적경제 기업들이 투자자들과 소통할 수 있는 데이터를 확보하여 임팩트 투자 시장으로 진입할 수 있도록 저의 경험을 나누고자 합니다.

더불어, 임팩트 투자 기관(펀드 결성 중) 소속인만큼 컨설팅을 통해 발굴된 기업들을 실제 투자로 연계할 수 있는 시너지가 날 수 있기를 기대합니다.

## □ 컨설팅 가능 주제

1순위 세부 전문분야명 기재  
(예시) 인증(ISO, 벤처인증, 식품인증 등)

IR 컨설팅(피칭덱 구성 등)

2순위 세부 전문분야명 기재

사회가치측정 및 관리체계

## □ 세부 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제 및 내용	기간	대상 유형
1	연구 참여기업 3개팀	사회가치측정	2021 서울형 사회가치지표 측정방법 고도화연구	2021.06.01.~ 2021.11.30	사회적기업
2	더함, 두빛나래, 드림행거, 커피사우르스	IR 컨설팅	창업아이디어 구체화, 사업계획수립, IR자료 작성	2021.06.01.~ 2021.08.31	예비창업팀
3	사이아트테인먼트, 에브리틱, k-water	IR 컨설팅	사회적경제 창업멘토링 IR컨설팅, 데모데이 훈련	2021.5.26.~ 2021.12.31	로컬벤처
4	사회적경제기업성장지원 참여기업	경영컨설팅	사업화 코칭 및 경영컨설팅	2020.05.27.~ 2020.12.31	예비사회적기업
5	소셜캠퍼스 온 서울2센터 입주기업 50여개 팀	IR 컨설팅 사회가치측정	IR, 사업진단 및 경영컨설팅, 비즈니스모델 피봇팅, 사회적기업 인증, 자원연계, 판로개척	2020.01.01.~ 2021.1.31	사회적기업
6	화이트어비스	창업컨설팅	자생조직 구축 및 사업 아이템 개발, 고객검증	2019.03.01.~ 2020.02.29	예비창업팀
7	사회적기업가 육성사업 참여 27개팀	창업컨설팅	소셜미션 및 비즈니스모델 수립 등 사회적경제조직 창업 전 분야	2016.03.04.~ 2019.09.04	예비창업팀

### □ 컨설턴트 소개

R&D 컨설팅 경력 10여년, 현 중소기업 R&D평가위원과 수차례 R&D과제 총괄책임자 경험으로 선정되는 R&D 사업계획서 작성 및 연구소(전담부서)설립 전문입니다.

신청기업의 환경에 적합하면서 신청기업에게 반드시 실행해야겠다는 의식을 심어주면서 실제 실천하는데 어려움이 없도록 **실제적, 구체적 컨설팅**으로 진행합니다

### □ 컨설팅 가능 주제

1순위 R&D	선정되는 R&D 사업계획서 작성 연구소(전담부서)설립
2순위 없음	-

### □ 세부 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제 및 내용	기간	대상 유형
1	고양시수퍼마켓협동조합	R&D	물류센터 발주시스템 시적용 및 수요예측	2021. 7 ~ 2021.12	협동조합
2	(사)스파크	R&D	군장병 창업동아리 창업(R&D) 멘토링	2021.01 ~ 2021.10	일반
3	고대세종창업지원센터	R&D	창업도약패키지 선정업체 R&D 멘토링	2020.02 ~ 2021.08	일반
4	성신여대 창업지원단	R&D	초기창업패키지 선정업체 R&D 멘토링	2019.12 ~ 2020.01	일반
5	고대세종창업지원센터	R&D	창업기업 R&D사업 강의	2019.11 ~ 2019.11	일반
6	(사)한국스마트컨설팅협회	R&D	제품.기술 가치향상 지원 ( 3개 업체)	2019. 6 ~ 2020.11	사회적기업/일반
7	중소기업중앙회	R&D	물류.재고관리시스템 고도화	2016. 4 ~ 2016. 7	협동조합
8	(주)더블유아이	R&D	R&D사업계획서 및 발표 자료 작성 컨설팅	2015. 4 ~ 2016. 7	일반
9	(주)그린발전소	R&D	그린텡 R&D 사업계획서 작성 컨설팅	2012.11 ~ 2012.12	일반

### □ 컨설턴트 소개

- 대기업 인사부서를 시작으로 30년 넘는 기간 동안 사람에 대한 관심과 애정으로 경영컨설팅을 수행하고 있음
- 컨설팅 전문분야는 경영전략 수립, 인사체계(승진, 보상, 평가 등) 수립, 조직 미션비전체계 수립, 조직문화 진단 등임
- 2012년 인사관련 전문컨설팅회사 (주)나비프로젝트를 설립하여 대표이사로서 조직을 이끌고 있음
- 사회적 가치를 실현하고 지역사회에 기여하고자 그 동안의 컨설팅 역량을 발휘하여 사회적 경제 기업에 대한 지원 방안들을 강구하고 있음

### □ 컨설팅 가능 주제

1순위 세부 전문분야명	임팩트 중심 비즈니스모델 전략 수립
2순위 세부 전문분야명	커뮤니티 비즈니스모델 개발

### □ 세부 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제 및 내용	기간	대상 유형
1	약 100여개 조합 대상	임팩트 중심 비즈니스모델 전략 수립	2021년 협동조합 평가지표 Coop-index 내부평가형 진단 및 연구 용역	2021.05~12	협동조합
2	주식회사 일공일오컴퍼니	임팩트 중심 비즈니스모델 전략 수립	2021년 사회적경제 성장지원사업 전문컨설팅 '신규사업 경영전략 및 마케팅 전략 수립'	2021.05~09	사회적기업
3	300여개 사회적경제 조직	임팩트 중심 비즈니스모델 전략 수립	사회적경제기업 평가체계 운용 및 사회적경제적 성과분석 용역	2020.02.01.~11.15	사회적기업
4	100여개 협동조합	임팩트 중심 비즈니스모델 전략 수립	2020년 협동조합 평가지표(Coop-index2.0)기반 협동조합 진단 및 활용 용역	2020.06.05.~11.17	협동조합
5	사회적협동조합 행복도시락	임팩트 중심 비즈니스모델 전략 수립	행복도시락사회적협동조합 조합법인의 판로개척 전략 수립	2020.06.15.~10.15	사회적기업
6	300여개 사회적경제 조직	임팩트 중심 비즈니스모델 전략 수립	2019년 사회적경제기업 사회적 가치 측정지원 용역	2019.08.01.~12.30	사회적경제조직
7	판로지원사업 성과 분석 및 제언	임팩트 중심 비즈니스모델 전략 수립	사회적경제 판로지원사업 성과조사 및 분석 용역	2019.09.09.~12.31	사회적경제조직
8	서울시 사회적경제 중간지원조직 성과 분석	임팩트 중심 비즈니스모델 전략 수립	서울시 자치구 사회적경제 중간지원조직 성과 분석	2019.11.05.~12.30	사회적경제 중간지원조직
9	주식회사 웰컴즈, 사단법인 인디053, 협동조합 민트고래	커뮤니티 비즈니스모델 개발	동성로 구도심 활성화를 통한 '공간(플리마켓 상생장터) 공유 공동사업' 컨설팅(공동형)	2019.06.27.~11.09	사회적경제조직
10	(주)복지유니온, (주)인스케이코어, (사)공예문화협회, (주)헬씨티슈,	커뮤니티 비즈니스모델 개발	사회적기업 공동사업 'MRO 및 실버마켓' 추진전략 수립 및 실행 컨설팅(공동형)	2019.05.16.~11.09	사회적경제조직

## □ 컨설턴트 소개

1. 사회적경제의 경우 초기 지원사업 등으로 창업을 하는 경우가 대부분으로 정확한 비즈니스모델의 완성을 통해서 수익성을 확보하지 못하는 경우 지속가능성을 확보하지 못하는 기업이 많습니다. 이를 극복하는 방법은 성장 전략에 따른 단계별 모멘텀 제공, 거점시장의 확보가 필수요소입니다.

2. 국민은행에서의 약 15년간 기업대출 경험, 퇴직 후 약 3년간 기업경영 및 M&A경력, 약 13년간의 다양한 컨설팅 경험(약 1,000개 기업)을 통한 성장모멘텀(지원사업, 정책자금, R&D, 인증 등) 제공이 가능하고 공공시장 진입, 판로지원 등을 통한 초기기업의 거점시장 확보 지원이 가능합니다.

## □ 컨설팅 가능 주제

1순위 세부 전문분야명 기재	정책자금, 정부지원사업 연계
2순위 세부 전문분야명 기재	재무분석 및 사업계획서 작성

SNS채널운영 어촌마을역량강화 (주)유토건설 기타 (2개업체)	용역평가 여성기업확인 심사(비대면)	경북어촌특화지원센터 한국여성경제인협회	2022.05.02. 2022.05.03.
서정화(예비창업자)	멘토링(BM)	경기도경제과학진흥원 (경기스타트업플랫폼)	2022.05.03.
콘텐츠기업육성센터 조성(충청북도) (주)제니클 (홍유경)	종합심의(2차) 이익공유화지원 성공CEO컨설팅	한국콘텐츠진흥원 소상공인시장진흥공 단	2022.05.06. 2022.05.06. ~
주식회사 풀소유 박성호	이익공유화지원 성공CEO컨설팅	소상공인시장진흥공 단	2022.05.09. ~
(주)텍스온디맨드 노인영	이익공유화지원 성공CEO컨설팅	소상공인시장진흥공 단	2022.05.10. ~
청년예비창업가 육성사업 송파협치위원회 의제발굴TF (주)에이밍100 기타 (4개업체)	선정평가 (서류/발표평가) 교육 및 의제검토 여성기업확인 심사(비대면)	한동해산업연구원 송파구청 한국여성경제인협회	2022.05.10. 2022.05.12. 2022.05.12.
특화먹거리 개발 및 컨설팅	용역평가	강원정보문화진흥원 (르네상스사업단)	2022.05.13.
서울창업허브PR센터 운영	용역평가	서울산업진흥원	2022.05.18.
경북귀어온라인홍보	용역평가	경북귀어귀촌지원 센터	2022.05.19.
엔에이치코퍼레이션 기타 (5개업체)	여성기업확인 현장심사	한국여성경제인협회	2022.05.20.
티링크(문덕주)	창의육성컨설팅	소상공인시장진흥공 단	2022.05.23. ~

## □ 컨설턴트 소개

서울특별시 사회투자기금 수탁 운용 경험과 현직의 사회적경제기업 대상의 다수 재무/경영진단 컨설팅 수행 경험에 기초하여, 서울특별시 사회적경제지원센터의 '2022년 서울시 사회적경제 컨설팅 지원사업'에 아래의 세부분야로 컨설턴트를 지원합니다.

사회적경제기업 및 유관기관들과의 오랜 경험으로 본 컨설팅 사업의 취지와 목적을 깊이 이해하고 있으며, 이는 수진기업과 주관기관 간 효율적이고 원활한 업무 수행에 큰 도움이 될 것으로 생각합니다.

또한, 수진기업의 성장에 필요한 것이 있다면 현재 재직하고 있는 기관의 인적, 물적 네트워크를 적극 활용하도록 하겠습니다.

## □ 컨설팅 가능 주제

2-3. 재무분석 및 개선

재무분석, 재무관리방안 제시 및 재무계획 수립

2-4. 사회적금융(자금) 연계

자금조달 가능성 제고를 위한 조달계획 수립

## □ 세부 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제 및 내용	기간	대상 유형
1	㈜아낌없이주는나무	2-3	사회적경제기업 성장집중 지원사업 - 기업진단 및 재무분석	2021.05~2021.08	마을기업
2	㈜오디에스	2-3	사회적경제기업 성장집중 지원사업 - 기업진단 및 재무분석	2021.05~2021.08	사회적기업
3	(사)풍물마실	2-3	경상북도 사회적경제기업 「자금조달 역량강화 컨설팅」 지원사업 - 재무분석	2021.09~2021.12	사회적기업
4	㈜씨앗드림	2-3	경상북도 사회적경제기업 「자금조달 역량강화 컨설팅」 지원사업 - 재무분석	2021.09~2021.12	사회적기업
5	한국그린자원(주)	2-3	경상북도 사회적경제기업 「자금조달 역량강화 컨설팅」 지원사업 - 재무분석	2021.09~2021.12	사회적기업
6	되살림사회적(합)	2-3 / 2-4	공유기업/단체 성장 및 가치제고를 위한 컨설팅 용역 - 재무분석 및 재무계획 수립	2020.09~2020.12	사회적협동조합
7	㈜생각나눔소	2-3 / 2-4	성장단계별 맞춤형 컨설팅 「재무금융컨설팅」 지원사업 - 재무분석 및 자산화 자금조달계획	2020.07~2020.09	사회적기업
8	드로우주택(합)	2-3	서울시 사회주택사업자 심층 재무컨설팅 - 재무분석 및 재무구조 개선	2018.09~2018.12	협동조합
9	유니버설하우징(합)	2-3	서울시 사회주택사업자 심층 재무컨설팅 - 재무분석 및 재무구조 개선	2018.09~2018.12	협동조합
10	서울의료복지 사회적협동조합	2-3 / 2-4	재무관리 역량강화 컨설팅 - 재무분석 및 자산화 자금조달계획	2018.04~2018.10	사회적협동조합

## □ 컨설턴트 소개

삼성전자 반도체 부문에서 경영관리, 경영기획 업무 총괄, 반도체 경영지원 체계 구축

1. 반도체 SCM 시스템, 반도체 원기시스템 구축, 경영혁신 Project 수행 등 실질적인 현장 경력
2. 삼성전자 반도체 부문 근무 수행 중 Coopers & Lybrand, Deloitte, Accenture, 삼일PwC 등 유명한 글로벌 컨설팅 회사와 성공적인 프로젝트 수행
3. 국내 중소기업의 문제점 및 애로사항에 대한 해결과제의 일환으로서 '기업 간 협업' 에 대한 지속적인 연구를 통해 박사학위 취득
4. 외부 컨설팅 경력은 많지 않으나 과거 현장 경험을 토대로 한시적인 컨설팅보다는 기업이 스스로 전략을 수립하고 실천할 수 있도록 체계적이고 구체적인 방법을 전수하는 컨설팅 스타일
5. 부족한 부분을 Focus 지도 교육하는 방향으로 컨설팅을 전개할 예정이며, 컨설팅을 위한 컨설팅보다는 기업의 성장 과정을 지속적으로 모니터링하고 지도하는 현장 전문가로서 활동 예정임

## □ 컨설팅 가능 주제

1순위 경영전략 및 마케팅전략	기업진단/경영전략/재산권/사업화/프로세스혁신 (경영전략, 마케팅전략, 사업화전략, 기업진단, 물류 프로세스, 원가혁신)
2순위 비즈니스모델 개발 및 전략	비즈니스모델 개발/신규사업 발굴/환경기업 컨설팅 (R&D전략, 기술사업화, ESG경영, 자원재활용, 탄소중립)

## □ 세부 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제 및 내용	기간	대상 유형
1	(주)성인	환경기업 마케팅전략	Glass Chip 마케팅전략 (7월말 종료 예정)	2022.05~2022.07	일반기업
2	고스디자인	경영전략, 마케팅전략	반려동물 용품 마케팅 전략	2021.10~2021.11	일반기업
3	덕진기업사	경영전략, 비즈니스모델	사업영역 확대를 위한 비즈니스 전략	2017.01.2018~05	일반기업
4	삼성전자	경영전략	반도체 중장기 계획 및 수증사업 전략	2003.03~2003.07	일반기업
5	삼성전자	변화대응전략	반도체 판가/환율변동 시나리오 대응 전략	2002.01~2002.03	일반기업
6	삼성전자	원가혁신	반도체 원가계산 시스템 구축, 원가절감TF	2003.01~2003.12	일반기업
7	삼성전자	프로세스혁신	글로벌 SCM 시스템 구축 (유럽 SAP 담당)	1999.04~2000.01	일반기업

## □ 컨설턴트 소개

서울시 사회적경제 조직의 성장을 목적으로 맞춤형 전문 컨설팅을 제공하여 경영문제 해결 및 경영역량 강화를 통한 자립지원을 위해 시행하는 「2022년 서울시 사회적경제 컨설팅 지원사업」을 효과적으로 수행할 수 있습니다.

신청한 분야는 재무분석 및 개선, 비즈니스 모델 수립입니다.

그동안 대기업 및 중소기업의 컨설팅의 경험과 경영지도사의 전문 자격으로 본 사업의 추진을 위해 기여하고 싶습니다.

## □ 컨설팅 가능 주제

1순위 세부 전문분야명 기재  
(예시) 인증(ISO, 벤처인증, 식품인증 등)

손익분기점 분석, 목표 재무비율 달성 Activity Plan

2순위 세부 전문분야명 기재

중장기 비즈니스 포트폴리오 수립 등

## □ 세부 전문분야 관련 사업 및 컨설팅 수행 실적

연번	대상기업명	분야	주제 및 내용	기간	대상 유형
1	SK케미칼	신규사업 기획	신규사업 기획	1996.7~2009.10	
2	농업회사법인 한아푸드시스템(주)	마케팅 및 경영진단	경영진단	2021.11~12	
3	사브향 조원점	경영진단	경영진단	2022.2	
4	모다	경영진단	경영진단	2022.2	